



# Годовой отчет



**Акционерного  
общества  
«Восточно-  
Казахстанская  
региональная  
энергетическая  
компания»**

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2015 год

---

Утвержден  
решением Совета директоров  
АО «ВК РЭК»  
от «09» сентября 2016 г. (протокол № 5)



## **Акционерного общества «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания»**

**Председатель Правления АО «ВК РЭК»  
Балабатыров А.С.**

г. Усть-Каменогорск 2016 г.

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение председателя СД Салимжуарова Г. Г.	5
Обращение председателя правления АО «ВК РЭК» Балабатырова А. С.	6
<b>Раздел 1. О Компании</b>	
1.1. Географическое положение	7
1.2. Краткая история	7
1.3. Организационная структура	8
1.4. Основные показатели	9
1.5. Структура акционерного капитала	12
<b>Раздел 2. Стратегия развития</b>	
2.1. Стратегия развития, результаты ее реализации	13
<b>Раздел 3. Обзор рынка</b>	
3.1. Обзор рынка и положение на рынке	15
<b>Раздел 4. Результаты финансовой и операционной деятельности за отчетный период</b>	
4.1. Финансовые и операционные показатели деятельности	18
4.2. Основные существенные события и достижения.	18
4.3. Динамика тарифов	19
4.4. Бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2015 г.	20
4.5. Отчет о движении денежных средств за 2015 год (косвенный метод)	22
4.6. Отчет о прибылях и убытках за 2015 год	23
<b>Раздел 5. Структура активов обзор основных итогов финансовой деятельности</b>	25
<b>Раздел 6. Кадровая политика</b>	
6.1. Численность персонала	25
6.2. Требования к персоналу	27
6.3. Выполнение запланированных мероприятий по повышению профессионального уровня (переподготовки) персонала и фактические затраты, связанные с повышением профессионального уровня (переподготовкой) персонала	28
<b>Раздел 7. Обзор производственной деятельности</b>	
7.1. Основные КРІ 2015 года	29
7.2. Динамика снижения потерь	29
7.3. Динамика капитальных вложений и снижения потерь электроэнергии	30
7.4. Структура потерь электроэнергии за 2015 год	30
7.5. Анализ аварийных отключений по АО «ВК РЭК» за 12 месяцев 2015 года	31
7.6. Объемы исполнения инвестиционной программы за 2015 год	32
7.7. Объемы капитальных ремонтов за 2015 год	33
7.8. Мероприятия по снижению аварийности в электрических сетях	33
7.9. Отчет о проделанной работе Управлением Релейной защиты	33
7.10. Техническое обслуживание средств диспетчерского и технологического управления (СДТУ)	35

7.11. Отчет о проделанной работе Управления изоляции и диагностики	37
7.11.1. Отчет по грозозащите за 2015 год	37
7.11.2. Отчет по тепловизионному контролю	39
7.11.3. Работа химической лаборатории	40
7.12. Отчет о проделанной работе Управления метрологии	41
7.12.1. Плановые работы по заявкам РЭС	41
7.12.2. Внеплановые работы	42
<b>Раздел 8. Отчет работы предприятия в области техники безопасности</b>	
8.1.Краткие обстоятельства несчастных случаев и иных повреждений здоровья на производстве АО «ВК РЭК»	43
8.2.Краткие обстоятельства несчастных случаев с посторонними в электроустановках в 2015 году АО «ВК РЭК»	45
8.3.Информация в области сдачи экзаменов, по ТБ, ПТЭ в КГЭН в 2015 году	49
<b>Раздел 9. Охрана окружающей среды</b>	
9.1.Отчет по реализации программ и мероприятий в области охраны окружающей среды	50
<b>Раздел 10. Цели и планы на будущие периоды</b>	53
<b>Раздел 11. Научно Технический Совет</b>	57
<b>Раздел 12. Основные факторы рисков и системы управления рисками</b>	61
<b>Раздел 13. Корпоративное управление</b>	
13.1. Структура корпоративного управления (КУ)	72
13.2. Состав Совет директоров (СД)	72
13.3. Информация о членах СД (независимом директоре)	73
<b>Раздел 14. Состав правления АО «ВК РЭК»</b>	
14.1. Информация о членах правления	79
14.2. Отчет о деятельности правления	84
<b>Раздел 15. Информация о соответствии принципам корпоративного управления</b>	91
<b>Раздел 16. О программе повышения энергоэффективности АО «ВК РЭК»</b>	95
16.1. Перечень энергосберегающих мероприятий	96
Приложение 1 Используемые сокращения	99
Приложение 2 Таблица соответствия Отчета руководству GRI	100-
	107

## Обращение Председателя Совета директоров АО «Восточно-Казахстанской Региональной Энергетической Компании»



### Уважаемые читатели!

Главой государства, Правительством Республики Казахстан и АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» уделяется большое внимание вопросам развития электроэнергетики страны.

Развитие электроэнергетической отрасли относится к числу основных направлений деятельности АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына». Важная роль при этом отводится АО «Самрук-Энерго» являющемуся крупнейшим электроэнергетическим холдингом, в состав которого входит АО «ВК РЭК».

АО «ВК РЭК» является одной из крупнейших компаний, занимающейся передачей и распределением электрической энергии от источника до потребителей. Компания передает электроэнергию в 15 районов, 10 городов, 872 поселка и села Восточно-Казахстанской области Республики Казахстан. Протяженность сетей предприятия составляет 35 000 км.

Для выполнения основной миссии и достижения желаемых результатов АО «ВК РЭК» необходимо планомерно развиваться по следующим стратегическим направлениям:

1. Обеспечение энергетической безопасности;
2. повышение стоимости акционерного капитала;
3. социальная ответственность.

АО «ВК РЭК» имеет дочернюю организацию ТОО «Шыгысэнерготрейд», являясь ее единственным учредителем. ТОО «Шыгысэнерготрейд» - энергоснабжающая организация, которая занимается продажей электрической энергии потребителям Восточно-Казахстанской области Республики Казахстан.

Подводя итоги работы АО «ВК РЭК» необходимо отметить, что 2015 год был непростым временем.

По результатам финансово-хозяйственной деятельности за 2015 год консолидированные убытки АО «ВК РЭК» составили 3 620 049 тыс. тенге.

В 2015 году компанией пройден очередной наблюдательный аудит на соответствие требованиям международных стандартов (срок действия сертификатов – до 2017 года):

- ISO 9001:2008: Система менеджмента качества;
- ISO14001:2004: Система экологического менеджмента.
- OHSAS 18001:2007: Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

АО «ВК РЭК» демонстрирует высокий уровень соблюдения принципов корпоративного управления. На предприятии планомерно осуществляются мероприятия по совершенствованию корпоративного управления и корпоративной системы управления рисками.

Совет директоров АО «ВК РЭК» систематично рассматривают стратегические и производственно-хозяйственные вопросы, а принятые решения успешно реализовываются топ менеджментом компании.

В 2015 году Совет директоров АО «ВК РЭК» провел 9 заседаний, на которых рассмотрено 50 вопросов, касающихся различных сфер деятельности компании.

Совет директоров АО «ВК РЭК» и топ менеджмент компании делают все необходимое для достижения задач поставленных Единственным акционером компании.

Перед АО «ВК РЭК» стоят большие и ответственные задачи. Одним из важных шагов в деятельности компании в 2016 году станет реализация работ на сумму 3 554 035 тыс. тенге в рамках инвестиционной программы. Данные средства будут направлены на строительство, модернизацию и реконструкцию линий электропередач и подстанций, капитальный ремонт энергооборудования, зданий и сооружений, а также внедрение автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии.

Все эти меры позволят повысить надежность энергоснабжения, от чего напрямую зависит качество жизни и комфорт потребителей.

От имени Совета директоров АО «ВК РЭК» хочу выразить благодарность всему коллективу АО «ВК РЭК» за слаженную и эффективную работу. Уверен, что принимаемые Советом директоров АО «ВК РЭК» решения и дальше будут залогом стабильной и эффективной работы АО «ВК РЭК».

**С уважением,  
Г. Салимжуаров**



## Обращение Председателя правления АО «Восточно-Казахстанской Региональной Энергетической Компания»



В своем Послании народу Казахстана от 30 ноября 2015 года Нурсултан Абишевич Назарбаев сделал акцент на необходимость развития потенциала энергетики и системы подготовки технических кадров. Обе эти задачи являются приоритетными для распределительных предприятий, среди которых и АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания».

В рамках первой задачи следует отметить общее перевыполнение нашей Компанией Инвестиционной Программы 2015 г. (100,15%). Что же касается реализации второй цели, то затраты на обучение персонала в 2015 году составили 5 509 тыс. тенге. В общей сложности повышение квалификации прошли 783 человека. Приоритетными направлениями в данной сфере стали: обучение в области охраны труда и техники безопасности; повышение квалификации и обучение инженерно-технических работников; повышение квалификации административно-управленческого персонала; техническая учеба и аттестация рабочего персонала.

Также следует отметить, что благодаря слаженной работе персонала с 2016 года удалось добиться повышения тарифа. Таким образом, в текущем году произойдет увеличение доходной части Предприятия в сравнении с фактом 2015 года на 16%, что дает возможность уделить более пристальное внимание эксплуатации и текущим ремонтам. Сам же тариф вырос с 3,26 тг. за кВт\*ч до 3,76 тг. за кВт\*ч. Утвержденный на 2016 год тариф значительно увеличил себестоимость Компании. От факта 2015 года рост последней составляет 12%.

И все же главной ценностью Предприятия были и остаются его сотрудники. Именно поэтому в 2016 году сумма затрат на обучение персонала возрастет до 30 301 тыс. тенге. Мы также будем работать над улучшением показателей в части техники безопасности, охраны труда и экологического менеджмента.

**С уважением,  
А. Балабатыров**

## Раздел 1. О Компании

### 1.1. Географическое положение

АО «ВК РЭК» обслуживает территорию Восточно-Казахстанской области 283,3 тыс.кв.км. В области 15 сельских районов, 10 городов, 872 поселка и села, 254 сельских и аульных округа.

### 1.2. Краткая история

**АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания», за отчетный период с 01.01.2015 г. по 31.12.15 г.**

Распределительные сети Восточного Казахстана существуют с 1949 года. В 1999 году предприятие было преобразовано в Региональную энергетическую компанию и вместе с ее Семипалатинским филиалом передано под управление корпорации AES. В 2006 году произошло объединение регионов в единую распределительную компанию. В 2012 году предприятие передано в доверительное управление энергетическому холдингу АО «Самрук–Энерго». С 2013 г. АО «ВК РЭК» вошли в состав холдинга АО «Самрук–Энерго».

Основным видом деятельности АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания» является передача и распределение электрической энергии. Протяженность сетей предприятия составляет **34 547,56 км**. Площадь обслуживаемой территории – **283 300 квадратных километров**. Количество трансформаторных подстанций 35 кВ и выше – **313 шт.**, количество ТП, КТП, РП, ЦРП – **6 521 шт.**, количество точек учета – **456 174**. Активы компании превышают **223 694 условных единиц**. Их обслуживанием занимается более 3000 сотрудников. В 2011 году АО «ВК РЭК» получило сертификат ISO 9001:2008, его деятельность соответствует требованиям ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

Наименование предприятия согласно свидетельства о государственной перерегистрации юридического лица и устава предприятия:

на государственном языке Шығыс Қазақстан Аймақтық Энергетикалық Компаниясы» акционерлік қоғамы;

на русском языке Акционерное общество «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания».

#### **Адрес предприятия**

070002, Республика Казахстан, Восточно-Казахстанская область, г. Усть-Каменогорск, ул. Бажова, 10

Телефон: + 7 (7232) 29-36-60

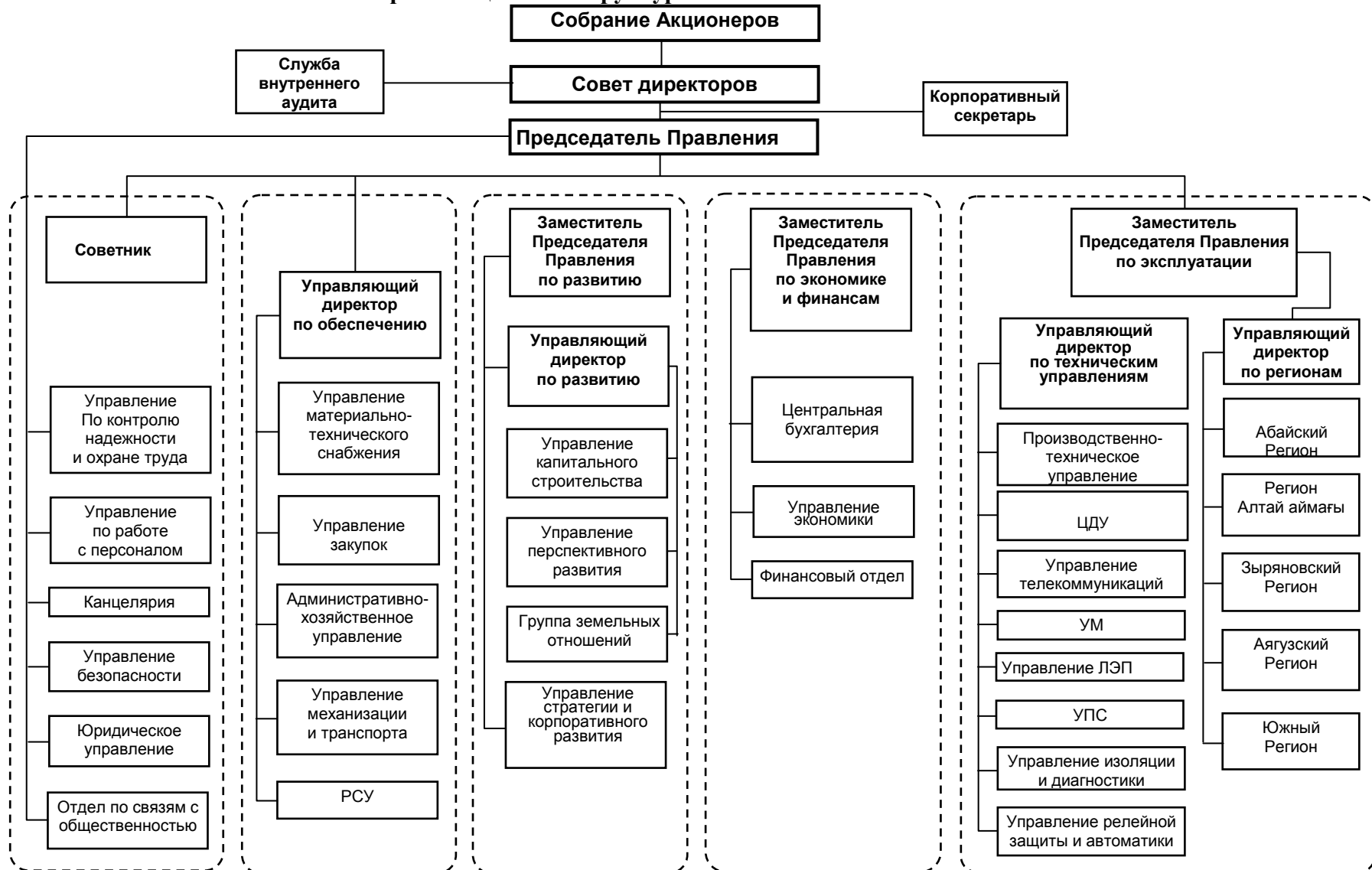
Факс: +7 (7232) 75-20-51

e-mail: headoffice@ekrec.kz

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии с принципами «Глобальная инициатива по отчетности» (Global reporting initiative, GRI3.1)



### 1.3. Организационная структура



## 1.4. Основные показатели

### Показатели работы предприятия

№ п/п	Показатели	Ед. измерения	2014 г. факт	2015 г. факт
1	Объем оказываемых услуг в денежном выражении	млн. тг.	10 904,7	11 178,1
1.1	в т.ч. от передачи распределения электроэнергии	млн. тг.	10 707,0	11 015,1
1.2	Прочие	млн. тг.	197,7	163,0
2	Объем оказываемых услуг в натуральном выражении	млн.кВт.ч	3 377,6	3 431,03
3	Списочная численность работающих	чел.	3 100	3 135
4	Средняя заработная плата	тг.	1 043 67	99 138
5	Объем инвестиций, вложенных в предприятие	млн. тг.	4187,974	3 978,2
6	Фактический износ основных фондов	%	76	76
7	Процент загрузки производственных мощностей	%	20,62	27,04
8	Дебиторская задолженность*	млн. тг.	227	236
9	Кредиторская задолженность*	млн. тг.	2 856	2 597
10	Долгосрочные кредиты	млн. тг.	1 280	768
11	Проценты за кредит	млн. тг.	178´	239
12	Задолженность в бюджет (текущая)	млн. тг.	105´´	290
13	Задолженность по заработной плате	млн. тг.	75	135
14	Балансовая прибыль *	млн. тг.	1 029´´´	(803)
15	Всего начислено налогов и др. обязательных поступлений в бюджет	млн. тг.	1 787	1 905
16	В том числе в местный бюджет	млн. тг.	947	896
17	Всего уплачено налогов и др. обязательных поступлений в бюджет	млн. тг.	1 790	1 742
18	В том числе в местный бюджет	млн. тг.	974	887
19	Основные фонды	млн. тг.	35 804	36 807
20	Уставный капитал	млн. тг.	7 562	7 332
21	Доход от реализации продукции (работ, услуг)	млн. тг.	10 905	11 178
22	Себестоимость реализованной продукции	млн. тг.	10 234	10 237
23	Доход от основной деятельности	млн. тг.	10 905	11 178
24	Доход от не основной деятельности	млн. тг.	711	154
25	Доход (убыток) от обычной деятельности до налогообложения	млн. тг.	543	(4 691)

➤ Дебиторская задолженность – краткосрочная дебиторская задолженность, текущие налоговые активы, отложенные налоговые активы, прочие краткосрочные активы.

➤ Кредиторская задолженность – краткосрочные финансовые обязательства, обязательства по другим обязательным и добровольным платежам, краткосрочная кредиторская задолженность, прочие краткосрочные обязательства, долгосрочные финансовые обязательства, долгосрочная кредиторская задолженность.

➤ Задолженность в бюджет – текущая ежемесячная задолженность, погашаемая в январе года, следующего за отчетным.

➤ Балансовая прибыль (непокрытый убыток прошлых лет) сложившийся из-за проведенной переоценки основных средств по состоянию на 01 декабря 2015 года и в результате отражения в учете расчетных бухгалтерских оценок – резервов, дисконтов и т.д. в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и законодательства о бухгалтерском учете.

Примечание: ´ - %% по долгосрочному кредиту СЭ и АО БЦК

'' - Налоги + ОПВ + СО

''' - Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)

**Данные по сетям АО "ВК РЭК" на 19.04.16 г.**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование показателей</b>	<b>Ед. измерения</b>	<b>Количество</b>
<b>1</b>	<b>Количество присоединенных потребителей</b>	<b>абонентов</b>	<b>456 174</b>
<b>2</b>	<b>Условные единицы</b>	<b>у.е.</b>	<b>223 694</b>
<b>3</b>	<b>Общая протяженность линий электропередач, из них:</b>	<b>км</b>	<b>34 547,56</b>
	ВЛ-220 кВ	км	161,6
	ВЛ-110 кВ	км	4 777,25
	ВЛ-35 кВ	км	4 231,22
	ВЛ-10 кВ	км	12 093,20
	ВЛ-6 кВ	км	870,73
	ВЛ-0,4 кВ	км	10 678,13
	КЛ-6-10 кВ	км	1 038,23
	КЛ-0,4 кВ	км	697,20
<b>4</b>	<b>ТП, КТП, РП, ЦРП</b>	<b>шт</b>	<b>6 521</b>
<b>5</b>	<b>ПС 35 кВ и выше, из них:</b>	<b>шт</b>	<b>313</b>
	ПС-220 кВ	шт	4
	ПС-110 кВ	шт	116
	ПС-35 кВ	шт	193
<b>6</b>	<b>Количество силовых трансформаторов, из них:</b>	<b>шт</b>	<b>7 306</b>
	Количество силовых трансформаторов напряжением 35 кВ и выше	шт	467
	Количество силовых трансформаторов напряжением 0,4/6/10 кВ	шт	6 839
<b>7</b>	<b>Общая мощность силовых трансформаторов, из них:</b>	<b>МВА</b>	<b>5 008, 178</b>
	Мощность силовых трансформаторов 35 кВ и выше	МВА	3 498, 620
	Мощность силовых трансформаторов 0,4/6/10 кВ и выше	МВА	1 509, 558
<b>8</b>	<b>Максимальная нагрузка в электрических сетях, зафиксированная в течение предшествующего календарного года</b>	<b>МВт</b>	<b>719</b>
<b>9</b>	<b>Объем передачи электрической энергии за предшествующий календарный год</b>	<b>тыс. кВтч</b>	<b>3 431 033'</b>
<b>10</b>	<b>Фактические потери электрической энергии в электрических сетях за предшествующий календарный год</b>	<b>тыс. кВтч</b>	<b>403 695</b>

**Примечание:** ' объемы передачи электроэнергии за 2015 год, в том числе с возобновляемыми источниками энергии

Наименование	Всего ЛЭП 0,4-220 кВ	Протяженность, км.					Кол-во, шт.		Кол-во силовых тр-ов 0,4-220 кВ	Кол-во силовых тр-ов 0,4-6-10 кВ	Кол-во силовых тр-ов 35 кВ и выше
		ВЛ 10 кВ	ВЛ 6 кВ	ВЛ 0,4 кВ	КЛ 6-10 кВ	КЛ 0,4 кВ	ТП, КТП, РП, ЦРП	ПС 35кВ и выше			
<b>Абайский регион</b>	<b>5156,84</b>	<b>2499,43</b>	<b>124,97</b>	<b>1889,17</b>	<b>492,01</b>	<b>151,27</b>	<b>1398</b>	<b>57</b>	<b>1605</b>	<b>1526</b>	<b>79</b>
Семипалатинский РЭС	1121,64	52,86	113,25	517,62	333,66	104,26	526	0	637	637	0
Абайский РЭС	805,92	569,82	0,00	235,76	0,34	0,00	156	10	156	146	10
Бородулихинский РЭС	1253,67	662,13	0,00	591,55	0,00	0,00	298	14	320	298	22
Пригородный РЭС	947,85	662,08	11,73	255,39	10,13	8,52	169	13	188	170	18
Прииртышский РЭС	233,90	34,74	0,00	12,78	147,88	38,49	66	7	107	94	13
Бескарагайский	793,86	517,80	0,00	276,06	0,00	0,00	183	13	197	181	16
<b>Аягузский регион</b>	<b>3246,71</b>	<b>1828,20</b>	<b>0,00</b>	<b>1413,04</b>	<b>5,15</b>	<b>0,31</b>	<b>739</b>	<b>41</b>	<b>793</b>	<b>746</b>	<b>47</b>
Аягозский РЭС	1371,54	894,16	0,00	472,32	4,75	0,31	269	18	296	275	21
Урджарский РЭС	1875,17	934,04	0,00	940,72	0,40	0,00	470	23	497	471	26
<b>Зыряновский регион</b>	<b>2667,10</b>	<b>1033,03</b>	<b>207,11</b>	<b>1402,60</b>	<b>16,38</b>	<b>7,98</b>	<b>667</b>	<b>38</b>	<b>733</b>	<b>675</b>	<b>58</b>
Большенарымский РЭС	623,32	283,17	0,00	340,15	0,00	0,00	139	8	149	139	10
Катон-Карагайский РЭС	706,52	412,15	0,00	294,38	0,00	0,00	180	7	188	178	10
Зыряновский РЭС	1337,26	337,71	207,11	768,08	16,38	7,98	348	23	396	358	38
<b>Алтай Аймагы</b>	<b>9695,35</b>	<b>3783,19</b>	<b>538,64</b>	<b>4311,31</b>	<b>524,69</b>	<b>537,51</b>	<b>2635</b>	<b>96</b>	<b>2977</b>	<b>2824</b>	<b>153</b>
Жарминский РЭС	954,51	652,87	11,60	290,04	0,00	0,00	163	11	184	165	19
Кокпектинский РЭС	1242,42	689,94	11,24	541,25	0,00	0,00	352	21	382	355	27
Левобережный РЭС	1323,34	702,53	59,35	437,06	53,83	70,58	390	18	450	420	30
Таврический РЭС	1163,48	787,92	0,00	373,51	1,05	1,00	299	16	320	296	24
Глубоковский РЭС	1252,72	298,19	78,98	820,17	26,21	29,17	277	15	304	276	28
Риддерский РЭС	562,77	0,00	112,52	329,70	67,87	52,68	165	3	178	173	5
Шемонаихинский РЭС	1530,91	511,71	52,30	916,50	39,85	10,55	369	12	405	385	20
Усть-Каменогорский РЭС	1665,19	140,04	212,66	603,09	335,88	373,53	620	0	754	754	0
<b>Южный регион</b>	<b>4611,48</b>	<b>2949,34</b>	<b>0,00</b>	<b>1662,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,14</b>	<b>1082</b>	<b>43</b>	<b>1123</b>	<b>1068</b>	<b>55</b>
Зайсанский РЭС	1172,92	748,12	0,00	424,67	0,00	0,14	288	12	302	288	14
Курчумский РЭС	1669,80	1087,75	0,00	582,05	0,00	0,00	398	17	420	397	23
Тарбагатайский РЭС	1768,76	1113,47	0,00	655,29	0,00	0,00	396	14	401	383	18
		<b>ВЛ 35 кВ</b>	<b>ВЛ 110 кВ</b>	<b>ВЛ 220 кВ</b>							
Управление ЛЭП, ПС	9170,07	4231,22	4777,25	161,60				38	75	0	75
<b>Всего ЛЭП 0,4-220 кВ</b>	<b>34547,56</b>	<b>12093,20</b>	<b>870,73</b>	<b>10678,13</b>	<b>1038,23</b>	<b>697,20</b>	<b>6521</b>	<b>313</b>	<b>7306</b>	<b>6839</b>	<b>467</b>

### 1.5. Структура акционерного капитала (согласно реестра № 1502-04/2987, акционеров по состоянию на 04.12.2013 9:00:00)

Дата приказа 09.12.2015 16:09:05 № приказа: 15-416319

Дата/время составления реестра: 09.12.2013 11:05:32

Сведения об эмитенте:

Полное официальное наименование эмитента на государственном или русском языке	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКАЯ РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»
Место нахождения эмитента	КАЗАХСТАН, ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКАЯ, 070002 Г.УСТЬ-КАМЕНОГОРСК, УЛ. БАЖОВА,10
Номер и дата государственной (пере)регистрации юридического лица	Регистрационный № 2622-1917-01-АО от 23.03.2005
Бизнес-идентификационный номер	990340002992

Сведения о выпуске ценных бумаг:

Количество объявленных ценных бумаг	756 621	из них: простых	710 756	привилегированных	45 865
Количество размещенных ценных бумаг	756 621	из них: простых	710 756	привилегированных	45 865
Количество выкупленных эмитентом ценных бумаг	0	из них: простых	0	привилегированных	0

№ п/п	Фамилия, имя, отчество физического лица или наименование юридического лица-держателя ценных бумаг	Наименование и реквизиты документа, удостоверяющего личность физического лица или номер и дата государственной (пере)регистрации юридического лица-держателя ценных бумаг	Вид и национальный идентификационный номер ценных бумаг	Количество ценных бумаг эмитента на лицевом счете держателя ценных бумаг				Соотношение количества ценных бумаг, принадлежащих держателю ценных бумаг, к количеству ценных бумаг эмитента (в процентах)		Дополнительные сведения
				Общее количество	Находящихся в обременении с указанием лица, в пользу которого осуществлено обременение	Блокированных	Переданное в доверительное управление с указанием наименования доверительного управляющего	размещенных	голосующих	
1	АО САМРУК-ЭНЕРГО	JCD0000001 (Лицевой счет собственника) Номер гос. регистрации 26877-1901-АО	АКЦИИ ПРОСТЫЕ KZ1C39812002	710756	0	0	0	93.93818041	100.00000	
2	АО САМРУК-ЭНЕРГО	JCD0000002 (Лицевой счет собственника) Номер гос. регистрации 26877-1901-АО	АКЦИИ ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ KZ1C39812007	45865	0	0	0	6.06181959	0 00000	

## **Раздел 2. Стратегия развития**

### **2.1. Стратегия развития, результаты ее реализации**

АО «ВК РЭК» в соответствии с «Методическими рекомендациями по разработке, мониторингу и актуализации стратегий развития дочерних и зависимых компаний АО «Самрук-Энерго» (документ утверждён Комитетом по стратегическому планированию АО «Самрук-Энерго», Протокол от 11.04.13г №1) были разработаны следующие проекты:

- СП 18-2012 «Долгосрочная стратегия развития АО «Восточно-казахстанская региональная энергетическая компания» на 2012 - 2022 годы»
- План мероприятий по реализации СП 18-2012.

Утверждение СП 18-2012, а так же осуществление мониторинга реализации Стратегии развития (в соответствии с п.п. 35 п. 11.7 Устава АО «ВК РЭК») отнесено к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

На данный момент СП 18-2012 не утверждена Общим собранием акционеров.

#### **Миссия:**

Долгосрочное обеспечение надежной и качественной передачи электрической энергии до конечных потребителей, путем развития сетей и инфраструктуры.

#### **Видение:**

Ведущая конкурентноспособная энергопередающая Компания в Республике Казахстан, соответствующая требованиям мировых стандартов в области технического оснащения.

#### **Стратегические направления, цели и задачи:**

АО «Восточно-Казахстанская Региональная энергетическая компания» — эксплуатирующая электрические сети регионального уровня, надежная, эффективная, динамично развивающаяся компания, нацеленная на поддержание целостности национальной электрической сети (НЭС) РК, бесперебойности и качестве услуги потребителям и повышение благосостояния акционеров и инвесторов.

Наши стратегические приоритеты:

#### **1) Надежность:**

– Надежность электроснабжения - наш основной стратегический приоритет. Мы ответственно подходим к обеспечению надежности передачи электроэнергии, от этого зависит благополучие всей страны — от нормального функционирования крупных предприятий до света в каждом доме.

– Наша обновленная техническая политика направлена на дальнейшее повышение надежности используемого оборудования за счет обновления существующих мощностей и внедрения передовых технологий.

– Жизнь и здоровье наших сотрудников, а также производственная и экологическая безопасность наших подразделений представляют особую важность для Компании. Мы постоянно повышаем уровень производственной безопасности и защиты потребителей, используем новые технологии, обеспечивающие снижение воздействия на окружающую среду.

#### **2) Инновации:**

– Мы непрерывно стремимся к повышению качества электроснабжения потребителей и для этого активно внедряем новейшие технологии и оборудование. В контексте инновационного развития Казахстана планируется реализовать постепенный перевод электрических сетей на новый уровень — в формат интеллектуальной электрической сети, обеспечивающей надежное, качественное и эффективное взаимодействие потребителей и производителей электроэнергии.

– Состояние электрических сетей Казахстана влияет на темп развития экономики. Именно поэтому мы стремимся вывести энергетическую сеть на новый технологический уровень путем модернизации устаревающего оборудования и внедрения инноваций.



### 3) Эффективность:

– Основными факторами нашей эффективности является применение новых технологий и высокий профессионализм наших сотрудников. Модернизируя оборудование, совершенствуя управление и повышая производительность труда, мы также повышаем экономическую и производственную эффективность нашей работы.

– Масштабность нашего бизнеса и монопольное положение на рынке обеспечивают нам весомые преимущества, такие, как финансовая устойчивость, стабильный рост, возможность эффективно управлять рисками. Мы используем наши сильные стороны для повышения операционной эффективности Компании.

– Мы стараемся следовать лучшим международным практикам в сфере корпоративного управления. Строгое соблюдение стандартов корпоративного управления и инвестирование в кадровые ресурсы дают нашим акционерам и сотрудникам возможность внести свой вклад в общий успех Компании.

– Стратегия по максимизации акционерной стоимости основана на масштабности нашего бизнеса, который продолжит расширяться благодаря инвестиционной программе и устойчивости спроса. Росту акционерной стоимости также способствует оптимизация структуры капитала.

Для выполнения миссии и достижения желаемых результатов Компании необходимо планомерно развиваться по трем стратегическим направлениям:

- 1) Обеспечение энергетической безопасности региона.
- 2) Повышение стоимости акционерного капитала.
- 3) Социальная ответственность.

### **Обеспечение энергетической безопасности региона**

Деятельность АО «ВК РЭК» направлена на обеспечение энергетической безопасности региона и Республики в целом, что является одним из главных приоритетов дальнейшего развития Казахстана.

Основными целями и задачами данного направления являются:

- 1) Надежная и качественная передача и распределение электрической энергии.
  - Своевременная диагностика и проведение планово-предупредительных работ.
- 2) Техническое перевооружение, реконструкция электрических сетей в регионе.
  - Реконструкция действующих подстанций и электрических сетей.
  - Строительство новых подстанций и электрических сетей.

### **Повышение стоимости акционерного капитала**

Ввиду высокодоходности рынка электроэнергетики в обозримой перспективе, повышение стоимости акционерного капитала также является одним из стратегических направлений развития Компании.

Основными целями и задачами по повышению стоимости акционерного капитала являются:

- 1) Защита интересов акционеров:
  - выплата дивидендов Акционеру;
  - совершенствование корпоративного управления.
- 2) Обеспечение финансовой стабильности:
  - приобретение новых активов;
  - участие в совершенствовании системы тарифообразования;
  - оптимизация издержек.
- 3) Инновационное развитие:
  - Управление оборудованием и режимами (АСДТУ), а так же создание системы сбора и обработки информации.

- Развитие системы АСКУЭ и реконструкция каналов связи.

## **Социальная ответственность**

Как отмечено в Стратегии Компании, рост долгосрочной стоимости невозможен без учета интересов всех заинтересованных сторон, включая интересы Компании, поэтому повышение стандартов социальной ответственности является ключевым стратегическим направлением. В данном направлении предусмотрены работы, ориентированные на исполнение инициатив Правительства РК и Фонда в сфере социальной ответственности.

Для осуществления деятельности по социальной ответственности, перед Компанией поставлены следующие цели и задачи:

- 1) Обеспечение социальной устойчивости.
  - Участие в социальных программах региона.
- 2) Исключения производственного травматизма.
  - Создание благоприятных условий труда.
- 3) Охрана окружающей среды.
  - Соблюдение экологических стандартов.
  - Создание безопасных условий труда.

Должностные оклады сотрудникам устанавливаются согласно утвержденному штатному расписанию в зависимости от квалификации сотрудника и сложности выполняемой работы.

## **Раздел 3. Обзор рынка**

### **3.1. Обзор рынка и положение на рынке**

В настоящее время собственными источниками покрытия электрических нагрузок Восточно-Казахстанской области являются:

- ✓ АО «Риддер ТЭЦ» (Лениногорская ТЭЦ);
- ✓ Бухтарминский ГЭК АО «Казцинк»;
- ✓ ГКП «Теплокоммунэнерго» (ТЭЦ г. Семей);
- ✓ Лениногорский каскад ГЭС;
- ✓ ТОО «AES Согринская ТЭЦ»;
- ✓ ТОО «AES Усть-Каменогорская ГЭС »;
- ✓ ТОО «AES Усть-Каменогорская ТЭЦ»;
- ✓ ТОО «AES Шульбинская ГЭС».

Суммарная установленная мощность электростанций Восточно-Казахстанской области по состоянию на 1 января 2016 года составила 2113 МВт, располагаемая мощность 1307 МВт.

На рынке электроэнергии ВКО осуществляют свою деятельность несколько энергопередающих организаций - АО «КЕГОК», ТОО «Казцинк», ТОО «Энергис», ТОО «Востокмазут», ТОО «Востокогнеупор», АО «НК «КТЖ» «Семейская дистанция электроснабжения» и другие.

АО «КЕГОК» является национальной электрической компанией и соответственно выполняет передачу электроэнергии по национальным электрическим сетям. Остальные

энергопередающие организации ВКО осуществляют передачу электроэнергии по электрическим сетям находящихся у них на балансе.

По количеству обслуживаемых единиц оборудования и протяженности электрических сетей АО «ВК РЭК» занимает лидирующее положение не только в Восточно-Казахстанской области, но и является одним из самых крупных региональных энергопередающих предприятий Казахстана.

АО «ВК РЭК» передает электроэнергию для следующих энергоснабжающих организаций;

- Гарантирующий поставщик э/э - ТОО «Шыгысэнерготрейд» (свыше 456 174 потребителей, среди которых 19 017 – юр. лица.);
- 26 прочих ЭСО и прямых потребителей.

Самыми крупными пользователями услуг АО «ВК РЭК» является ТОО «Шыгысэнерготрейд», а также АО «УК ТМК» и ТОО «Узень». На оптовом рынке электроэнергии доля ТОО «Шыгысэнерготрейд» составляет 34 % от потребления области, а на розничном рынке 90%. Потребление АО «УК ТМК», по сетям АО «ВК РЭК» зависит от режима сети и от покупки от энергоисточников. Потребление ТОО «Узень» и остальных ЭСО практически не меняется и зависит от количества потребителей, которые периодически переходят из одного ЭСО в другое.

Перечень 10 крупнейших потребителей услуг АО "ВК РЭК" (передача и распределение электроэнергии)

№	Наименование потребителей	2011 г. (12 месяцев)		2012 г. (12 месяцев)		2013 г. (12 месяцев)		2014 г. (12 месяцев)		2015 г. (12 месяцев)	
		кВт*ч	тенге	кВт*ч	тенге	кВт*ч	тенге	кВт*ч	тенге	кВт*ч	тенге
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	АО "УК ТМК"	401 682 948	771 231 260	92 120 723	176 871 788	310 011 646	899 033 773	192 248 597	609 428 052	304 165 543	991 579 670
2	ТОО "Теміржолэнерго"	62 772 696	120 523 576	66 637 786	127 944 549	75 036 480	217 605 792	78 004 805	247 275 231	62 119 722	202 510 294
3	ТОО "Алтай Энерджи"	51 116 126	98 142 962	53 173 586	102 093 285	50 131 857	145 382 385	73 657 549	233 494 430	67 039 387	218 548 402
4	ТОО "ЖЫЛУ ПВ"	26 470 860	50 824 051	28 152 470	54 052 742	27 038 010	78 410 229				
5	ТОО "ВостокЭнергоТрейд"	30 086 653	57 766 373	27 766 673	53 312 012	25 235 242	73 182 202	26 549 526	84 161 997	22 628 882	73 770 155
6	ТОО "Узень"	196 847 550	377 947 296	192 630 106	369 849 804	201 845 455	585 351 819	175 323 491	555 775 466	125 457 841	408 992 562
7	ТОО "Алтайэнерго Трейд"	28 610 713	54 932 569	31 596 332	60 664 957	30 891 721	89 585 991	30 874 037	97 870 697	17 472 543	56 960 490
8	ТОО "Жезказганинвестэнерго"										
9	ТОО "Снабпромспецтех Компани"	37 037 450	71 111 904	35 883 747	68 896 794	36 000 176	104 400 510	7 690 498	24 378 878	4 549 425	14 831 125,50
10	ТОО "Шыгысэнерготрейд"	2 535 933 872	4 868 993 033	2 653 138 002	5 094 024 964	2 567 644 317	7 446 168 519	2 658 277 753	8 426 740 477	2 639 101 757	8 603 471 728

**Примечание:** доходы указаны без учета НДС

## Раздел 4. Результаты финансовой и операционной деятельности за отчетный период

### 4.1. Финансовые и операционные показатели деятельности

Экономические показатели	2015 год план	2015 год факт	в % к плану
Текущая ликвидность	0,14	0,16	113%
ROACE,%	18,03%	21,6%	120%
ROE,%	21,25%	25,05%	118%
ROA,%	12,48%	14,72%	118%
Коэффициент финансового левериджа	0,31	0,25	81%
Коэффициент фондоотдачи	0,83	0,8	96%

Производственные показатели	2015 год план	2015 год факт	в % к плану
Доход от передачи и распределения электроэнергии, млн. тенге	11 596,8	11 015,1	95,0
Объем передачи и распределения электроэнергии, млн. кВт*ч	3 605	3 431	95,2
Норматив тех. потерь, %	11,42	10,49	91,8%

**Примечание:** Объемы передачи электроэнергии за 2015 год в том числе с возобновляемыми источниками энергии (ВИЭ)

Другие операционные показатели	2015 год план	2015 год факт	в % к плану
Среднесписочная численность, чел	3 129	3 109	97%
Среднемесячная заработная плата, тенге	110 475	99 138	89%
Производительность труда, млн. кВт*ч/чел	1,152	1,129	98%
Текучесть кадров, %	15	13,7	91%

### 4.2. Основные существенные события и достижения

#### Утверждение тарифа

С 2013 года утверждение тарифов для РЭКов производилось по новой методике «Метод сравнительного анализа» (Бенчмаркинг). Согласно этой Методике затраты РЭКа определялись по результатам сравнительного анализа РЭКов, а также исключалась обязанность по исполнению тарифной сметы.

При утверждении тарифа на 2015-2019 г.г. Уполномоченный орган (далее ДКРЕМ и ЗК МНЭ по ВКО) в расчете Коэффициента X-фактора использовал производственные и финансовые показатели деятельности всех РЭК РК по результатам 2013 года: X – фактор для АО «ВК РЭК» составил – 0,49%.

Утвержденный ДКРЕМ и ЗК МНЭ по ВКО тариф на 2015 год составил 3,26 тенге/кВт\*ч, с ростом на 2,8% к 2014 году.

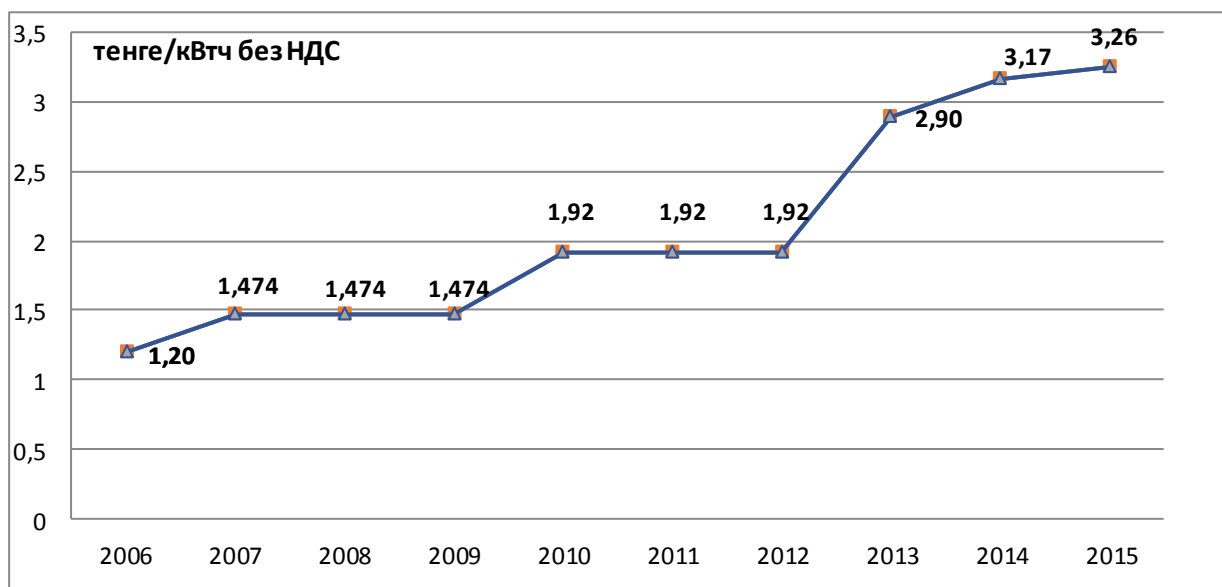
По состоянию на 01.01.2016 г. остаток основного долга по кредиту на приобретение новых активов, полученного у материнской компании АО «Самрук-Энерго», согласно

Договору займа № ФЛ-108/ДП-9451 от 26 июня 2013 года, составляет 1 279 977,5 тыс. тенге.

### 4.3. Динамика тарифов

В 2006 году действовал краткосрочный тариф для АО «ВК РЭК». С 2007 по 2009 годы и с 2010 по 2011 годы для АО «ВК РЭК» были утверждены предельные уровни тарифов на среднесрочный период.

В связи с изменением законодательства, для всех региональных электросетевых компаний с 1 января 2013 года до 31 декабря 2015 года действовали тарифы с применением метода сравнительного анализа (бенчмаркинг).



После отмены с 1 января 2016 года бенчмаркинга, руководствуясь Законом «О естественных монополиях и регулируемых рынках» и «Правилами утверждения предельного уровня тарифов (цен, ставок сборов) и тарифных смет на регулируемые услуги (товары, работы) субъектов естественных монополий» от 17 июля 2013 года № 213-ОД, АО «ВК РЭК» 1 июля 2015 года подана заявка в уполномоченный орган на утверждение предельного уровня тарифов на долгосрочный период 2016-2020гг.

Приказом ДКРЕМ и ЗК МНЭ по ВКО от 23.11.2015г. за № 388-ОД утверждены предельные уровни тарифов и тарифных смет на услуги по передаче и распределению электрической энергии, оказываемые АО «ВК РЭК» на 2016-2020гг.

Утвержденный уровень тарифов	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
Тенге/кВт*ч, без НДС	3,76	3,82	4,00	4,08	4,26



#### 4.4. Бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2015 года

тыс. тенге

Активы	Код стр.	На конец отчетного периода	На начало отчетного периода
<b>I. Краткосрочные активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	010	161 723	306 967
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	011		-
Производные финансовые инструменты	012		-
Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	013		-
Финансовые активы, удерживаемые до погашения	014		-
Прочие краткосрочные финансовые активы	015		-
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	016	155 596	147 505
Текущий подоходный налог	017	17 595	221
Запасы	018	287 029	378 388
Прочие краткосрочные активы	019	80 252	79 055
<b>Итого краткосрочных активов (сумма строк с 010 по 019)</b>	<b>100</b>	<b>702 195</b>	<b>912 136</b>
Активы (или выбывающие группы), предназначенные для продажи	101	-	1 000
<b>II. Долгосрочные активы</b>			
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	110	-	-
Производные финансовые инструменты	111	-	-
Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	112	-	-
Финансовые активы, удерживаемые до погашения	113	-	-
Прочие долгосрочные финансовые активы	114	-	-
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	115	-	-
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	116	-	-
Инвестиционное имущество	117	-	-
Основные средства	118	36 519 671	35 600 837
Биологические активы	119	-	-
Разведочные и оценочные активы	120	-	-
Нематериальные активы	121	287 052	203 537
Отложенные налоговые активы	122	-	-

<b>Активы</b>	<b>Код стр.</b>	<b>На конец отчетного периода</b>	<b>На начало отчетного периода</b>
Прочие долгосрочные активы	123	1 000	-
<b>Итого долгосрочных активов (сумма строк с 110 по 123)</b>	200	<b>36 807 723</b>	<b>35 804 374</b>
<b>Баланс (строка 100 + строка 101 + строка 200)</b>		<b>37 509 918</b>	<b>36 717 510</b>

<b>Обязательство и капитал</b>	<b>Код стр.</b>	<b>На конец отчетного периода</b>	<b>На начало отчетного периода</b>
<b>III. Краткосрочные обязательства</b>			
Займы	210	1 511 772	921 991
Производные финансовые инструменты	211	-	-
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	212	-	-
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	213	2 178 606	2 265 405
Краткосрочные резервы	214	-	-
Текущие налоговые обязательства по подоходному налогу	215	-	4 155
Вознаграждения работникам	216	21 028	13 004
Прочие краткосрочные обязательства	217	418 010	591 040
<b>Итого краткосрочных обязательств (сумма строк с 210 по 217)</b>	300	<b>4 129 416</b>	<b>3 795 595</b>
Обязательства выбывающих групп, предназначенных для продажи	301	-	-
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>			
Займы	310	767 987	1 279 977
Производные финансовые инструменты	311	4 680	4 680
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	312	-	-
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	313	-	-
Долгосрочные резервы	314	95 368	103 974
Отложенные налоговые обязательства	315	5 327 183	5 308 023
Прочие долгосрочные обязательства	316	-	-
<b>Итого долгосрочных обязательств (сумма строк с 310 по 316)</b>	400	<b>6 195 218</b>	<b>6 696 654</b>
<b>V. Капитал</b>			
Уставный (акционерный) капитал	410	7 348 479	7 561 530
Эмиссионный доход	411	-	-

Обязательство и капитал	Код стр.	На конец отчетного периода	На начало отчетного периода
Выкупленные собственные долевые инструменты	412	-	-
Резервы	413	20 639 383	17 634 279
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	414	(802 578)	1 029 452
Итого капитал, относимый на собственников материнской организации (сумма строк с 410 по 414)	420	<b>27 185 284</b>	<b>26 225 261</b>
Доля неконтролирующих собственников	421	-	-
<b>Всего капитал (строка 420 +/- строка 421)</b>	500	<b>27 185 284</b>	<b>26 225 261</b>
<b>Баланс (строка 300 + строка 301 + строка 400 + строка 500)</b>		<b>37 509 918</b>	<b>36 717 510</b>

#### 4.5. Отчет о движении денежных средств за 2015 год (косвенный метод)

тыс. тенге

Наименование показателей	За отчетный период	За предыдущий период
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>		
Прибыль до подоходного налога	(4 691 053)	542 883
Поправки на:		
Износ и амортизация	3 537 468	3 061 834
Расход от обесценения активов	5 040 918	-
Убыток / (Доход) от обесценения основных средств и доход от безвозмездно полученных активов	(32 774)	84 886
Стоимость текущих услуг и актуарные убытки по вознаграждениям работникам	13	9 628
Финансовые расходы	248 831	186 025
Финансовые доходы	(5 193)	(632 859)
Резерв под неиспользованные отпуска	12 148	27 230
Резерв по вознаграждениям работникам	(10 825)	60 421
Резерв под устаревшие и неликвидные товарно-материальные запасы	40	(878)
Резервы под обесценение авансов поставщикам и прочей дебиторской задолженности	41 145	2 866
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>	<b>4 140 718</b>	<b>3 342 036</b>
Изменение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности	42 032	(22 119)
Изменение товарно-материальных запасов	164 690	23 551

Наименование показателей	За отчетный период	За предыдущий период
Изменение кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности	(475 250)	(598 034)
Выплаченные вознаграждения работникам	(21 243)	(18 574)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>3 850 947</b>	<b>2 726 860</b>
Проценты уплаченные	(239 710)	(173 977)
Подоходный налог уплаченный	(309 875)	(254 243)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>3 301 362</b>	<b>2 298 640</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности:</b>		
Приобретение основных средств	(3 290 504)	(2 453 401)
Приобретение нематериальных активов	(161 963)	(105 468)
Дивиденды полученные	-	629 286
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(3 452 467)</b>	<b>(1 929 583)</b>
<b>Движение средств от финансовой деятельности</b>		
Дивиденды выплаченные	(71 929)	(429 610)
Займы полученные	2 306 500	410 000
Займы выплаченные	(2 228 710)	(255 996)
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>	<b>5 861</b>	<b>(275 606)</b>
<b>Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(145 244)</b>	<b>93 451</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	306 967	213 516
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>161 723</b>	<b>306 967</b>

#### 4.6. Отчет о прибылях и убытках за 2015 год

тыс. тенге

Наименование показателей	Код строки	За отчетный период	За предыдущий период
Выручка	010	11 178 106	10 904 711
Себестоимость реализованных товаров и услуг	011	10 236 908	10 234 310
<b>Валовая прибыль (строка 010 – строка 011)</b>	<b>012</b>	<b>941 198</b>	<b>670 401</b>
Расходы по реализации	013	-	-
Административные расходы	014	434 021	534 423
Прочие расходы	015	61 776	114 946
Прочие доходы	016	148 102	75 017
Расходы по обесценению	17	5 040 918	

Наименование показателей	Код строки	За отчетный период	За предыдущий период
<b>Итого операционная прибыль (убыток) (+/- строки с 012 по 016)</b>	<b>020</b>	<b>(4 447 415)</b>	<b>96 049</b>
Доходы по финансированию	021	5 193	632 859
Расходы по финансированию	022	248 831	186 025
Доля организации в прибыли (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	023		-
Прочие не операционные доходы	024		-
Прочие не операционные расходы	025		-
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения (+/- строки с 020 по 025)</b>	<b>100</b>	<b>(4 691 053)</b>	<b>542 883</b>
Расходы по подоходному налогу	101	901 603	(32 410)
<b>Прибыль (убыток) после налогообложения от продолжающейся деятельности (строка 100 – строка 101)</b>	<b>200</b>	<b>(3 789 450)</b>	<b>510 473</b>
Прибыль (убыток) после налогообложения от прекращенной деятельности	201		-
<b>Прибыль за год (строка 200 + строка 201) относимая на:</b>	<b>300</b>	<b>(3 789 450)</b>	<b>510 473</b>
собственников материнской организации		-	-
долю неконтролирующих собственников		-	-
<b>Прочая совокупная прибыль, всего (сумма строк с 410 по 420):</b>	<b>400</b>	<b>4 821 402</b>	<b>2 556</b>
в том числе:		-	-
Переоценка основных средств	410	6 045 550	-
Влияние отсроченного подоходного налога на резерв переоценки	411	1 209 110	-
Доля в прочей совокупной прибыли (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	412	-	-
Актуарные прибыли (убытки) по пенсионным обязательствам	413	15 038	2 556
Эффект изменения в ставке подоходного налога на отсроченный налог дочерних организаций	414	-	-
Хеджирование денежных потоков	415	-	-
Курсовая разница по инвестициям в зарубежные организации	416	-	-
Хеджирование чистых инвестиций в зарубежные операции	417	-	-
Прочие компоненты прочей совокупной прибыли	418	-	-
Корректировка при реклассификации в составе прибыли (убытка)	419	-	-
Налоговый эффект компонентов прочей совокупной прибыли	420	-	-

Наименование показателей	Код строки	За отчетный период	За предыдущий период
<b>Общая совокупная прибыль (строка 300 + строка 400)</b>	<b>500</b>	<b>1 031 952</b>	<b>513 029</b>
Общая совокупная прибыль относимая на:		-	-
собственников материнской организации		-	-
доля неконтролирующих собственников		-	-
Прибыль на акцию:	600	-	-
в том числе:		-	-
Базовая прибыль на акцию:		-	-
от продолжающейся деятельности		-	-
от прекращенной деятельности		-	-
Разводненная прибыль на акцию:		-	-
от продолжающейся деятельности		-	-
от прекращенной деятельности		-	-

## Раздел 5. Структура активов обзор основных итогов финансовой деятельности

АО «ВК РЭК» является единственным участником ТОО «Шыгысэнерготрейд».

Экономические показатели	2015 год факт
Активы	15 085 576
Собственный капитал	7 348 479
Обязательства	5 835 187
Текущая ликвидность	0,16

## Раздел 6. Кадровая политика

### 6.1. Численность персонала

Штатная численность предприятия утверждена в количестве 3 129 единиц, в том числе административно-управленческий персонал - 138, производственный персонал – 2991, среднесписочная численность за 2015 год составила 3 109 человек.

На 1 января 2015 года списочная численность работников предприятия составила 3 100 человек, фактическая – 3 000 человек. На конец года списочная численность работников предприятия составила 3 135 человек, а фактическая – 3 038 человек.

Численность административно-управленческого персонала по штатному расписанию утверждена в количестве 138 единиц. На конец года списочная численность административно-управленческого персонала предприятия составила 143 человек, фактическая численность 123 человек.



Административно–управленческий персонал

№ п/п	Наименование должности	Численность работников, человек	
		По утвержденному штатному расписанию на 2015 год	Фактическая численность на 31 декабря 2015 года
1	Председатель Правления	1	1
2	Заместитель Председателя Правления	3	3
3	Управляющий директор по обеспечению	1	1
4	Советник	1	0
5	Главный бухгалтер	1	1
6	Заместитель главного бухгалтера	1	1
7	Корпоративный секретарь	1	0
8	Начальник управления	7	7
9	Начальник отдела	4	4
10	Заместитель начальника	1	1
11	Заведующая канцелярией	1	1
12	Руководитель группы	3	2
13	Руководитель службы	1	1
14	Главный специалист	4	4
15	Ведущий специалист	10	9
16	Специалист	24	24
17	Ведущий бухгалтер	3	3
18	Бухгалтер	16	13
19	Главный экономист	2	1
20	Ведущий экономист	3	3
21	Экономист	6	4
22	Ведущий юрисконсульт	3	2
23	Юрисконсульт	5	5
24	Инженер	1	0
25	Архивариус	1	1
26	Дизайнер полиграфических материалов	1	1

№ п/п	Наименование должности	Численность работников, человек	
		По утвержденному штатному расписанию на 2015 год	Фактическая численность на 31 декабря 2015 года
27	Менеджер по связям с общественностью	1	1
28	Офис–менеджер	28	27
29	Переводчик	3	2
30	Художник–оформитель	1	0
<b>Итого:</b>		<b>138</b>	<b>123</b>

## 6.2. Требования к персоналу: образование, квалификация, стаж работы по специальности или в смежных отраслях, возраст

На 31 декабря 2015 года персонал АО "ВК РЭК" с высшим образованием составляет 23,9% от общей численности сотрудников, со средним специальным, техническим профессиональным образованием (колледж, техникум) – 46,4%, с начальным специальным, профессиональным образованием (СПТУ, ГПТУ, ПТШ) – 16,3%, со средним общим образованием (общеобразовательная школа) – 13,4%.

Работники возрастной категории до 30 лет составляют 26,3%, от 30 до 49 лет – 44,7%, 50 лет и старше - 29%. Средний возраст работников предприятия на конец года составил 44,5 лет. Процент мужчин от общего числа работников составил 76,9%, женщин – 23,1%. Основная масса работников имеет стаж по профессии свыше 10 лет, средний квалификационный разряд составляет 4.

### Персонал АО «ВК РЭК»

Возраст	Численность, человек			% от общей списочной численности		
	всего	в том числе		всего	в том числе	
		мужчины	женщины		мужчины	женщины
до 24 лет	320	261	59	10,2	8,8	1,8
25–29 лет	506	396	110	16,1	12,6	3,5
30–49 лет	1403	1044	359	44,7	33,2	11,4
50 лет и старше	906	704	202	29	22,3	6,4
<b>Всего:</b>	<b>3 135</b>	<b>2405</b>	<b>730</b>	<b>100</b>	<b>76,9</b>	<b>23,1</b>

Кадровая политика предприятия направлена на повышение уровня образования и квалификации производственно–технического персонала, улучшение его качественного состава при найме.

Планомерно ведется работа по сопровождению кадрового резерва 2014 года: обучение, стажировки, назначения на новые должности.

### 6.3. Выполнение запланированных мероприятий по повышению профессионального уровня (переподготовки) персонала и фактические затраты, связанные с повышением профессионального уровня (переподготовкой) персонала

Подготовка и повышение квалификации кадров АО «ВК РЭК» проводились в отчетном периоде согласно утвержденной смете по подготовке и переподготовке кадров.

На обучение в бюджете на 2015 год было предусмотрено 3 951 000 тенге, фактические расходы за указанный период составили 5 509 000 тенге.

Отклонение от плана возникло по следующим причинам:

➤ Техническая учеба и аттестация проводились в подразделениях на рабочих местах работников, с выездом преподавателей, что позволило исключить и сократить командировочные расходы обучаемых (проезд, проживание, суточные);

Показатели (направления)	Количество, человек
<b>Повышение квалификации, в том числе:</b>	
- переподготовка	49
- посещение семинаров	9
<b>Обучение в области охраны труда и техники безопасности, в том числе:</b>	
- обязательная аттестация	616
- обязательное обучение	109
- посещение семинаров	0
<b>Итого:</b>	<b>783</b>

В 2015 году прошли обучение 783 человек. Обучение персонала проходило по следующим направлениям:

- обучение в области охраны труда и техники безопасности;
- повышение квалификации и обучение инженерно-технических работников;
- повышение квалификации административно-управленческого персонала;
- техническая учеба и аттестация рабочего персонала.

Работники АО «ВК РЭК» прошли обучение в различных учебных заведениях:

В ТОО «Хегай и К» обучение прошли 2 человека по программе «Профессиональный бухгалтер», 5 человек принимали участие в семинаре "Повышение квалификации для профессиональных бухгалтеров", по курсу "ДипИФР (Диплом по международной финансовой отчетности)" – 1 человек.

ТОО «УПЦ КЕС» был организован обучение по охране труда, по промышленной безопасности в котором приняли участие 90 работников предприятия.

В ТОО «ИПЦ Востоккранэнерго» проводили обучение производственного персонала, в котором принимали участие 18 работников предприятия.

В КГКП «Государственный медицинский колледж им.Д.Калматаева» г.Семей обучение прошел 1 человек по теме «Актуальные вопросы наркологии»

В АО «Республиканском научно-технической библиотеке» участвовали 2 человека в семинаре на тему "Изменения в типовых правилах документирования в 2015 году".

В Международном форуме энергоаудиторов и энергоменеджеров участвовали 2 человека.

В ТОО «Учебный центр «Up-Grade» обучение прошли 7 человек по курсу «Сметное дело», по курсу "Управленческий учет" – 1 человек.

ТОО «Nuricon Profi» проводил обучение на тему "Балансирующий рынок. В реальном режиме реального времени для субъектов оптового рынка электроэнергии" участвовал 1 работник.

В ТОО «Высшая школа профессиональной подготовки Кайнар» в семинаре на тему «Изменения и дополнения в международных стандартах финансовой отчетности в налоговом законодательстве РК» принимал участие 1 работник предприятия.

В ОЮЛ «Казахстанской Ассоциации Энергоаудиторов» в семинаре по теме "Энергоаудит на практике" принимал участие 1 работник предприятия. В ТОО «КазИнМетр» по курсу «Подготовка поверителей средств измерений электрических величин» прошли обучение 2 человека.

В 2015 году 616 человек прошли техническую учебу по программам «Закон Республики Казахстан «О промышленной безопасности», «Несчастные случаи на производстве, связанные с опасными производственными факторами», «Знаковая сигнализация при производстве работ с применением ГПМ», «Техника безопасности при производстве работ с применением ГПМ и сосудов работающих под давлением».

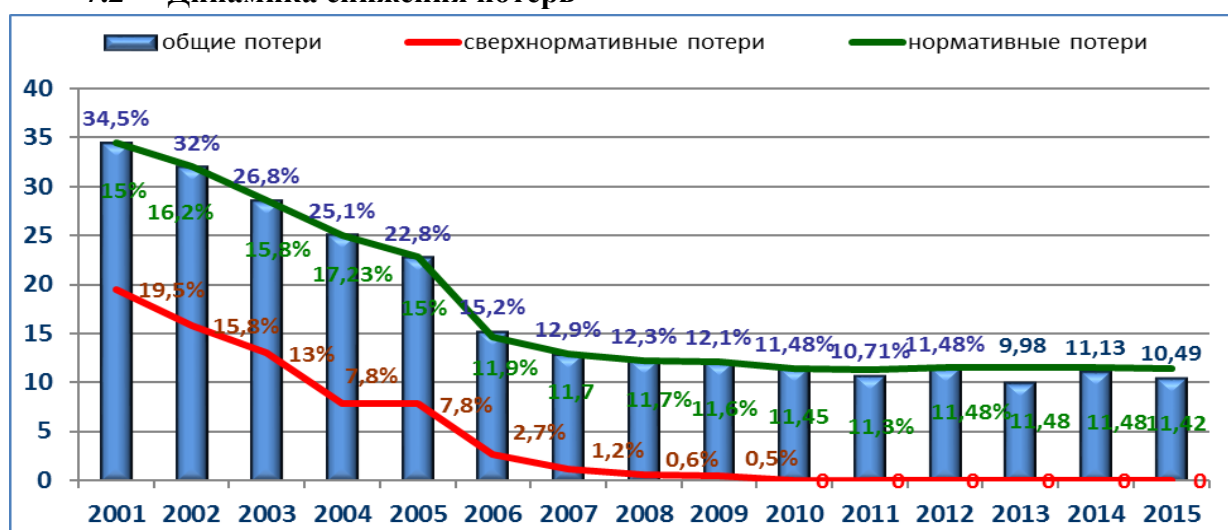
Также произведена оплата учебных отпусков на сумму 2 502 380,87 тенге.

## Раздел 7. Обзор производственной деятельности

### 7.1. Основные KPI 2015 года

Наименование показателя	Ед. измерения	Бюджет	Факт	Отклонение %
Объем входа в сеть	тыс. кВт ч	4 086 802	3 849 074	-5,8
Объем транзита э/энергии (с хозяйственными нуждами)	тыс. кВт ч	3 620 451	3 445 379	-4,8
Объем покупки э/э	тыс. кВт ч	416 496	418 822	0,6
Потери э/э	тыс. кВт ч	466 351	403 695	-13,44
	%	11,42	10,49	-8,1
Технические потери	тыс. кВт ч	466 351	403 695	-13,44
	%	11,42	10,49	-8,1
Сверхнормативные потери	тыс. кВт ч	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
Исполнение инвестиционной программы	Тыс. тг	<b>3 972 345</b>	<b>3 978 974</b>	<b>0,15</b>

### 7.2. Динамика снижения потерь

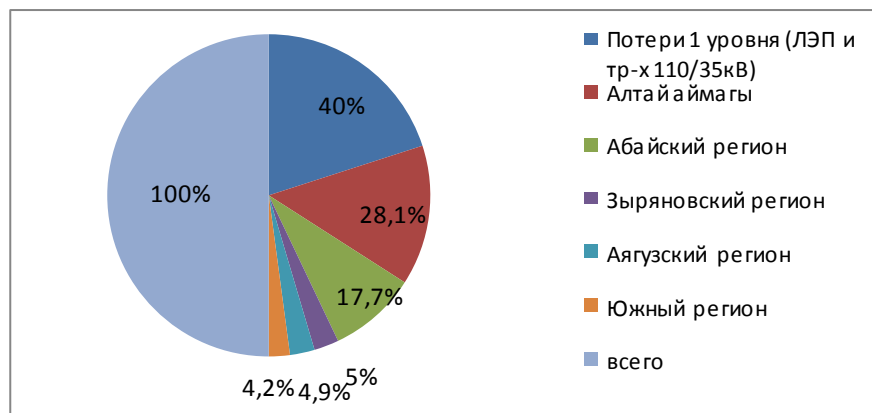


### 7.3 Динамика капитальных вложений и снижения потерь электроэнергии

год	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Кап. влож., млн.тг.	98	62	88	235	271	411	834	777	860	1 048	1 127	855	5 527	4 188	3 978
Общие потери, %	34,5	32	28,6	25,1	22,8	15,2	12,9	12,3	12,1	11,48	10,71	11,48	9,98	11,13	10,49



### 7.4 Структура потерь электроэнергии за 2015 год



Подразделение	Единица тыс. кВтч	изм.,
Потери 1 уровня (ЛЭП 35-110кВ)	161 597	
Алтай аймагы	113 594	
Абайский регион	71 515	
Зырянский регион	20 071	
Аягузский регион	19 957	
Южный регион	16 961	
<b>Всего:</b>	<b>403 695</b>	

## 7.5 Анализ аварийных отключений по АО «ВК РЭК» за 12 месяцев 2015 года

### Сравнительный анализ аварийных отключений по годам по АО "ВК РЭК"

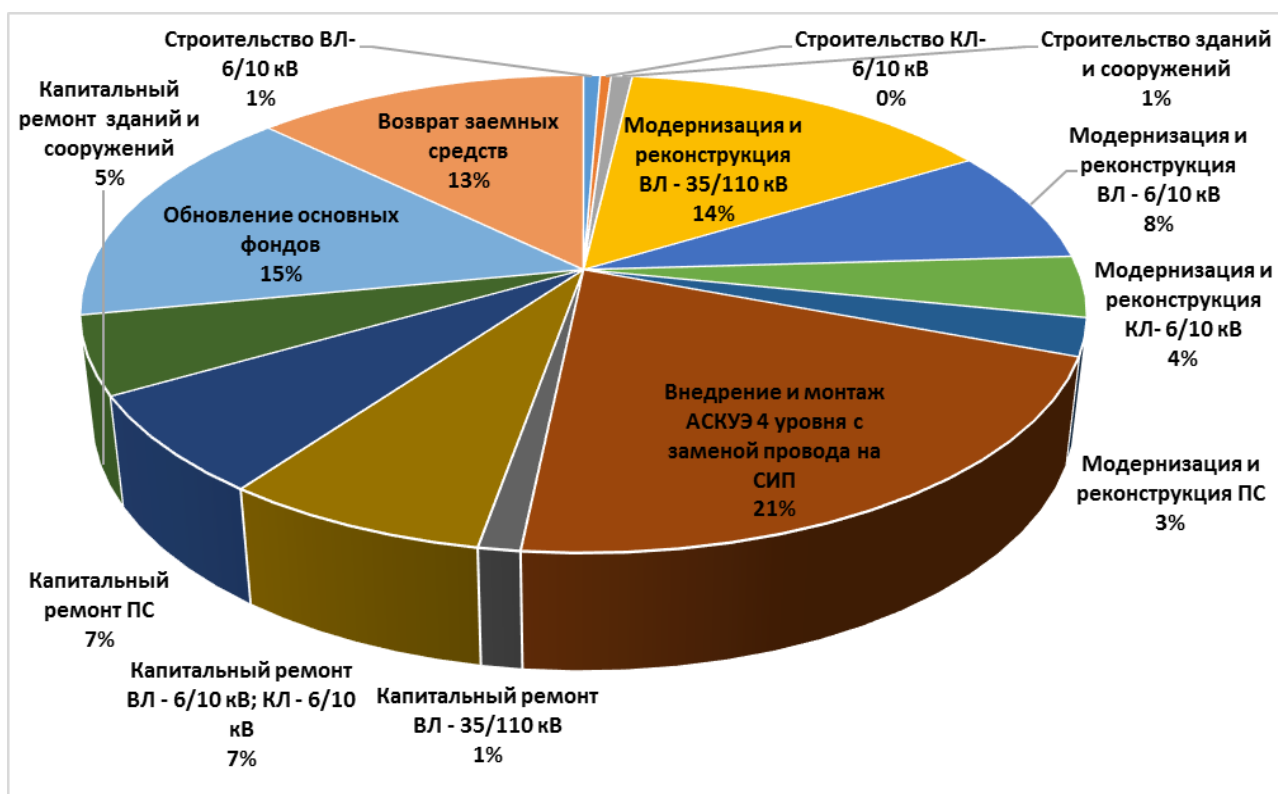
#### Аварии и отказы АО « ВК РЭК» за 2014 – 2015 г.г.

Технологические нарушения	Количество		2015 г / 2014 г		Недоотпуск, кВт*ч		Разница 2015 г / 2014 г	
	2014	2015	кол-во	%	2014 г	2015 г	кол-во	%
Аварии	0	0	0	0,0	0	0	0	0
Отказы I степени	0	1	1	0,0	0	246 425	246 425	0
Отказы II степени	356	353	-3	- 0,8	540 357	655 669	115 312	21,3
<b>Итого:</b>	<b>356</b>	<b>354</b>	<b>-2</b>	<b>- 0,6</b>	540 357	<b>902 904</b>	<b>362 547</b>	<b>67</b>

Год	ВЛ-220кВ	ВЛ-110кВ	ВЛ-35кВ	ВЛ6-10кВ	оборудование ПС	Итого	0,4 кВ	Итого
2013	5	324	170	2 059	24	<b>2 582</b>	1 965	<b>4 547</b>
2014	4	292	181	1 878	8	<b>2 363</b>	1 621	<b>3 984</b>
2015	10	287	150	1 830	132	<b>2 409</b>	1 491	<b>3 900</b>
Недоотпуск электроэнергии 13 г, кВт*ч	0	156 801,9	105 407,3	1 807 766,6	228 370,6	<b>2 298 346,4</b>	0	<b>2 298 346,3</b>
Недоотпуск электроэнергии 14 г, кВт*ч	0	53 832,4	128 642,5	1 437 393,5	89 346,8	<b>1 709 215,2</b>	0	<b>1 709 215,2</b>
Недоотпуск электроэнергии 15 г, кВт*ч	0	353 606,3	181 039,9	1 831 025,5	184 935,6	<b>2 550 607,4</b>	0	<b>2 550 607,4</b>

## 7.6. Объемы исполнения инвестиционной программы за 2015 г.

№ п/п	Мероприятия	км/шт	План	Факт
1	Строительство ВЛ-6/10 кВ	2,4	25 598	25 605
2	Строительство КЛ-6/10 кВ	1,735	16 750	16 750
3	Строительство зданий и сооружений	1	32 582	32 492
4	Модернизация и реконструкция ВЛ - 35/110 кВ	105,18	310 876	578 264
5	Модернизация и реконструкция ВЛ - 6/10 кВ	20/4	164 975	310 635
6	Модернизация и реконструкция КЛ- 6/10 кВ	15,52	100 936	165 950
7	Модернизация и реконструкция ПС	14	836 548	101 679
8	Внедрение и монтаж АСКУЭ 4 уровня с заменой провода на СИП	22 619/25	552 912	836 548
9	Капитальный ремонт ВЛ - 35/110 кВ	5	45 846	45 671
10	Капитальный ремонт ВЛ - 6/10 кВ; КЛ - 6/10 кВ	557,56	287 017	289 021
11	Капитальный ремонт ПС	526	267 802	267 532
12	Капитальный ремонт зданий и сооружений	30	210 643	210 484
13	Обновление основных фондов		607 872	610 894
14	Возврат заемных средств		511 991	511 991
	<b>ИТОГО</b>		<b>3 972 347</b>	<b>3 978 236</b>



## 7.7. Объемы капитальных ремонтов за 2015 г.

№ п/п	Наименование оборудования	Ед. изм.	План	Факт
1	Итого по ЛЭП 0,4-110 кВ:	км.	556	556
1.1	ВЛ-0,4/6/10 кВ	км.	551	551
1.2	ЛЭП 35/110 кВ	км.	5	5
2	КЛ-0,4/6/10 кВ	шт.	6	6
3	Подстанции ПС-35-220 кВ	шт.	117	117
4	ТП, КТП, РП, ЦРП	шт.	367	367

## 7.8. Мероприятия по снижению аварийности в электрических сетях

1. Анализ аварийных отключений, выявление причин по часто отключающимся ВЛ (в течение 1 года более 5 раз), выполнение мероприятий по устранению причин.
2. Выполнение в полном объеме ремонтов основного и вспомогательного оборудования ПС, ЛЭП, ТП, КТП, зданий, сооружений.
3. Приобретение спецтехники.
4. Ремонт и подготовка к работе вездеходной и специализированной техники, для перемещения и доставки оперативно-ремонтных бригад к месту повреждения для оперативного устранения причин повреждения оборудования ПЭС, ЛЭП.
5. Выполнение противопожарных и противоаварийных мероприятий, тренировок.
6. Выполнение предписаний «Территориального департамента Комитета атомного и энергетического надзора и контроля Министерства энергетики Республики Казахстан по ВКО».
7. Подготовка автономных электрических станций к работе.
8. Своевременный закуп материалов и запчастей для подготовки к работе в осенне-зимний период согласно графика производства ремонтных работ, а также для создания аварийного запаса.
9. Расчистка трассы ЛЭП в охранной зоне.
10. Замена фарфоровой изоляции ВЛ на стеклянную.
11. Модернизация и реконструкция ЛЭП с применением СИП.
12. Модернизация и реконструкция основного и вспомогательного оборудования ПС, ЛЭП, замена оборудования, находящегося в эксплуатации сверхустановленного срока.
13. Обучение персонала.
14. Модернизация схемы распределительных сетей и оборудования 10/6/0,4 кВ.
15. Внедрение и совершенствование устройств РЗА.
16. Резервирование со стороны 6-10 кВ по стороне 0,4 кВ.

## 7.9. Отчет о проделанной работе Управлением Релейной защиты

В 2015 году управлением РЗА согласно графика ППР было произведено техническое обслуживание на 137 ПС и 10 РП.

Кроме этого были выполнены следующие работы:

- замена масляных выключателей типа ММО, ВМТ на элегазовые на следующих ПС: ПС «Тарханка», ПС № 26, ПС «Кокпекты», ПС «Таскескен», ПС «Каменка»;
- Замена ОД110, КЗ-110 на элегазовые выключатели на ПС № 4 С, ПС № 12 С;



- замена масляных выключателей 110 кВ типа МКП на элегазовые выключатели, замена ОД- 220, КЗ-220 на элегазовые выключатели, замена кабелей вторичной коммутации на ОРУ 220/110 кВ на ПС № 11;
- замена ячеек отходящих линий 6 кВ (4 секции шин) на ПС № 2 С.
- монтаж и наладка защит трансформатора Т-1 110/35/6 кВ, В-110-Т-1, В-110-Т-2 на ПС № 43;
- замена ПСН-35 на масляный выключатель на ПС «Каракол».



замена масляных выключателей 35 кВ на элегазовые на ПС № 33.

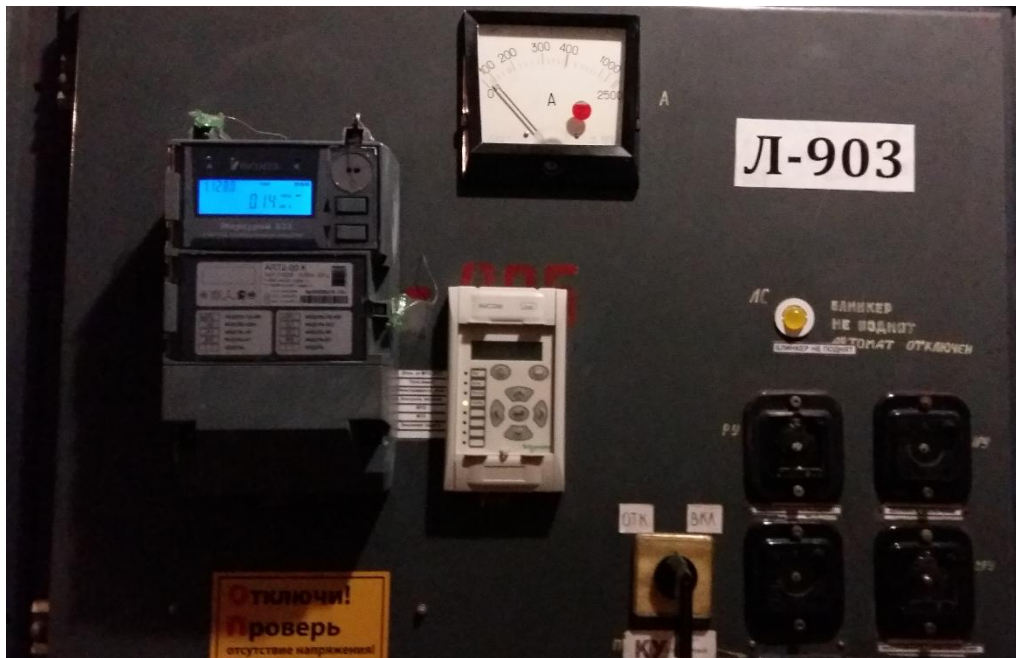
замена силовых трансформаторов на ПС № 39, ПС «Новая-Бухтарма», ПС «Кабанбай»



замена аккумуляторных батарей на ПС № 12, ПС № 22, ПС 4 С



монтаж и наладка микропроцессорных защит.



Монтаж и наладка отходящих линий 6/10 кВ согласно ТУ в количестве 16 ячеек

**7.10. Техническое обслуживание средств диспетчерского и технологического управления (СДТУ).**

№ п/п	Наименование
	Выполнен ППР согласно графика 166 - ти высокочастотных каналов связи.
	Выполнены монтаж и наладка 4 новых IP АТС:
1	ДП Самарский СУ
2	ДП Таврический РЭС
3	ДП Шемонаихинский РЭС
4	ДП Урджарский РЭС



АТС IPX- 2100 в телекоммуникационном шкафу на ДП Шемонаихинского РЭС

Наладка шкафа телемеханики WP 8431 на ПС Городская

Выполнены монтаж и наладка 6 новых шкафов телемеханики WP 8431:	
1	ПС 38
2	ПС Чарск
3	ПС Привольное
4	ПС Кокпекты
5	ПС Городская
6	ПС Парыгино

Выполнены монтаж и наладка 6 радиостанций «Mototrbo DM1400»:	
1	Секисовский СУ- 2 шт.
2	Черемшанский СУ
3	ПС Кожохово -2 шт.
4	ПС Таврия



Шкаф телемеханики WP 8431 на ПС Чарск



Радиостанция «Mototrbo DM1400» (MOTOROLA)



Выполнены монтаж и наладка радиорелейных линий связи РРС «Ligo Wave PTP 620»:	
1	ДП Шемонаихинский РЭС – ПС Городская
2	ДП Прииртышский РЭС – ПС 51



РРС «Ligo Wave PTP 620» Прииртышский РЭС

В Маркакольском СУ заменена устаревшая аппаратура ВЧ связи и установлена система аварийно – предупредительной сигнализации (АПС) ИТМ 05 на 3-ех ПС:	
1	ПС Акжайлау
2	ПС Урунхайка
3	ПС Тоскаин

## 7.11. Отчет о проделанной работе Управления изоляции и диагностики.

### 7.11.1. Отчет по грозозащите за 2015г.

#### План мероприятий к работе в грозовой сезон 2015 г.

1. Создание «Приказа по грозозащите на 2015 г»
2. Проверка аварийного запаса (наличие, техническое состояние) средств грозозащиты – все регионы.
3. Осмотр вентильных разрядников и ОПН линий 0,4-кВ – 73шт.
4. Осмотр средств грозозащиты отходящих ЛЭП подстанций АО «ВК РЭК»
  - ВЛ-6-10кВ – 54шт.;
  - ВЛ-35-110(220)кВ – 37шт.

5. Осмотр, соединение тросового молниеотвода к линейным порталам на подходах к подстанциям АО «ВК РЭК» - 57 подстанций.

6. Измерение сопротивлений контуров заземления, наличие металлической связи оборудования подстанций и металлоконструкций с контуром заземления и других производственных объектов АО «ВК РЭК» - 12 подстанции.

### Обнаруженные дефекты за 2015г

ПС 35/6кВ №40 ВЛ-35кВ №302 опора №2 заземляющий поводок грозозащитного троса не соединен с телом опоры (подход к подстанции).



ПС 110/10 кВ “Уш-Биик”

- ВЛ-10кВ № 2 опора № 4 (подход к ПС) трубчатые разрядники не пригодны к эксплуатации.



До устранения

После устранения дефекта.

### 7.11.2. Отчет по тепловизионному контролю

Запланировано планово на 2015 г-84 ПС

Проверено планово - 57 ПС

Список проверенных ПС все подстанции Зыряновский РЭС,

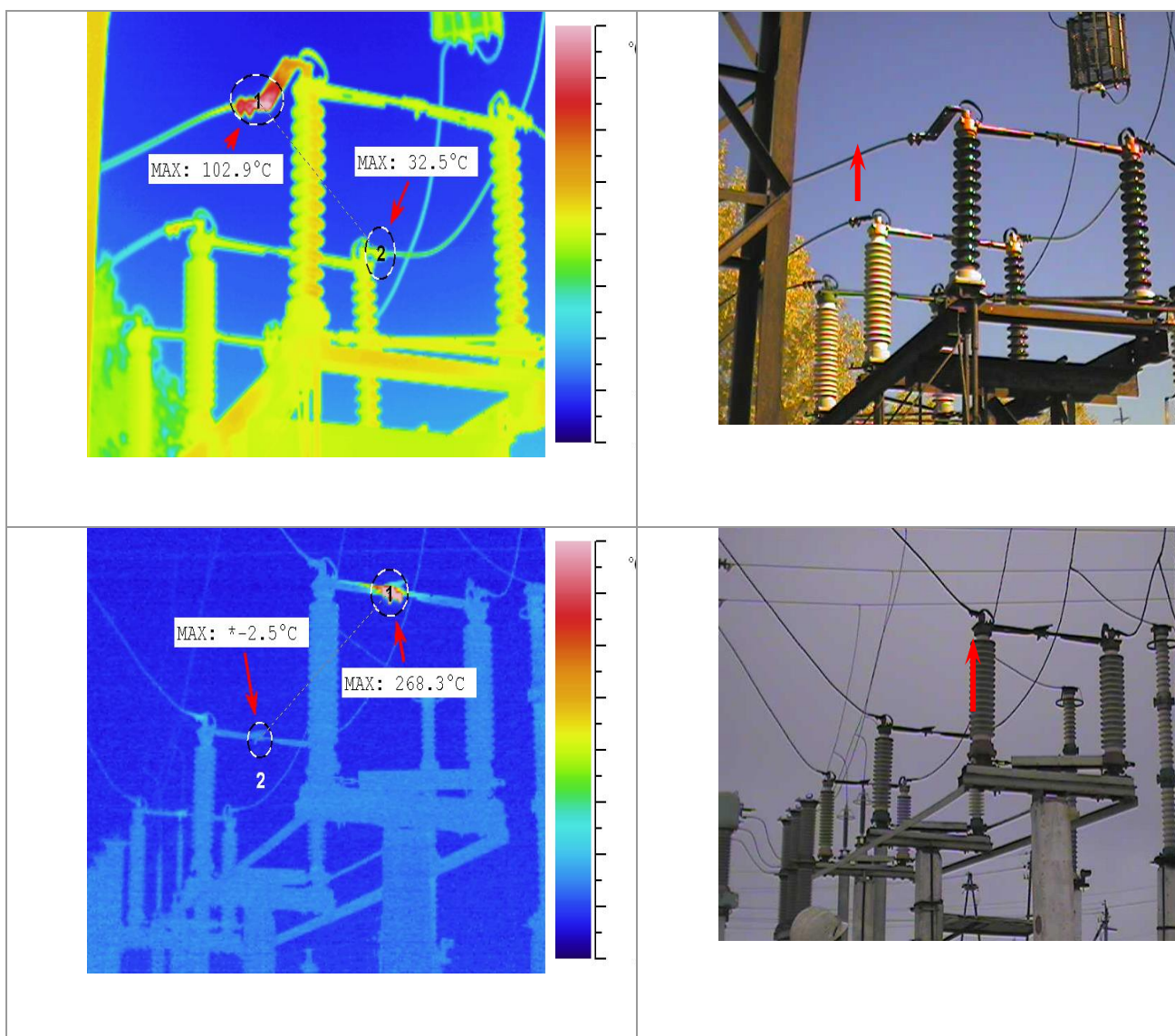
Большенарымский РЭС, Прииртышский РЭС, Семей РЭС.

Обнаружено дефектов -171 шт

Инфракрасная диагностика позволяет выявить дефекты оборудования на ранней стадии, не выводя оборудование из ремонта, что позволяет быстро реагировать и значительно сокращает аварийные отключения оборудования. Благодаря тепловизионной диагностики значительно сокращаются потери электроэнергии, расходующийся на нагревание контактных соединений.

Инфракрасная диагностика позволяет выявить такие дефекты как: нагрев наружных и внутрибаковых находящихся в масле контактных соединений, рабочее состояние вентильных разрядников и ОПН, рабочее состояние систем охлаждения силовых трансформаторов, в сырую погоду возможно обнаружение дефектов опорной изоляции.

Снимки аварийных дефектов



### 7.11.3. Работа химической лаборатории

Химическая лаборатория УИД г. Усть-Каменогорска занимается надзором трансформаторного масла (жидкий диэлектрик), проверяются физико-химические свойства.

#### Шкаф для химической посуды.

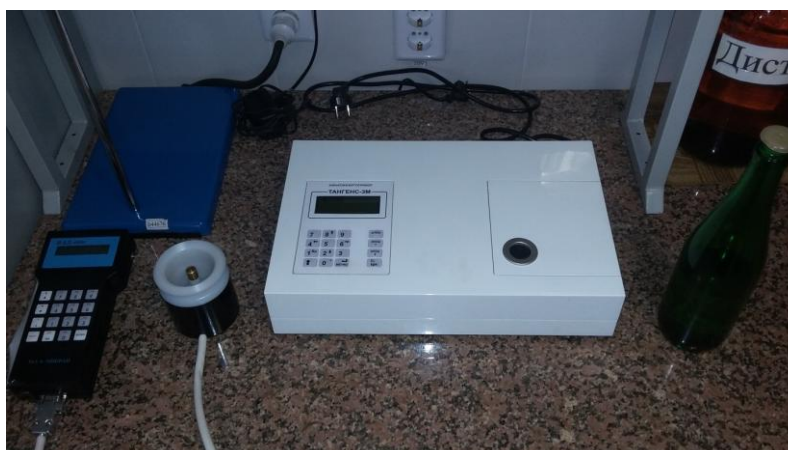


**Трансформаторное масло** - электроизоляционный материал, теплоотводящая и дугогасящая среда, а также, защищает твердую изоляцию от проникновения в нее влаги и воздуха.

Изоляционное масло в процессе эксплуатации окисляется за счет влаги, вносимой воздухом извне. Кроме влаги, масло может загрязняться механическими примесями, попадающими в масло в виде волокнистых веществ, мельчайших частиц угля, образующихся под действием высокой температуры, а также шлама, образующегося в процессе окисления масла.

Отбор проб изоляционных масел из трансформаторов, масляных выключателей и других электроаппаратов производится с целью определения физико-химических показателей, на основании которых устанавливается качество эксплуатационного масла в каждом аппарате и намечается режим его работы в дальнейшем.

**Установка Тангенс-3М и ВАД-40.** Тангенс-3М, установка для определения диэлектрических потерь трансформаторного масла. ВАД-40 установка для определения влагосодержания в трансформаторном масле.





В соответствии с назначением трансформаторного масла к нему предъявляют эксплуатационные требования, которые отражены в РД 34.45-51.300-97, табл. 25,4.

Масло, залитое в оборудование, проверяется в объеме сокращенного анализа, в который входят следующие определения:

- кислотное число
- реакция водной вытяжки
- наличие воды и механических примесей
- температура вспышки
- пробивное напряжение

**Установка АИМ-70.** Установка для определения диэлектрических потерь трансформаторного масла.



Периодичность отбора проб маслonaполненного оборудования для проведения сокращенного физико-химического анализа (согласно РД 34.45-51.300-97)

Трансформаторы 110 кВ	1 раз в 2 года
<b>МВ-110</b>	1 раз в год (мех. примеси, пробой)
<b>ТТ-110</b>	1 раз в 2 года
<b>ТН-110</b>	1 раз в 4 года
<b>РПН</b>	Ежегодно
<b>Трансформаторы до 35кВ (включительно)</b>	1 раз в 4 года

**В 2015 году** химической лабораторией г. Усть-Каменогорска было всего запланировано отобрать из маслonaполненного оборудования для проведения сокращенного физико-химического анализа в количестве- **2160 проб.**

Выполнено в 2015 г. в объеме-**2123 пробы.**

## **7.12. Отчет о проделанной работе Управление метрологии.**

### **7.12.1. Плановые работы по заявкам РЭС.**

1. По выявлению и устранению небаланса учета электроэнергии на 103 подстанциях. За 11 месяцев был предоставлен отчет ранее.
2. Проведены и ремонт СИ.
3. Осуществлен постоянный входной метрологический контроль поступивших СИ. Более 53 ед.
4. Произведена метрологическая экспертиза на соответствие НПА по обеспечению единства измерения более 40 проектов.



5. Произведена наладка АСКУЭ розничного рынка 2014г на 108 ТП из ПУ количеством более 23 000ед. Создана база данных на 39 600 ПУ в АСКУЭ. Они технически сопровождаются группой АСКУЭ.

6. Произведено постоянное техническое обслуживание комплексов АСКУЭ. Оптового и розничного рынков.

7. Подготовлены документы для расчета ТЭО АСКУЭ для ТОО «Энергоинформ», их работы постоянно сопровождаются, осуществлены исправления.

#### **7.12.2. Внеплановые работы.**

По развитию производства в части исследования нового оборудования.

Для выбора более развитого, технико-экономически выгодного оборудования АСКУЭ розничного рынка осуществлены 3 пилот-проекта:

1. Проект выполненного на оборудований ООО «НПК Инкотекст» РФ Москва. Проект для АО «ВК РЭК» не подошел из-за дороговизны организации связи.

2. Проект выполненного на оборудований ТОО «Телеофис» РФ Москва по выбору УСПД-концентратора АСКУЭ розничного рынка. Выбран данный вид концентратора для обвязки ЭСО. Он в два раза дешевле, чем концентраторы, установленные на розничном рынке, показал хорошую надежность.

3. На ТП 172 смонтировано оборудование, налажена АСКУЭ на оборудовании НПО «МИР». Находится в опытной эксплуатации. Оборудование надежное. ПО имеет замечания. Предоставлена информация производителю.

4. В результате проведенных переговоров и достигнута договоренность о предоставлении нового ПО Санау из ТОО «Сайман» на 40 тысяча ПУ вместо ПО демо-версии.

В части ввода нового производства.

1. Произведены монтаж, исправления схем учета на вводе ПС «Сарыбулак», проведена наладка комплекса АСКУЭ в полном объеме.

2. Произведены монтаж схем учета на СВ, отходящих линиях ПС «Парыгино».

В части поручения руководства предприятия.

1. Обследован рынок производителей и определен завод-изготовитель по изготовлению гидромеханического оборудования для гидростанции.

2. По оказанию методологической, технической помощи ГКП «Теплокоммунэнерго» г.Семей.

3. Выполняли работ в качестве технических экспертов при аттестации лаборатории КТЖ, ТОО «Мегастандарт».

**Раздел 8. Отчет работы предприятия в области техники безопасности, цели и задачи**

**8.1. Краткие обстоятельства несчастных случаев и иных повреждений здоровья на производстве АО "ВК РЭК"**

№	год	Дата НС	Ф.И.О. пострадавшего	Год рождения	Стаж работы	Профессия должность	Место происшествия НС	Краткое описание обстоятельств НС
1		2	3	4	5	6	7	8
1	2015	04.05.2015	Кулембаев Кайрат Даркембаевич	05.08.1965	10 мес 15 дней	электрослесарь по ремонту оборудования РУ	ПС 110/10 кВ "Приречная"	Для проведения профилактических испытаний разрядников РВП-10-Т-1, Давидович В.Л. дал задание Кулембаеву К.Д. произвести отсоединение от разрядников РВП-10-Т-1 (фаз А, В, С) проводников от ошиновки 10кВ трансформатора Т-1. Кулембаев К.Д. используя приставную лестницу, произвел отсоединение проводников от разрядников РВП-10-Т-1 фаз А и В. Для отсоединения проводника от разрядника РВП-10-Т-1 фазы «С» переставил приставную лестницу, т.к. отсоединение проводника фазы «С» с первоначального положения не представлялось возможным. Поднявшись по лестнице для отсоединения проводника от РВП-10-Т-1 фазы «С» приблизился на недопустимое расстояние к проходному изолятору фазы «В» соседней ячейки ВЛ-10кВ Л-Связная «ПС-Приречная – Левобережная С», оставшейся под напряжением, вследствие чего был поражен электрическим током и упал на землю с высоты 1-1,3 метра.
2	2015	07.11.2015	Кабдульдин Оралбек Сейтказинович	06.01.1958	2 года, 17 дней	Тракторист	Трасса с.Карагужиха - с.Волчиха	6 ноября 2015 года в период с 15.00 до 16.00 при движении на трассе с. Карагужиха-с. Волчиха по пути следования на базу тракторист Управления механизации и транспорта АО «ВК РЭК» Кулибаев А. не справившись с управлением

							<p>трактора К-700 гос. № 787Т FAA съехал с дороги в кювет. В виду невозможности самостоятельно выехать из кювета трактор был оставлен на месте до организации работ до следующего дня. Тракторист Кулибаев А. в виду окончания сроков командировки был отправлен в г.Усть-Каменогорск.</p> <p>7 ноября 2015 года мастер Управления ЛЭП Миновский В.В., водитель УЛЭП Нурсултанов Е., тракторист УМиТ Акентьев А. и прибывший на замену на трактор К-700 тракторист УМиТ Кабдульдин О. в 7 часов 30 минут прибыли в ТОО «Дорстройуправление», где согласовали действия по оказанию помощи дорожной техникой для буксировки трактора К-700 из кювета. В 8.00 приехав на место нахождения трактора Миновский В.В. с Акентьевым А. пошли осматривать окружающую территорию для определения расстановки техники. В это время Кабдульдин О. пошел осматривать трактор и проверять состояние технических жидкостей в агрегатах. Миновский В.В. с Акентьевым А., отойдя от трактора на расстояние около 20 метров, услышали звук заведенного двигателя трактора и последующий шум удара. Обернувшись назад не обнаружили наличие трактора в кювете. Вернувшись назад обнаружили трактор перевернутым на крышу кабины в находящемся рядом овраге. Кабдульдин О. находился зажатым в кабине без признаков жизни.</p>
--	--	--	--	--	--	--	--

## 8.2. Краткие обстоятельства несчастных случаев с посторонними в электроустановках АО «ВК РЭК» в 2015 году

№ п/п	Дата НС	Ф.И.О. пострадавшего	Год рождения	Место происшествия НС	Краткое описание обстоятельств НС	Исход НС	Мероприятия по устранению причин несчастного случая
1	2	3	4	5	6	7	
1	06.01.2015 5	Щербаков Дмитрий Анатольевич	1979	г.Усть-Каменогорск РП ЯЖ-1, РУ-6КкВ ячейка ВН-16	06.01.2015 г. в 15 часов 05 минут на ДП У-К РЭС АО «ВК РЭК» поступил аварийный сигнал с ПС-110/6 Адиль об отключении ВВ-6 Л-24. В 15-30 ОДГ У-К РЭС АО «ВК РЭК» приступили к отысканию места повреждения по ЛЭП-6кВ Л-24 ПС-110/6 Адиль. При отыскании места повреждения, ОВБ У-К РЭС в распределительном пункте ЯЖ-1, обнаружила труп мужчины в ячейке ВН-16 РУ-6кВ со следами ожогов от электрической дуги.	Смертельный исход	1. Произвести внеплановый осмотр РП, ТП, КТП на наличие возможного доступа и принять меры для предотвращения доступа посторонних лиц в электроустановки АО «ВК РЭК». 2. После выполнения работ электротехническим персоналом на ПС, РП, ТП, КТП сообщать дежурному диспетчеру о закрытии дверей на запирающие устройства, с записью последним в оперативном журнале, а также о наличии или отсутствии возможности проникновения в электроустановку. Срок исполнения – постоянно. 3. Провести внеплановый инструктаж о порядке проведения осмотров оборудования РП, ТП, КТП. Срок исполнения – 15.01.2015г. 4. Проработать данный случай с персоналом структурных

							подразделений. Срок исполнения -15.01.2015 г.
2	10.04.2015	Жасыкбаев Нурбек	1973	г.Семей ТП-6/0,4кВ №70	10.04.2015 г. в 22 часа 05 минут диспетчеру ОДГ Семей РЭС поступил звонок со скорой помощи с информацией о том, что в районе ул.Карменова д.74 человек попал под напряжение. В 22 часов 15 минут внутри ТП-70 обнаружен человек, попавший под напряжение. Пострадавший Жасыбаев Н. (без определенного места жительства) был доставлен в БСМП г.Семей сотрудниками скорой медицинской помощи. Проникновение в ТП пострадавшим было произведено путем взлома дверей РУ 0,4 кВ.	получение ожогов от электрической дуги	1. Произвести внеплановый осмотр РП, ТП, КТП на наличие возможного доступа и принять меры для предотвращения доступа посторонних лиц в электроустановки АО «ВК РЭК». Срок исполнения - 01.06.2015г. 2. После выполнения работ электротехническим персоналом на ПС, РП, ТП, КТП сообщать дежурному диспетчеру о закрытии дверей на запирающие устройства, с записью последним в оперативном журнале, а также о наличии или отсутствии возможности проникновения в электроустановку. Срок исполнения – постоянно. 3. Проработать данный случай с персоналом структурных подразделений. Срок исполнения -30.04.2015 г.
3	29.05.2015	Шульгайс Данил Андреевич	2008	с.Кенюхово Шемонаихинского района	В 11 часов 09 минут на диспетчерский пункт Шемонаихинского РЭС от жителя села Кенюхово поступило сообщение, что по ул. Мира дом 7 произошел обрыв провода при	Смертельный исход	1. Выполнить замену неизолированного провода ВЛ-0,4кВ Л-1 КТП-58 на СИП-0,4кВ. Срок исполнения – 01.09.2015г. 2. Произвести внеплановый осмотр охраняемых

					<p>котором человек попал под напряжение. В 11 часов 10 минут была направлена бригада Октябрьского СУ в с. Кенюхово и бригада ОВБ на ПС –Луговая. На месте происшествия было обнаружено, что в результате падения ветвей деревьев произошел обрыв фазного провода в пролете опор 12-13 ВЛ-0,4 кВ Л-1 от КТПН-58. Падение ветвей на провода линии произошло в результате сильного штормового ветра сопровождаемого дождем. Пострадавший находился в непосредственной близости с лежащим на земле проводом (на расстоянии 20-30 см).</p>		<p>зон ВЛ-0,4кВ в населенной местности. При осмотре особое внимание обратить на отдельные деревья, растущие вне просеки и угрожающие падением на провода или опоры ВЛ. При их наличии, разработать мероприятия предотвращающие повреждения ВЛ (вырубка, после согласования с лицами в ведении которых находятся данные насаждения; замена неизолированного провода ВЛ на СИП; вынос ВЛ из зоны падения деревьев и т.д.). Срок исполнения - 01.08.2015г. 3. Организовать работу по проведению анализа по случаям отсутствия срабатывания автоматических выключателей или предохранителей при возникновении короткого замыкания на ВЛ, за 2012 – 2015гг. При выявлении случаев отсутствия срабатывания защитной коммутационной аппаратуры, провести измерения сопротивления петли фаза-ноль на этих линиях ВЛ-0,4кВ, для проверки соответствия установленных</p>
--	--	--	--	--	---	--	--

							коммутационных аппаратов и исправности контуров заземления. 3. Провести внеплановый инструктаж о порядке проведения осмотров ВЛ. Срок исполнения – 15.06.2015г. 4. Проработать данный случай с персоналом структурных подразделений. Срок исполнения -15.06.2015 г.
4	21.08.2015	Ойрат Архат Ойратович	1988	г.Зайсан ВЛ-110 кВ Л-195	В ходе проведения расследования было установлено, что 21.08.2015 года в 18-02 аварийно отключилась ВЛ-110 кВ Л-195 от ЗНЗ, с успешным АПВ. При осмотре места происшествия было обнаружено, что пострадавший самовольно поднялся на опору №342 ВЛ-110 кВ Л-195 до нижней траверсы, при этом приблизился на недопустимое расстояние к проводу фазы «А», в результате чего попал под воздействие электрического тока. Под опорой находился обгоревший труп и сгоревшая трава вокруг опоры и трупа. На теле пострадавшего имеются характерные признаки поражения электрическим током и ожоги от электрической дуги, а именно вход на левой руке и выход на левой пятке, на груди и левой руке следы ожогов.	Смертельный исход	Провести работу с населением (направить памятки) с разъяснением опасности электрического тока и мерам предосторожности вблизи ВЛ, с привлечением СМИ и местных исполнительных органов власти.
5	20.12.201	Тишко Денис	2002	г.Зыряновск	В ходе проведения расследования	Смертельный	1.Провести работу с

5	Андреевич		ПС 110/35/6 кВ №9	было установлено, что 20.12.2015г. группа подростков, в составе пяти человек самовольно проникли через ограждение ПС для выполнения пострадавшим Тишко Д.А. на спор сальто с металлоконструкции ЛР-110 кВ Л-125. При подъеме по конструкции он приблизился на расстояние менее допустимого, вызвал электрическую дугу в результате которой получил ожоги 4 степени головы, тела, верхних и нижних конечностей. В шоковом состоянии был доставлен в медучреждение г.Зыряновска, где не приходя в сознание от полученных травм скончался.	исход	населением, с разъяснением опасности поражения электрическим током и мерам предосторожности вблизи ПС и ВЛ. 2. Изготовить видеоролик по электробезопасности для местных каналов. 3. Провести внеочередной осмотр по всем ПС, ТП, КТП АО "ВК РЭК" на целостность ограждений. 4. Провести анализ работы установленных на ПС датчиков движения.
---	-----------	--	-------------------	---	-------	--

### 8.3. Информация в области сдачи экзаменов, по ТБ, ПТЭ в КГЭН в 2015 год

Итого к прохождению тестирования – 173 чел. (в г. Астана – 1 чел., в г. Усть - Каменогорск – 172 чел.), из них:

1. Прошли тестирование - 115 чел;
2. Не прошли тестирование:
  - повторное – 27 чел. (из них 1 чел. увольнение в связи с выходом на пенсию);
  - первичное – 9 чел., (из них: повторное не проходили (находились в отпуске, на больничном, увольнение в связи с выходом на пенсию) – 4 чел.; повторное тестирование еще не назначено - 5 чел.);
3. Не проходили тестирование по уважительной причине (командировка, отпуск, больничный, перевод на другую должность, увольнение) – 22 чел. В 2015 году в постоянно-действующих комиссиях АО «ВК РЭК» (Центральная ПДК предприятия, ПДК структурных подразделений РЭС/регионов/технических управлений) прошли квалификационные проверки знаний – 3038 чел., из них 90 чел. повторную **квалификационную проверку.**



## **Раздел 9. Охрана окружающей среды**

### **9.1. Отчет по реализации программ и мероприятий в области охраны окружающей среды**

Основным видом деятельности АО «ВК РЭК» является обслуживание линий электропередач, трансформаторных подстанций и распределение электрической энергии по Восточному региону.

АО «ВК РЭК» по санитарной классификации производственных объектов относится к 4 классу опасности, III категории.

С 2010 года на АО «ВК РЭК» функционирует система управления охраной окружающей среды (системы экологического менеджмента) ISO 14001.

Система экологического менеджмента – часть общей системы административного управления, которая включает в себя организационную структуру, планирование, ответственность, методы, процедуры, процессы и ресурсы, необходимые для разработки, внедрения, реализации, анализа и поддержания экологической политики (Политики ИСМ).

Цели и задачи в области экологии Предприятия на 2015 год были разработаны в соответствии с ИП 04-01 «Цели и Задачи. Порядок разработки и управления» и приняты в части:

Предотвращение загрязнения компонентов окружающей среды при эксплуатации маслonaполненного оборудования:

- проведение капитальных ремонтов ТП, КТП РЭС;
- проведение замены масляных выключателей на элегазовые на следующих ПС:

Кокпекты, Таскескен, Самарка, Тарханка, №26, ПС №11.

Для исполнения первой цели были определены следующие задачи:

- организация и проведение капитальных и текущих ремонтов маслonaполненного оборудования и подстанций с восстановлением систем вторичной защиты.

По региону «Алтай аймагы» проведено техническое обслуживание маслonaполненного оборудования трансформаторных подстанций региона в количестве 351 шт, затраты составили 7 528,95 тыс. тенге. Проведен капитальный ремонт ТП и КТП по 8 РЭС региона в количестве 121 шт., суммарно освоение составило 33 687,5 тыс. тенге по инвестиционной программе .

По Зырянскому региону: проведены капитальные ремонты маслonaполненного оборудования (ТП и КТП) в количестве 138 шт., суммарно освоение составило 1 756,0 тыс. тенге.

По Южному региону: проведены текущие и капитальные ремонты маслonaполненного оборудования (силовых трансформаторов на КТП) в количестве 82 шт., суммарно освоено 1 284,0 тыс. тенге. Также проведен ремонт маслonaполненного оборудования на 43 ПС, суммарно освоено 1779,367 тыс. тенге.

По Абайскому региону проведены капитальные ремонты маслonaполненного оборудования (силовых трансформаторов на КТП) в количестве – 72 шт., освоено 36 089,4 тыс. тенге;

– проведен ремонт систем вторичной защиты на ПС в РЭС, освоено 235,0 тыс. тенге.

По Аягоскому региону – проведены капитальные ремонты силовых трансформаторов на КТП и на 48 ПС, суммарно освоено 5 360,0 тыс. тенге.

Управление подстанций – проведен капитальный ремонт на следующих ПС-Мелькомбинат, Тарханка, Адиль, №25, №39, №40, №44, Бобровка, Винное, №41, СДИ, №37, Левобережная, №1, №2, №3, №7, №14, ПТФ, ОЧС.

Суммарно по инвестиционной программе на 2015 год было освоено 8 005,0 тыс. тенге.

По исполнению второй цели в части 100% недопущение превышения выброса по оксиду углерода, углеводородам и дымности в выхлопных газах от автотранспорта в Управлении механизации и транспорта (УМиТ) ежемесячно проводился:

- мониторинг измерений выхлопных газов от автотранспорта;
- профилактические работы по снижению выбросов по оксиду углерода, углеводородам и дымности.

Измерения дымности отработанных газов проводилось на приборе Мета-01, содержание углеводородов на газоанализаторе «АВТОТЕСТ- 01.02».

УЛЭП по Плану мероприятий по достижению Целей и Задач в области СЭМ в 2015 году было запланировано и выполнено благоустройство территории базы УЛЭП по ул. Заводская,55, освоение составило 6,496 тыс. тенге.

Производственный экологический контроль АО «ВК РЭК» проводится на основе Программы производственного экологического контроля на 2014- 2018гг., утвержденной Председателем Правления 29.11.2013 года.

Всего на промплощадках Предприятия по итогам инвентаризации имеется 416 источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, из них:

- 112 источников организованного выброса,
- 304 - неорганизованных источников.

Выбросы загрязняющих веществ осуществляются в соответствии с «Разрешением на эмиссии в окружающую среду за № 0004059 от 23.12.2013г.», срок действия с 01.01.2014 года по 29.11.18 года.

На Предприятии отбор проб и места проведения измерений предусматриваются один раз в 5 лет при проведении повторной инвентаризации источников загрязнения в атмосферу.

Согласно расчета рассеивания вклад АО «ВК РЭК» в общее загрязнение атмосферного воздуха незначителен, в связи с чем, разработка мероприятий по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу не требуется. План мероприятий по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в периоды неблагоприятных метеоусловий, также не предусмотрен томом ПДВ.

Производственный мониторинг окружающей среды по АО «ВК РЭК» в 2015 году **выполнен в полном объеме**, согласно утвержденной «Программе производственного экологического контроля на период 2014-2018гг.». Ежеквартально отчеты по ПЭК представлялись ГУ «Департамент экологии по ВКО».

Выбросы загрязняющих веществ осуществляются в соответствии с «Разрешением на эмиссии в окружающую среду за № 0000450 от 19.11.2009г». Срок действия «Разрешения на эмиссии в окружающую среду» с 01.01.2010 года по 17.09.2014 года.

В процессе производственно-хозяйственной деятельности Предприятия в 2015 году превышений предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от организованных источников загрязнения не зафиксировано. Фактический валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух за 2015 год составил **23,839 т/год**, из них: твердые –3,620 т/год, газообразные и жидкие – 20,219 т/год, что не превышает установленного валового лимита – **25,053 т/год**.

Ежеквартально в течение года по договору № ДП- 10739 от 31.03.2015г. ТОО «ЛАБОРАТОРИЯ АТМОСФЕРА» проводились инструментальные замеры выбросов загрязняющих веществ на границе санитарно-защитной зоны Предприятия. При этом было установлено, что фактический уровень по выбросам загрязняющих веществ на границе санитарно-защитной зоны Предприятия не превышает максимально разовые и среднесуточные величины.

Также ТОО «ЛАБОРАТОРИЯ АТМОСФЕРА» были проведены замеры по пыли древесной на источнике выброса №0010 деревообрабатывающего Ремонтно-строительного участка по «Программе ...». Проведена проверка эффективности работы пылеулавливающей установки – циклон Ц-675, эффективность очистки по пыли древесной составила **94,8%**.

Объем водопотребления Предприятия по подземным водам составляет до 50 м<sup>3</sup>/сут, подземная вода используется на хозяйственно-питьевые и технические цели. Учет забираемой подземной воды на подразделениях Предприятия ведется в соответствующих «Журналах учета». Согласно требований ст. 66 Водного кодекса РК не требуется получения разрешения на специальное водопользование при изъятии менее 50 м<sup>3</sup>/сут.

В 2015 году забор подземной воды производился из скважин в Семей, Глубоковском, Таврическом, Курчумском и Катон-Карагайском РЭС. Мониторинг подземных скважин в отчетном году проводился подрядной организацией ТОО «ЛАБОРАТОРИЯ АТМОСФЕРА» по договору № ДП-10748 от 08.04.2015 г. По результатам мониторинга подземных вод качество воды в Глубоковском и Таврическом РЭС не соответствует требованиям СП №209 по хозяйственно-питьевому водоснабжению (превышение ПДК по общей жесткости), может использоваться только для технических целей. В Семей РЭС, Курчумском и Катон-Карагайском РЭС вода соответствует требованиям СП №209.

Отходы производства и потребления требуют временного размещения и складирования на территории промплощадок Предприятия. Расчеты по определению допустимого объема образования отходов производства и оценка существующего положения уровня загрязнения окружающей среды не требуется. Предприятие не имеет накопителей для складирования отходов производства. Разработка проекта обращения с отходами не требуется.

В структурных подразделениях ведется учет образования и количество вывозимых отходов в соответствии с инструкцией ИП 02-03 «Отходы производства и потребления. Порядок управления». Учет объема вывозимых отходов проводится по накладным и контрольным талонам. Сбор отходов производства на участках промплощадок осуществляется в герметичные металлические контейнеры, промаркированные для каждого вида отходов. По мере накопления образующиеся отходы вывозятся на городские и поселковые свалки, отведенные Акиматами городов и сел. Предприятие не имеет накопителей для складирования отходов производства. Разработка проекта обращения с отходами не требуется.

В соответствии с требованиями Экологического Кодекса РК Предприятием разработаны паспорта отходов, проведена кодировка в соответствии с Классификатором отходов, утвержденным приказом Министра охраны окружающей среды РК за № 169-п от 31.05.07г.

Отработанные ртутьсодержащие лампы сдаются подразделениями Предприятия на Центральный склад, далее отработанные ртутьсодержащие лампы по договору сдаются на демеркуризацию. В 2015 году было сдано на демеркуризацию 684 шт. ртутьсодержащих ламп в ТОО «ВК Региональный Экологический Центр Демеркуризации».

По совместному Проекту Министерства окружающей среды и водных ресурсов Республики Казахстан и ПРООН с 2010 года «Разработка и выполнение комплексного плана по управлению ПХД» была создана система безопасного управления ПХД в Казахстане.

Основой для этого служит нормативная база для безопасного обращения с стойкими органическими загрязнителями (СОЗ), включая ПХД, на протяжении всего жизненного цикла вплоть до уничтожения. По данному проекту был произведен сбор ПХД-содержащего оборудования по РК, его упаковка согласно требований «Правил обращения со стойкими органическими загрязнителями и отходами, их содержащими» для дальнейшего уничтожения на заводе ТРЭДИ в г. Лион во Франции. АО «ВК РЭК» также приняло участие в данном проекте, взяв на себя обязательства по закупу сертификационных бочек, СИЗ, адсорбирующего материала, паллетов и др. для упаковки, транспортировки и дальнейшего уничтожения 331 ПХД-содержащего конденсатора.

В июне 2015 года из г. Караганда было вывезено в г. Лион (Франция) на уничтожение 152 тонны ПХД-содержащих конденсаторов. На заводе ТРЕДИ было

произведено уничтожение опасных отходов, о чем был выслан сертификат на предприятие.

По итогам первого этапа инвентаризации электрооборудования, заключающимся в идентификации ПХД-содержащего оборудования при непосредственном осмотре на основе технической документации, в соответствии с Перечнем в Приложении 4 «Правил обращения со стойкими органическими загрязнителями и отходами, их содержащими», утвержденных приказом Министра ООС РК от 24 февраля 2012 года №40-п на АО «ВК РЭК» имеются ПХД

- содержащие конденсаторы в количестве 176 штук на Аязозском РЭС, которые в настоящее время находятся в эксплуатации.

Ежегодно проводятся лабораторные исследования масел маслонаполненного оборудования на наличие ПХД, согласно требований «Правил обращения со стойкими органическими загрязнителями и отходами, их содержащими». На настоящий момент не выявлено маслонаполненного оборудования содержащего ПХД.

На основании проведенного анализа, мониторинга ОС можно сделать вывод, что функционирующая в соответствии с требованиями МС ИСО 14001 система экологического менеджмента на Предприятии поддерживается в рабочем состоянии, адекватна и результативна.

Проводимые организационные и технические мероприятия по ООС и обеспечению рационального природопользования, экологической безопасности в целом соответствуют установленным нормам, правилам, инструкциям и стандартам.

## **Раздел 10. Цели и планы на будущие периоды**

**Целью технической политики АО «ВК РЭК»** является максимально эффективное использование потенциала энергетического сектора, повышение качества выполняемых работ.

**Главной задачей** технической политики является определение путей и направлений для достижения качественно нового состояния дел, установление приоритетов развития, формирование мер и механизмов с учетом прогнозируемых результатов.

### **Приоритеты:**

– Полное и надежное обеспечение населения электроэнергией по доступным и вместе с тем стимулирующим энергосбережение ценам, снижение рисков и недопущение развития аварийных ситуаций в энергообеспечении потребителей;

– Снижение удельных затрат на транспортировку электроэнергии за счет рационализации и применения энергосберегающих технологий и оборудования, сокращения потерь при транспортировке и реализации электроэнергии;

– Минимизации техногенного воздействия АО «ВК РЭК» на окружающую среду на основе применения экономических стимулов, внедрения новых, экологически чистых технологий.

### **Подстанции**

В 2015 году проводилась модернизация и реконструкция оборудования на ПС. Модернизация и реконструкция включала в себя такие работы как:

– замена масляных выключателей на новые элегазовые выключатели.

На ПС №11 произвелась замена МВ-110 кВ колонковые элегазовые выключатели 110кВ - 14 шт, ОД/КЗ-220 2шт. на колонковые элегазовые 220кВ - 2 шт.

ПС "Кокпекты" замена маслянного выключателя МВ-193 на колонковые элегазовые 110кВ - 1 шт.

ПС "Таскескен" замена маслянного выключателя СВ-110 на колонковые элегазовые 110кВ - 1 шт.

ПС "Самарка" замена на колонковые элегазовые 110кВ - 1шт.

ПС №26 замена маслянного выключателя МВ-110-Т-1, МВ-110-Т-2 на ЭВ

ПС "Тарханка" замена маслянных выключателей МВ-110-Т-1, МВ-110-Т-2 на колонковые элегазовые 110кВ - 2шт.

На ПС-12С произвелась замена ОД/КЗ-110кВ 2 шт на колонковые элегазовые 110кВ - 2шт.

На ПС-4 замена ОД/КЗ-110кВ 2 шт на колонковые элегазовые 110кВ - 2шт.

ПС-33 замена масл.выключателей 35 кВ на вакуумные выключатели (реклоузеры)35кВ в количестве 6 шт.

На ПС-2С установили ДГР в количестве 4 комплектов.

На ПС-22 установка двух комплектов ДГР

На ПС №2 и ПС51 заменили трансформаторы тока.

На ПС №12С ЗРУ-110 кВ замена вводов 6ш,

На ПС № 12 п. Глубокое - замена АКБ 62 элемента СК-8

ПС-22 замена АКБ 106 элементов СК-8.

Установка автоматов и ОПН:

КТП-610 9 (автоматы); КТПН-2 (автоматы)

ПС №28; ПС 110/10 кВ "Чаган"; ПС 110/6 кВ №53; №17; №42; ПС 35/10 кВ "Камышинка" Установка ОПН.

– трансформаторы – замена на трансформаторы со сниженными потерями, а также сухие с литой изоляцией, изоляция – замена на полимерную.

– Релейная защита – модернизация, замена морально устаревшей РЗА на современную микропроцессорную аппаратуру;

### **Строительство**

В 2015 году проводились работы по реконструкции ВЛ-6 кВ Л-24 от ПС №10С - переход на 2-х цепную линию 2,4 км; строилась КЛ-6кВ от ПС10 до РП-2 с установкой ячейки КСО-372 1,74 км; началась подготовка к строительству «Административно-производственной базы АО «ВК РЭК» в г. Усть-Каменогорск» - выполнен фор-эскиз 3Д; начато строительство здания Ново-Бухтарминского сетевого участка в п. Новая-Бухтарма и ОПУ в Аягузском РЭС; проектирование строительства стояночных боксов с административно-бытовым корпусом с. Аксуат ВКО; проектирование укрепления опоры №36 ВЛ-110 кВ Л-155/156 г.Семей.

### **Линии электропередач (ЛЭП)**

В 2015 году проводилась модернизация и реконструкция оборудования ЛЭП. Модернизация и реконструкция включала в себя такие работы как:

– Замена на ВЛ-6/10 и выше – деревянных опор на железобетонные, замена провода на большее сечение, замена фарфоровой изоляции стеклянной или полимерной;

ВЛ-10 кВ Л-2 от ПС Глуховка - 6км

Реконструкция ВЛ 10 кВ Л-5 от ПС Малая Убинка - 7км

ВЛ-10кВ Л-3 ОТ ПС УБИНКА - 2,36км

ВЛ-10 кВ Л-2 ПС 35 кВ Акжар - 5,52км

– Замена на ВЛ 110/35 кВ дефектной металлической анкерно-угловой двухцепной опоры (марка опоры У-110-2).

ВЛ-110 кВ Л-168 замена фарфоровой изоляции на стеклянную - 3 км

ВЛ-110кВ Л-177С замена деревянных опор, замена изоляции - 2 км

ВЛ-110/35 кВ Л-184/31 замена дефектной металлической анкерно-угловой двухцепной опоры №43/№3 (марка опоры У-110-2) - 0,3км

ВЛ-110кВ Л-159С замена деревянных опор, замена изоляции, провода и грозотроса - 7км

ВЛ -110кВ Л-152 замена фарфоровой изоляции на стеклянную - 12км

ВЛ-110кВ Л-401 замена фарфоровой изоляции на стеклянную - 14,23 км

ВЛ-110кВ Л-407/408 замена фарфоровой изоляции на стеклянную - 4км

ВЛ-35 кВ Л-88,89 замена провода (2-х цепка) - 18,85км

ВЛ-110 кВ №130 ПС№13-РУЛИХА-ПС№14 - 8 км

ВЛ-110 кВ №138/139 - 11км

ВЛ-110 176С ПСТ28-ПСТ Георгиевка - 9км

ВЛ-110кВ ТАСКЕСКЕН-УРДЖАР Л-184А - 8,3 км

– Установка реклоузеров

ВЛ-10 кВ Л-15 от ПС-32, Л-614 ПС 26 - установка вакуумных реклоузеров 3 шт, замена масляных выключателей на вакуумные 2 шт.

ВЛ-10 кВ Л-15 от ПС-Винное, Л-4 ПС Феклистовка - установка вакуумных реклоузеров 3 шт

ВЛ-10 кВ Л-1 от ПС-Катон, Л-1 ПС Солдатово- установка вакуумных реклоузеров, замена МВ на ВВ, реконструкция участка ВЛ

ВЛ-10 кВ Л-1. Л-4 от ПС-32, установка вакуумных реклоузеров, замена МВ на ВВ

ВЛ-10 кВ Л-3 ПС Ленинка, установка вакуумных реклоузеров, замена МВ на ЭВ

– Замена грозотроса;

– Замена КЛ с обустройством кабельной канализации,

– Замена кабельных сетей на КЛ с изоляцией из шитого полиэтилена.

– Замена кабельных вводов.-

КЛ-6кВ ТП-21 ТП-33 кабель СБ-3х16 заменить на АБ-3х50-1,56 км

КЛ-6кВ Л-505 ПС-45 Замена кабель АСБ-3х195 на АСБ-3х150 с обустройством кабельной канализации -1,4 км

КЛ-6кВ Л-20 РП-1 ВКМЗ от ТП-18-1 .

КЛ-6кВ Л-22 ГПП-110 ВКМЗ от ТП-18-2 Замена на кабель АСБ-3х150 с обустройством кабельной канализации.

КЛ-6кВ Л-17 от ПС 11 участок от ТП-34 до ТП-37 замена на АСБ-3х120 с обустройством кабельной канализации.

КЛ-6 кВ Л-13 от ГПП-1

Замена кабельных вводов 6 кВ на ПС 22 (до первых опор)-2,18км

### **Капитальный ремонт зданий и сооружений.**

В 2015 году проводились капитальные ремонты зданий в РЭС направленные на улучшения условий работы и внешнего вида зданий и комфортабельности помещений. Проводились такие работы как капитальный ремонт здания, замена окон, отделка сайдингом, ремонт отопительной системы и холодного водопровода в здании, замена кровли крыши административного здания УЛЭП г.Семей; капитальный ремонт канализационной системы, ограждения, системы отопления, кровли административного здания базы Риддерского РЭС 450 м<sup>2</sup>; капитальный ремонт системы отопления, замена кровли на базе Глубоковского РЭС 470 м<sup>2</sup>; замена кровли здания РЭП-362 кв.м, утепление, облицовка наружных стен- 496,5 кв.м; капитальный ремонт административного здания базы Большенарымский РЭС 570 м<sup>2</sup>, здания Ново-Шульбинского СУ и РПБ Абайского РЭС, плановое количество 8 штук - фактически проведен капитальный ремонт на 30 зданиях.

### **Капитальный ремонт ЛЭП и ПС.**

Капитальный ремонт оборудования— комплекс работ по восстановлению технических качеств оборудования и его работоспособности. Капитальный ремонт ЛЭП и ПС проводится для поддержания оборудования в рабочем состоянии, увеличения срока службы оборудования, для предотвращения аварийной ситуации, восстановление исправного состояния или работоспособности

Капитальный ремонт ВЛ - 35/110 кВ-5км

Капитальный ремонт ЛЭП -6/10 кВ -470,34км

Капитальный ремонт ПС-366 шт.

### **Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии (АСКУЭ)**

– Совершенствование существующей системы АСКУЭ;

– Разработка и внедрение интегрированной 4-х уровневой системы АСКУЭ. Установка приборов учета 23 004 шт. Проводились работы по реконструкции ВЛ проводом СИП 25,5 км.

АСКУЭ представляет собой программно-технический комплекс, обеспечивающий сбор и обработку информации о потоках электроэнергии, расчет и хранение параметров за заданный период времени, а также передачу и отображение информации.

заданный период времени, а также передачу и отображение информации.

#### **Основные средства.**

– Компьютеризация технологической деятельности, приобретение лицензионного программного обеспечения.

– Энергосбережение, оптимизация энергопотребления на собственные и хозяйственные нужды АО «ВК РЭК» (СН и ХН).

– Обновление парка основного технологического, диагностического и вспомогательного оборудования.

– Оформление земельных участков для нового строительства, а также для объектов (основных средств) не прошедших регистрацию ранее.

Акционерное общество «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания» - предприятие, основной функцией производственной деятельности которого является надежное и бесперебойное энергообеспечение потребителей Восточно-Казахстанской области качественной, экологически чистой электрической энергией, что предусматривает систематическую, планомерную работу по обеспечению оптимальных режимов работы оборудования, контроль за техническим состоянием оборудования и своевременное проведение необходимых мероприятий по его ремонту, замене, строительству новых энергообъектов и реконструкцию/модернизацию существующих.

АО «ВК РЭК» разрабатывает инвестиционную программу, направленную на реконструкцию, техническое перевооружение, замену морально устаревшего энергооборудования на новое, с применением новых технологий, с учетом оценки состояния оборудования, его физического и морального износа, как основного критерия оценки технического состояния оборудования и основной причиной влияния внешних и внутренних факторов, приводящих к ухудшению эксплуатационных качеств, вызывающих аварийный выход оборудования и передаточных устройств из работы.

Выполнение реконструкции и нового строительства объектов по инвестиционной программе имеет цель увеличения пропускной способности и создания резерва мощности для технологического присоединения потребителей.

Инвестиционная деятельность компании направлена на:

– Снижение износа основных производственных фондов;

– Повышение надёжности электроснабжения существующих потребителей;

– Снижение затрат на эксплуатацию существующих электрических сетей;

– Обеспечение присоединения новых потребителей.

– Целью предприятия является получение комплексного эффекта, за счёт решения следующих задач:

– Новое строительство, расширение, реконструкция, техническое перевооружение, замена устаревшего энергооборудования, капитальный ремонт и поддержание работоспособности основных фондов предприятия в целях бесперебойного снабжения потребителей качественной электрической энергией.

– Приобретение оборудования для диагностики существующего оборудования.

– Развитие собственных телекоммуникационных сетей, АСДУ (SCADA).

– Приобретение ОС (спецтехники, силового оборудования, инструмента и т.д.) и нематериальных активов (программного обеспечения, земельных участков под новое строительство, оформление земли под текущими основными средствами).

– Снижение сверхнормативных потерь в электрических сетях на основе использования современного энергосберегающего оборудования и технологий;

– Модернизация системы учёта электрической энергии на базе оснащения точек учёта современными автоматизированными измерительными комплексами (АСКУЭ) с заменой существующего провода на самонесущий изолированный провод (СИП)

– АО «ВК РЭК» разработал инвестиционную программу ИП-2016-2020 годов, направленную на реконструкцию, техническое перевооружение, замену морально устаревшего энергооборудования на новое, с применением новых технологий, с учетом оценки состояния оборудования, его физического и морального износа, как основного критерия оценки технического состояния оборудования и основной причиной влияния внешних и внутренних факторов, приводящих к ухудшению эксплуатационных качеств, вызывающих аварийный выход оборудования и передаточных устройств из работы. Указанная Инвестиционная Программа Утверждена Приказом Руководителя Республиканского ГУ «Департамента Комитета по Регулированию Естественных Монополий и защите Конкуренции Министерства Национальной Экономики Республики Казахстан по Восточно-Казахстанской Области» № 263-ОД от 19 августа 2015года «Об утверждении инвестиционной программы Акционерного Общества «Восточно-Казахстанская Региональная Энергетическая Компания» на услуги по передаче и распределению электрической энергии на долгосрочный период 2016-2020 годы.»

**Утвержденная Инвестиционная Программа АО «ВК РЭК» на долгосрочный период 2016-2020 г.г.**

№ п/п	Наименование мероприятий инвестиционной программы	Год, тысяч тенге				
		2016	2017	2018	2019	2020
1	Строительство ЛЭП	408 690	-	-	-	-
2	Модернизация и реконструкция ЛЭП	826 870	694 887	256 118	619 283	593 613
3	Модернизация и реконструкция ПС	87 021	1 187 221	2 704 716	2 115 734	2 832 943
4	Внедрение и монтаж АСКУЭ	1 249 517	476 203	148 809	421 018	99 248
5	Капитальный ремонт ЛЭП	212 800	400 000	216 318	521 893	427 067
6	Капитальный ремонт ПС	100 597	168 642	270 868	234 466	430 290
7	Обновление основных фондов (приобретение трансформаторов)	156 550	177 881	205 089	270 544	210 778
8	Возврат заемных средств	511 991	511 991	255 996	-	-
	<b>ИТОГО</b>	<b>3 554 035</b>	<b>3 616 825</b>	<b>4 057 914</b>	<b>4 182 938</b>	<b>4 593 939</b>

#### **Раздел 11. Научно-Технический Совет**

Научно-Технический совет (далее НТС) является консультативно – совещательным органом при Председателе Правления Предприятия. НТС организуется с целью выработки решений по вопросам развития и формирования научно-обоснованной технической и экологической политики Предприятия: техническому перевооружению, применения инновационных технологий и оборудования, реконструкции и модернизации объектов, совершенствованию режимов передачи электрической энергии.



Вся информация о назначении, задачах и функциях НТС размещена в Положении Предприятия «О Научно-Техническом Совете» ПП 04-01, разработанном в апреле 2012 года и введенного в действие приказом по предприятию № 69 от 25.04.2012.

За 2015 год по результатам деятельности НТС были приняты ряд важнейших решений: вынесение и обсуждение вопросов требующих внимания по техническому перевооружению, по внедрению в качестве пилотных проектов новых технологий и решений в области энергосбережения и повышения энергоэффективности не использовавших ранее на нашем предприятии. Так за 2015 год на НТС были обсуждены следующие вопросы:

№ НТС	Дата проведения	Обсуждаемые вопросы
1	23.01.2015	1. Методы увеличения потребления мощности электрической энергии.
		2. Рационализаторское предложение: "Способ восстановления несущей способности поврежденной деревянной стойки опоры ВЛ-10кВ."
		3. Рационализаторское предложение: "Определения места КЗ на ВЛ-0,4кВ"
		4. Расчет режима работы сети 35кВ Л-71, 72, 73 от ПС Маканчи до побережья Алаколя
2	20.02.2015	1. Защита Заключения по энергетическому аудиту, совмещенному с техническим (технологическим) аудитом.
		2. ПС 110/35/10кВ «Кокпекты». Изменение схемы ОРУ 110кВ.
		3. Варианты решения вопроса по обеспечению выключателей 110кВ на ПС № 55 оперативным током.
		4. Строительство завода по переработке никелевых руд месторождения «Горностаевское» и его запитка от ПС № 51 и ПС Чаган.
3	23.04.2015	1. Укрепление опоры № 36, 37 ВЛ-110кВ Л-155/156 в пойме р. Иртыш.
		2. Об изменении схемы на ПС 110/35/10кВ «Ново-Шульба». По установке новых и замене существующих выключателей 110кВ
		3. Модернизация Зайсанской ГЭС (пути увеличения мощности).
		4. Выбор параметров сети и характеристик потребителей при установке реклоузеров
4	27.05.2015	1. Интегрированная стратегия развития УТК.
		2. Вопрос размещения персонала Урджарского РЭС. Проблема нетиповой постройки зданий и строений.
		3. Увеличение мощности на ПС 33 путем замены силовых трансформаторов
5	13.07.2015	1. Реконструкция ВЛ-0,4/10 кВ с. Аксуат Курчумского РЭС.
		2. Ввод в работу АТ-1 на ПС Бородулиха.
6	25.08.2015	1. Производство замены на ВЛ-110 кВ Л-248С, (выполненной в габаритах-220 кВ) и на ВЛ-110 кВ Л-191С всех анкерных плит V-образных болтов на металлических промежуточных опорах и на железобетонных анкерных опорах и всех металлических промежуточных опор на железобетонные промежуточные опоры
		2. Варианты реконструкции ПС № 24.

		3. Замена дефектных трансформаторов на ПС АО «ВК РЭК».
		4. Рационализаторское предложение: "Приспособление для безопасной работы на разъединителях типа РНДЗ-2-110/630"
		5. Выдача ТУ от ПС указанным в Приказе № 500 от 18.08.2015 "Об ограничении в выдаче ТУ"
7	22.09.2015	1. Рационализаторское предложение: "Изменения технологии крепления наконечника на шпильках выводов 0,4кВ трансформаторов 10-6/0,4кВ"
		2. Рационализаторское предложение: "Использование б/у корпусов трехфазных приборов учета в виде шкафов для однофазных ПУ"
		3. Рационализаторское предложение: "Улучшение надежности электроснабжения потребителей ПС 35/10 «Куйган» по ВЛ-35кВ № 326 (ПС Курчум-ПС Кайнарлы-ПС Куйган)"
		4. Рационализаторское предложение: "Использование циркуляционного насоса РН-400 для системы отопления здания Курчумского РЭС"
8	30.09.2015	1. Выдача Технических условий на присоединение электроустановок 20 жилого района города Усть-Каменогорск с приглашением представителей ГУ «Отдела строительства города Усть-Каменогорск»
		2. Рационализаторское предложение: "Вариант решения вопроса обледенения проводов на ВЛ-35-110-220кВ путем смазки"
		3. Рационализаторское предложение: "Вариант решения вопроса обледенения проводов на ВЛ-35-110-220кВ путем установки флипперов"
		4. Подключение новых потребителей (новые застройки ИЖС и МСБ) по г. Семей
9	09.10.2015	1. План развития Управления Телекоммуникации АО "ВК РЭК" на период 2016-2025 гг.
		2. Рационализаторское предложение: "Использование трансформатора напряжения НОМ-35 в качестве источника электропитания для ретранслятора радиосвязи"
10	16.10.2015	1. Презентация проекта "Укрепление фундамента опоры № 36 ВЛ-110кВ Л-155/156"
		2. Оптимизация копировально-множительной техники
11	19.11.2015	1. «Проектирование ПС 110/10-10кВ «Ахмирово», ВЛ-110кВ от ПС № 11 до ПС «Ахмирово», ВЛ-110кВ до ПС «Центральная» - ход проектирования и разработки проектного решения.
		2. Форэскиз «Строительство административно-производственной базы АО «ВК РЭК» в г. Усть-Каменогорск. 3D панорама размещения базы.
		3. Оформление земельного участка для проектирования и строительства ВЛ-110кВ «ПТФ – Восток-стекло» в г. Семей.
		4. Изыскание средств на проектирование 2016-2018гг
		5. Монтаж БСК на ПС Кабанбай;
		6. ПС Актогай. Строительство связующей ВЛ протяженностью - 3км. от ПС Казахмыс;
		7. ПС Науалы. Строительство связующей отпайки от ВЛ-189

Как видно из приведенной таблицы на основании утвержденного на НТС решения по использованию и внедрению на предприятии рационализаторских предложений (ПП 04-02) теперь каждый сотрудник может выдвинуть свою инновационную идею, которую в последующем будут использовать в компании.

По итогам 2015 года были предложены к рассмотрению рационализаторские предложения не создающие экономию в количестве 10 из них одобрено - 8. На заседании Научно-Технического Совета были рассмотрены следующие рационализаторские предложения:

– «Способ восстановления несущей способности поврежденной деревянной стойки» - разработали Сальменбаев А. К. мастер КСУ Кокпектинского РЭС и Мусин А.Б. Электромонтер по эксплуатации РС Кокпектинского РЭС. Протокол заседания №1 от 23.01.2015 года, предложение одобрено;

– «Определение места КЗ на ВЛ-0,4 кВ» - разработали Лосевской Ю. В. - Мастер гр. ПС Кокпектинского РЭС. Протокол заседания №1 от 23.01.2015 года, предложение одобрено;

– «Усиление шлейфов и спусков к оборудованию доп.проводом» - разработали Ермекпаев Ж. О. Мастер Курчумского РЭС и Какишев К.Т. электрослесарь Курчумского РЭС. Протокол заседания №1 от 23.01.2015 года, предложение одобрено;

– «Приспособление для безопасной работы на разъединителях наружной установки типа РНДЗ – 2 – 110/630» - разработали Толмачев А. Е. – мастер группы ПС Таврического РЭС и Павлюк М. В. электрослесарь по ремонту оборудования РУ Таврического РЭС. Протокол заседания №6 от 25.08.2015 года, предложение одобрено;

– «Зажим на шпильки выводов 0,4кВ трансформаторов 10 – 6/0,4кВ» - разработали Лосевской Ю.В. Мастер группы ПС Самарского СУ Кокпектинского РЭС и Антипин К.К. газосварщик Самарского СУ Кокпектинского РЭС. Протокол заседания №7 от 22.09.2015 года, предложение одобрено;

– «Улучшение надежности электроснабжения потребителей ПС 35/10 по ВЛ-35кВ №326» - разработал Юзефович Л. И. Старший диспетчер Курчумского РЭС. Протокол заседания №7 от 22.09.2015 года, предложение не одобрено;

– «Использование циркуляционного насоса РН-400 для системы отопления здания Курчумского РЭС» - разработали Ермекпаев Ж. О. Мастер Курчумского РЭС и Мысаканов Р. Н. Инженер ОТ, ТБ, и ООС Курчумского РЭС. Протокол заседания №7 от 22.09.2015 года, предложение не одобрено;

– «Использование корпусов 3х фазных ПУ в виде шкафов учета для однофазных ПУ» - разработали Джакуперов Ф. Мастер Курчумского РЭС, Танжарыков С техник по аттестации Курчумского РЭС и Набиев М. электромонтер по эксплуатации электросчетчиков Курчумского РЭС. Протокол заседания №7 от 22.09.2015 года, предложение не одобрено;

– «Борьба с обледенением проводов на ВЛ 35 – 110 – 220кВ» и «Борьба с обледенением проводов методом установки флипперов на провода ВЛ 35 – 110 – 220кВ» - разработал Корзюк П.П. Руководитель группы Управление Линий электропередач. Протокол заседания №8 от 30.09.2015 года, предложение одобрено;

– «Использование трансформатора напряжения НОМ – 35 в качестве источника электропитания для ретранслятора радиосвязи» - разработал Харитонов А.А. Начальник Управление Телекоммуникаций. Протокол заседания №9 от 09.10.2015 года, предложение одобрено.

По результатам 2015 года в рамках объявленного конкурса АО «Самрук-Энерго» «Рационализатор – ENERGY 2015» среди ДЗО Общества двое сотрудников АО «БК РЭК» были удостоены почетными грамотами.

Ими стали:

- 1 Лосевской Юрий Викторович;
- 2 Сальменбаев Аскар

## **Раздел 12. Основные факторы рисков и системы управления рисками**

В АО «ВК РЭК» функционирует Система управления рисками, целью которой является:

- построение эффективной комплексной системы и создание интегрированного процесса управления рисками, как элемента управления Предприятием;
- постоянное совершенствование деятельности на основе единого с АО «Самрук-Энерго» стандартизированного подхода к методам и процедурам управления рисками.

Для достижения целей по построению эффективного процесса управления рисками выполнены следующие мероприятия:

1. Определено ответственное структурное подразделение АО «ВК РЭК» по управлению рискам – Управление стратегии и корпоративного развития.

2. Разработаны и внедрены внутренние нормативные документы регламентирующие процесс управления рисками:

- Политика Предприятия, П 19-01 «Политика управления рисками», редакция 2 (утверждена решением Совета директоров АО «ВК РЭК», Протокол СД от 14.11.2014г № 7);

- Инструкция Предприятия, ИП 19-01 «Риски Предприятия. Порядок идентификации, оценки и управления», редакция 2 (утверждена решением Совета директоров АО «ВК РЭК», Протокол СД от 14.11.2014г №7);

- Инструкция Предприятия, ИП 19-02 «Лимиты по балансовым и внебалансовым обязательствам на банки-контрагенты. Порядок установления и управления», ред.1 (утверждена решением Совета директоров АО «ВК РЭК», Протокол СД от 10.09.2013г №5 с Изменением №1, утверждённым решением Совета директоров АО «ВК РЭК», Протокол СД от 14.11.2014г №7);

- Методика Предприятия, МП 19-01 «Ключевые рисковые показатели. Порядок разработки», редакция 1 (утверждена решением Совета директоров АО «ВК РЭК», Протокол СД от 14.11.2014г №7);

- Положение Предприятия, ПП 19-01 «О Комитете по рискам», редакция 1 (утверждена Председателем Правления 24.01.2014г, с Изменением №1, утверждённым Председателем Правления 30.10.15г).

3. Выявлены риски с последующей оценкой и определением мероприятий по управлению рисками, по результатам данных действий составлены:

- Регистр рисков на 2016 год;
- Карта рисков на 2016 год;
- План мероприятий по минимизации рисков на 2016 год,
- Общий риск-аппетит;
- Уровни толерантности в отношении каждого ключевого риска.

Документы утверждены решением Совета директоров АО «ВК РЭК», Протокол СД от 25.11.15г №8 и от 21.12.15г №9.

Всего идентифицировано и внесено в консолидированный Регистр рисков АО «ВК РЭК» и ТОО «Шыгысэнерготрейд» 21 ключевых рисков, в том числе:

1. стратегических – 7:

- Риск ущерба репутации;
- Риски человеческих ресурсов группы Общества;
- Риск несчастных случаев на производстве, повлекших ущерб здоровью и жизни работников в процессе исполнения служебных обязанностей;

- Риски реализуемых/перспективных инвестиционных проектов;
  - Социальные риски;
  - Риск невыполнения плана реализации электроэнергетики;
  - Падение спроса на услуги по передаче электроэнергии.
  - 2. финансовых – 6:
    - Риск недостатка ликвидности для осуществления операционной, инвестиционной, финансовой деятельности;
    - Процентный риск;
    - Кредитный риск;
    - Риск тарифообразования;
    - Снижение уровня собираемости денежных средств;
    - Увеличение роста дебиторской задолженности свыше 1 месяца.
  - 3. операционных – 5:
    - Риск мошенничества/коррупции/краж со стороны персонала и третьих лиц;
    - Риск процесса закупок;
    - Риск аварий и катастроф на производстве;
    - Риск корпоративного управления;
    - Риск информационных систем.
  - 4. правовых – 3;
    - Риск нарушения налогового законодательства и несоблюдение НПА;
    - Нарушение антимонопольного законодательства;
    - Привлечение Товарищества к административной ответственности;
- Для минимизации воздействия ключевых рисков разработаны мероприятия, приведённые в Таблице 9.1

**Таблица 9.1**

№ п/п	Наименование ключевых рисков	План мероприятия по минимизации рисков на 2016 год
<b>Стратегические риски</b>		
<b>1</b>	Риск ущерба репутации	<p>Общество:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подготовка и публикация тематических статей в СМИ и на корпоративном сайте Общества о деятельности Общества и ДЗО(ОСО) ;</li> <li>2. реагирование на инциденты, получившие освещение в СМИ (ОСО);</li> <li>3. предотвращение утечки информации путем подписания обязательства о неразглашении коммерческой, конфиденциальной, инсайдерской информации (УКНиОТ; УРП; УБ);</li> <li>4. мониторинг своевременного исполнения контрольных поручений вышестоящих организаций (Канцелярия);</li> <li>5. контроль за качеством и регулярной актуализацией корпоративных сайтов у ДЗО(ГСО/ЗГДР) в Обществе (ОСО,УСКР).</li> </ol> <p>План ДЗО:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Своевременное информирование СМИ о деятельности Товарищества из официальных источников</li> <li>2. Разъяснительная работа с журналистами и главными редакторами с разъяснением нашей позиции</li> </ol>

№ п/п	Наименование ключевых рисков	План мероприятия по минимизации рисков на 2016 год
		3. В случае необходимости написание опровержений 4. Организация интервью, обращений 5. Организация пресс-конференции 6. Обучение Спикеров
2	Риски человеческих ресурсов группы Общества	1. Работа с Кадровым резервом; 2. профессиональное развитие резервистов; 3. взаимодействие с организациями образования по вопросам подготовки специалистов по приоритетным для электроэнергетической отрасли специальностям (в соответствии со стратегическими целями Общества); 4. организация обучающих семинаров и тренингов для сотрудников Общества (УРП). 5. ежегодная оценка индекса вовлеченности персонала; формирование пула медиаторов; 6. развитие института медиаторов; мониторинг анкет увольняющихся работников; 7. подписание трудовых коллективных договоров в Обществе и ДЗО; 8. вовлечение работников в профсоюз; 9. повышение квалификации персонала, с целью развития и построения карьеры.
3	Риск несчастных случаев на производстве, повлекших ущерб здоровью и жизни работников в процессе исполнения служебных обязанностей	Для Общества согласно Плана мероприятий по управлению ключевыми рисками группы компаний АО "ВК РЭК" на 2016 год с определением уровней толерантности в отношении каждого ключевого риска. План ДЗО: 1. Обучение всех сотрудников вопросам охраны труда и технике безопасности (внутреннее, внешнее) 2. Проверка знаний сотрудников по вопросам техники безопасности и охране труда 3. Проведение проверок на соблюдение правил по технике безопасности и охране труда во всех участках – согласно утвержденному план-графику проверки по ОТ и ТБ на 2016 г. 4. Обеспечение наглядной агитацией (памятки, плакаты по технике безопасности и охране труда, составление инструкций). Организация уголков по технике безопасности 5. Проведение инструктажей по технике безопасности для подрядных организаций
4	Риски реализуемых/перспективных инвестиционных проектов	Согласно Плана мероприятий по управлению ключевыми рисками группы компаний АО "ВК РЭК" на 2016 год с определением уровней толерантности в отношении каждого ключевого риска

№ п/п	Наименование ключевых рисков	План мероприятия по минимизации рисков на 2016 год
5	Социальные риски	<p>1. Качественная обработка жалоб в соответствие со сроками и нормативно правовыми актами;</p> <p>2. Улучшение качества обслуживания через внедрение альтернативных способов оплаты, с целью снижения обращений потребителей в регулирующие государственные органы;</p> <p>3. Обучение, тестирование, а также выезд с целью проверки качества предоставляемых услуг персоналом ДСР в соответствие с планом, по закрепленным отделениям/участкам;</p> <p>ежегодная оценка индекса вовлеченности персонала, рейтинга социальной стабильности; формирование пула медиаторов, развитие института медиаторов; мониторинг анкет увольняющихся работников; подписание трудовых коллективных договоров в Обществе и ДЗО; вовлечение работников в профсоюз (ДУЧР).</p>
6	Риск невыполнения плана реализации электроэнергии	Согласно Плана мероприятий по управлению ключевыми рисками группы компаний АО "ВК РЭК" на 2016 год с определением уровней толерантности в отношении каждого ключевого риска
7	Падение спроса на услуги по передаче электроэнергии	Согласно Плана мероприятий по управлению ключевыми рисками группы компаний АО "ВК РЭК" на 2016 год с определением уровней толерантности в отношении каждого ключевого риска
<b>Финансовые риски</b>		
8	Риск недостатка ликвидности для осуществления операционной, инвестиционной, финансовой деятельности	Согласно Плана мероприятий по управлению ключевыми рисками группы компаний АО "ВК РЭК" на 2016 год с определением уровней толерантности в отношении каждого ключевого риска.
9	Процентный риск	<p>1. Привлечение займов с фиксированным вознаграждением;</p> <p>2. Своевременное рефинансирование займов с плавающей ставкой, по мере необходимости;</p> <p>3. Мониторинг процентного разрыва, на ежеквартальной основе (УЭ).</p> <p>План ДЗО:</p> <p>1. Привлечение займов с фиксированной и наименьшей ставкой вознаграждения (по необходимости в течение года, ответственные ОК).</p> <p>2. Составление прогноза поступления денежных средств (ежемесячно, ответственные ДС),</p> <p>3. Заключение договора\соглашения на долгосрочную кредитную линию (по необходимости в течение года, ответственные ОК),</p>

№ п/п	Наименование ключевых рисков	План мероприятия по минимизации рисков на 2016 год
		4. Резервирование денежных средств на расчетном счете для своевременного погашения займов (по мере необходимости в течение года, ОК).
10	Кредитный риск	1. Ежегодное согласование лимитов на банки-контрагенты 2. Размещение денежных средств в банках с высоким кредитным рейтингом
11	Риск тарифообразования	Согласно Плана мероприятий по управлению ключевыми рисками группы компаний АО "ВК РЭК" на 2016 год с определением уровней толерантности в отношении каждого ключевого риска
12	Снижение уровня собираемости денежных средств	1. Своевременное направление счет-извещений потребителям 2. Своевременное уведомление потребителей об образовавшейся задолженности. 3. Работа с ЭПО по 100% отключению потребителей от поданных заявок. 4. Работа с акиматами по вопросу оплаты дебиторской задолженности ГКП (Горводоканал) 5. Взыскание ДЗ в судебном порядке.
13	Увеличение роста дебиторской задолженности свыше 1 месяца	1. Мониторинг поступлений денежных средств в сравнении с утвержденным планом сборов 2. Мониторинг роста ДЗ 3. Мониторинг доставки счетов извещений. 4. Мониторинг сроков снятия показаний ПКУ в соответствии с ВНД
<b>Операционные риски</b>		
14	Риск мошенничества/коррупции/краж со стороны персонала и третьих лиц	1.Ежегодное тестирование работников на знание Политики противодействия мошенничеству и коррупции; 2. усиление норм внутреннего контроля за сохранностью активов; 3. привлечение к законодательной ответственности работников, допустивших факт мошенничества, кражи, коррупции ; 4. ознакомление вновь принимаемых должностных лиц и работников с Политикой противодействия мошенничеству и коррупции .
15	Риск процесса закупок	1.Мониторинг изменения Правил закупок и своевременное уведомление структурных подразделений; 2. согласование договоров департаментом закупок; 3. тщательное изучение тендерной комиссией заявок потенциальных поставщиков на соответствие требованиям тендерной документации; 4. контроль за осуществлением процессов



№ п/п	Наименование ключевых рисков	План мероприятия по минимизации рисков на 2016 год
		закупок.).
16	Риск аварий и катастроф на производстве	Согласно Плана мероприятий по управлению ключевыми рисками группы компаний АО "ВК РЭК" на 2016 год с определением уровней толерантности в отношении каждого ключевого риска
17	Риск корпоративного управления	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мониторинг исполнения графика актуализации внутренней нормативной документации</li> <li>2. Проведение внутренних аудитов ОСКР</li> <li>3. Мониторинг исполнения планов качества структурными подразделениями</li> <li>4. Мониторинг и анализ эффективности бизнес-процессов в соответствии с КОП</li> </ol>
18	Риск информационных систем	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение квалификации сотрудников Отдела ИТ</li> <li>2. Модернизация оборудования и программного обеспечения</li> <li>3. Строгое соблюдение ВНД «Поддержка пользователей ИТ. Порядок обслуживания и управления»</li> <li>4. Проведение регламентированных работ</li> <li>5. Создание резервного запаса оборудования используемой в ИТ структуре</li> </ol>
<b>Правовые риски</b>		
19	Риск нарушения налогового законодательства и несоблюдение НПА	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Изменения законодательства;</li> <li>2. архивация базы данных на сервере;</li> <li>3. актуализация системы внутреннего контроля процессов ведения налогового учета и подготовки финансовой отчетности;</li> <li>4. своевременная и качественная юридическая экспертиза вопросов, финансовое аудирование</li> </ol>
20	Нарушение антимонопольного законодательства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение обучения персонала Товарищества</li> <li>2. Регулярный мониторинг судебной практики других ЭСО</li> <li>3. Проведение юридическим отделом правовой экспертизы документов</li> <li>4. Проведение правовых аудитов в структурных подразделениях Товарищества</li> <li>5. Подготовка юридических заключений при разработке новых проектов Товарищества и рассмотрении возникающих спорных вопросов в целях предотвращения правовых и финансовых рисков</li> <li>6. Строгое соблюдение ВНД Товарищества.</li> <li>7. Подача заявки в ДРЕМЗК на включение в тариф расходов по приобретению и обслуживанию pos-терминалов.</li> <li>8. Приобретение и установка pos-терминалов на каждом участке Товарищества во исполнение</li> </ol>

№ п/п	Наименование ключевых рисков	План мероприятия по минимизации рисков на 2016 год
		требования Закона РК «О платежах и переводах». 9. Выполнение инвестиционного проекта, утвержденного ДРЕМЗК (приобретение терминалов); 10 . Подача заявки в ДРЕМЗК о включении в тариф расходов по доставке уведомлений об отключении. 11. Вынесения предложения в КЭА и МИНТ о внесении изменений в Типовой договор на передачу и распределение электрической энергии, в части оплаты (в соответствии с условиями договора электроснабжения)
21	Привлечение Товарищества к административной ответственности	1. Проведение обучения персонала 2. Регулярный мониторинг судебной практики других ЭСО 3. Проведение правовой экспертизы документов и проектов юридическим отделом, контроль со стороны руководства отдела 4. Проведение правовых аудитов в структурных подразделениях ТОО «Шыгысэнерготрейд» 5. Подготовка юридических заключений в рамках реализации новых проектов ТОО «Шыгысэнерготрейд» и рассмотрении возникающих спорных вопросов в целях предотвращения правовых и финансовых рисков 6. Строгое соблюдение ВНД Товарищества. 7. Подача заявки в ДРЕМЗК на включение в тариф расходов по приобретению и обслуживанию рос-терминалов. 8. Приобретение и установка рос-терминалов на каждом участке Товарищества во исполнение требования Закона РК «О платежах и переводах». 9. мониторинг изменения законодательства (ЮД; ДФиНУ; ДБОТиЗОС; ДЭИ, ДРРиМС); взаимодействие с госорганами по вопросам планируемых изменений законодательства (подразделения по своей компетенции).

4. В соответствии с П 19-01 в АО «ВК РЭК» ежеквартально формируются отчёты по управлению рисками, которые выносятся на предварительное одобрение Комитета по рискам АО «ВК РЭК» и далее на утверждение на СД АО «ВК РЭК».

### **Интегрированная система менеджмента**

Международный опыт свидетельствует о том, что необходимым инструментом, гарантирующим соответствие качества продукции требованиям нормативно - технической документации, является сертификация. Сертификация – это документальное подтверждение соответствия качества продукции (услуги) определенным требованиям, конкретным стандартам или техническим условиям.

Всемирным органом сертификации является Международная организация по стандартизации ISO (International Organization for Standartization). Цель ISO - развитие

принципов стандартизации и проектирование на их основе стандартов, способствующих интеграционным процессам в разных областях и направлениях деятельности.

Внедрение интегрированной системы менеджмента на предприятии помогает решить ряд проблем, обычно возникающих при параллельном или последовательном независимом внедрении нескольких стандартов. К таким проблемам можно отнести недоработки организационной структуры, запутанность взаимосвязей между системами, внедренными поочередно, сложность общего понимания системы менеджмента на предприятии его руководством и сотрудниками.

Интеграция систем менеджмента помогает не только решить эти проблемы, но и снизить затраты на разработку, функционирование, сертификацию систем посредством совмещения ряда процессов (планирования, анализа со стороны руководства, управления документацией, обучения, внутренних аудитов и пр.), а так же создать единую структуру менеджмента, привлекательную для потребителей, инвесторов и других заинтересованных сторон.

Целью Общества является повышение удовлетворенности потребителей посредством эффективного применения интегрированной системы менеджмента, включая процессы постоянного ее улучшения.

Во исполнение «Стратегии индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2003-2015 г.г.», утвержденной Указом Президента Республики Казахстан, АО «БК РЭК» внедрило и сертифицировало в органе по сертификации TÜV SÜD Management Service GmbH (Германия):

- в 2008 году Интегрированную систему управления на основе требований международного стандарта ISO 14001 и стандарта BS OHSAS 18001;
- в 2011 году Интегрированную систему менеджмента на основе требований международных стандартов ISO 9001, ISO 14001 и стандарта BS OHSAS 18001.

Актуальность внедрения вышеперечисленных стандартов обусловлена тем, что деятельность компании связана с рисками в области профессиональной безопасности и здоровья сотрудников, выполняющих свои обязанности непосредственно на объектах по передаче и распределению электрической энергии (РЭСы, технические базы).

В АО «БК РЭК» ежегодно проходят внешние аудиты для подтверждения действия выданных международных сертификатов. Аудиты проводятся органом по сертификации TÜV SÜD Management Service GmbH (Германия).

В 2015 году прошёл наблюдательный аудит, в результате которого действие сертификатов было подтверждено и продлено до следующего года (существующие сертификаты выданы сроком действия до 2017 года).

### **Актуализация ВНД**

В Обществе регулярно ведётся работа по актуализации ВНД на основании инструкции Предприятия ИП 03-09 «ВНД. Порядок разработки и управления».

Для эффективного мониторинга и контроля по каждому ВНД определенному разработчику была сформирована карточка-поручение в Системе электронного документооборота Предприятия.

### **Проведение аудитов ИСМ**

Проведены аудиты ИСМ на основании:

- Стандарта Предприятия СТ-07 «Аудит ИСМ»;
- ИП 07-01 «Аудит ИСМ. Порядок проведения»;
- Приказа от 21.12.15 №841 «О введении в действие Программы аудитов ИСМ на 2015 год» (в 2015 году проведено 12 плановых и 6 внеплановых аудитов ИСМ).

Итоги аудитов ИСМ оформляются Отчётами с приложением Протоколов несоответствий, которые так же заносятся для эффективного мониторинга и контроля в виде карточек-поручений в Систему электронного документооборота Предприятия.

### **Внешние аудиты ИСМ**

Обеспечено успешное проведение внешних наблюдательных аудитов органом по сертификации TUV SUD:

- 1) Система менеджмента качества – ISO 9001;
- 2) Система экологического менеджмента – ISO 14001;
- 3) Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда – OHSAS 18001.

Основание: ИСО/МЭК 17021:2006 «Оценка соответствия. Требования к органам, проводящим аудит и сертификацию систем менеджмента»

По итогам аудитов действие сертификатов продлено до сентября 2017 года, разработаны Планы корректирующих действий, которые так же продублированы в Системе электронного документооборота Предприятия.

Средства в бюджете 2016 года на проведение наблюдательного аудита запланированы.

### **Координационные советы ИСМ**

Обеспечено проведение Координационных советов ИСМ (КС ИСМ) на основании ИП 04-03 «КС ИСМ. Порядок формирования и работы».

В ходе КС ИСМ были рассмотрены и приняты:

1. Программы по улучшению ИСМ;
2. Отчёты по функционированию систем;
3. Сводные годовые отчёты по аудита ИСМ;
4. Анализ ИСМ со стороны Высшего руководства;
5. Политика ИСМ;
6. Программа аудитов ИСМ;
7. Владельцы процессов и члены КС ИСМ;
8. Цели ИСМ на год и мониторинг их выполнения.

На данный момент результативное функционирование ИСМ даёт следующие преимущества:

- четкое разграничение работ и ответственности, как различных отделов, так и сотрудников внутри этих отделов (в соответствии с утвержденным регламентом);
- вся документация Общества унифицирована и актуальна;
- благодаря разработке корректирующих действий (до наступления рискованного события) сотрудники быстрее реагируют на сложившуюся ситуацию и минимизируют потери Общества;
- Общество начало проводить мероприятия по вовлечению сотрудников в деятельность по постоянному улучшению, что подтверждается содействием в повышении квалификации, пересмотре социального пакета в пользу сотрудников, создании условий для карьерного роста;
- наблюдается заметное сокращение количества жалоб со стороны потребителей;
- благодаря созданию корпоративной базы данных был упрощен процесс обмена информацией, как между подразделениями, так и с непосредственным руководством.

Организация эффективной работы интегрированной системы менеджмента в Обществе является длительным и трудоемким процессом, но в итоге будет сформирована корпоративная система менеджмента предприятия, нацеленная на достижение устойчивых финансовых показателей, с учетом интересов потребителей, персонала, акционеров, поставщиков и общества в целом. Внедрение ИСМ в Обществе следует рассматривать как важнейшую предпосылку роста их конкурентоспособности и устойчивого развития в условиях рынка.

### **Взаимодействие с заинтересованными сторонами**

Общество рассматривает свои заинтересованные стороны как группу лиц или

организации, которые оказывают влияние на деятельность Общества или подвержены воздействию со стороны деятельности Общества. Ниже в таблице отражены основные заинтересованные стороны.

Заинтересованные стороны	Круг вопросов	Методы взаимодействия
Акционер	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Эффективность деятельности</li> <li>- Дивиденды</li> <li>- Прозрачность и раскрытие информации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Заседание Совета директоров</li> <li>- Годовой отчет</li> <li>- Встречи переговоров</li> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Переписка и запросы</li> <li>- Выставки, форумы и презентации</li> </ul>
Дочерние и зависимые организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Доходность компаний</li> <li>- Использование высоких технологий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Встречи и заседания</li> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Нефинансовые отчеты</li> <li>- Рабочие визиты</li> </ul>
Сотрудники	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Оплата труда</li> <li>- Социальный пакет</li> <li>- Безопасные условия труда</li> <li>- Профессиональный рост</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Мнение и пожелание передаваемые через руководителей подразделений</li> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Анкетирование и опросы</li> <li>- СМИ</li> <li>- Заседание Правления</li> </ul>
Государственные органы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Отраслевые программы развития</li> <li>- Социальные вопросы</li> <li>- Тарифы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Участие в правительственных рабочих группах</li> <li>- Взаимодействие через отраслевые организации</li> <li>- Консультации с уполномоченными государственными органами в области электроэнергетики</li> </ul>
Потребители	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию</li> <li>- Качество предоставляемых услуг</li> <li>- Энергосбережение</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Анкетирование и опросы</li> <li>- СМИ</li> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Нефинансовая отчетность</li> </ul>
Банки и иные финансовые организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Кредитные линии</li> <li>- Банковские счета</li> <li>- Сотрудничество по реализации проектов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Переписка и запросы</li> <li>- Выставки, форумы и презентации</li> <li>- Финансовые счета</li> </ul>
Прочие аффилированные лица	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недопущение дискриминации</li> <li>- Соблюдение прав человека</li> <li>- Стабильная занятость</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Нефинансовые отчеты</li> <li>- Интернет-сайт</li> </ul>

Заинтересованные стороны	Круг вопросов	Методы взаимодействия
Общественность, в том числе СМИ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Содействие социально-экономическому развитию регионов деятельности</li> <li>- Эффективность природопользования</li> <li>- Охрана окружающей среды</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Нефинансовые отчеты</li> <li>- Пресс-релиз</li> <li>- Корпоративные события</li> <li>- Пресс-конференции</li> </ul>
Поставщики	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Долгосрочное сотрудничество</li> <li>- Местное содержание</li> <li>- Снижение вредных выбросов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Заключенные договора и меморандумы</li> </ul>
Партнеры	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Надежность оборудования</li> <li>- Планы развития Общества</li> <li>- Соблюдение контрактных обязательств</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Нефинансовые отчеты</li> <li>- Рабочие визиты</li> <li>- Деловые встречи</li> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Реклама</li> </ul>

## Раздел 13. Корпоративное управление

### 13.1. Структура корпоративного управления (КУ)

1. Высший орган – Единственный акционер – АО «Самрук-Энерго».
2. Орган управления – Совет директоров.
3. Служба внутреннего аудита.
4. Корпоративный секретарь.
5. Исполнительный орган – Правление АО «ВК РЭК».



### 13.2. Состав Совета директоров

Салимжуаров Гани Галиоллаулы – Председатель СД АО «ВК РЭК» - Управляющий дивизионом «Распределение и сбыт» АО «Самрук-Энерго», член Правления АО «Самрук-Энерго».

Кадырбаев Асылхан Гауезканович – Член СД АО «ВК РЭК» - Директор департамента казначейства

Утепов Нурлан Каливуллоевич – Член СД АО «ВК РЭК», Независимый директор – Управляющий директор АО «МатенПетролиум».

### 13.3. Информация о членах СД



#### Салимжуаров Гани Галиоллаулы

**Член Совета директоров** Председатель Совета Директоров  
**Гражданство:** Республика Казахстан  
**Дата рождения:** 20.03.1954 г.  
**Дата первого избрания в состав  
Совета Директоров:** 22 января 2013 года  
**Образование:** Павлодарский индустриальный институт  
Специальность: «Электрические сети и системы»  
Квалификация: инженер-электрик

#### Место работы и занимаемые должности в организациях:

Февраль 2012 г. – по настоящее время Управляющий дивизионом  
«Распределение и сбыт» АО «Самрук-Энерго»  
Январь 2011 г. – февраль 2012 г. Председатель Правления АО «Станция Экибастузская  
ГРЭС-2»  
Май 2009 г. – январь 2011 г. Заместитель Председателя Правления по производству и  
развитию АО «Алатау ЖарықКомпаниясы»  
Октябрь 2008 г. – май 2009 г. Первый Заместитель Председателя Правления  
АО «Алматы Пауэр Консолидейтед» г. Алматы  
Февраль 2008 г. – октябрь 2008 г. Заместитель Председателя Правления по производству и  
развитию KEGOC управленческого персонала АО АПК г.  
Алматы  
Апрель 2007 г. – февраль 2008 г. Директор департамента развития АО «KEGOC» г. Астана  
Январь 2003 г. – апрель 2007 г. Директор департамента модернизации и капитального  
строительства АО «KEGOC» г. Алматы



Май 2001 г. – январь 2003 г. Директор департамента эксплуатации национальной электрической сети ОАО «KEGOC» г. Алматы

Ноябрь 1999 г. – май 2001 г. Директор филиала Акмолинских МЭС ОАО «KEGOC»

Сентябрь 1996 г. – ноябрь 1999 г. Заместитель главного инженера по КПМЭП-1150 кВ  
Заместитель начальника службы по эксплуатации  
Ведущий инженер ОДГ Министерство энергетики и электрификации СССР ПО «Дальние электропередачи» г. Кокчетав

Сентябрь 1971 г. – сентябрь 1996 г. И.о. главного инженера Володарского ПЭС, Диспетчер ОДС ПЭС, Начальник Володарского РЭС, Старший инженер Володарского РЭС, Диспетчер ОДС Дежурный инженер КППП, Электрослесарь 2 разряда Кокчетавской подстанции, Володарской РЭС, электромонтер по ремонту ВЛ 2 разряда

**Награжден:** Юбилейная медаль «10 лет Независимости РК»

Почетное звание «Заслуженный энергетик СНГ»

Почетная грамота МЭМР РК

Медаль «10 лет Конституции РК»

Орден «Құрмет»

Юбилейная медаль «Қазақстан Республикасының тәуелсіздігіне 20 жыл»

Почетное звание заслуженного энергетика РК



Кадырбаев Асылхан Гауезканович

**Член Совета директоров:**

**Дата рождения:** 29.06.1976 г.  
**Гражданство:** Республика Казахстан  
**Дата первого избрания в состав Совета Директоров:** 03.07.2015 года  
**Образование** Казахский институт потребительской кооперации  
Учетно-финансовый факультет г. Караганда, (1993-1997г.г.)  
Специальность «Финансы и кредит»  
Квалификация – экономист  
Карагандинский Экономический университет  
Казпотребсоюза Аспирантура г. Караганда, (1998-2001 г.г.)  
Специальность «Финансы денежное обращение и кредит»  
**Курсы повышения квалификации, семинары, стажировки** ТОО «Гудвилл-А» (2007 г.) - Финансовый учет -1  
ТОО «Гудвилл-А» (2007 г.) - Управленческий учет -1  
ТОО «Есеп» (2008 г.) - Налоги и право -1  
ТОО «Фор-Экспо Казахстан» (2009 г.) - Практика внедрения системы управления рисками в казахстанских компаниях  
Корпоративный университет «Самрук-Казына» (2010 г.) - Система управления рисками  
ТОО «Интерсертифика Казахстан» (2010 г.) - Практика внедрения системы менеджмента качества на базе стандарта ISO 9001  
Norton Rose LLP (London) – (2010 г.) - Финансирование и структурирование IPO  
Hock Trading – (2014 г.) - Основы внутреннего аудита (программа CIA)  
**Место работы и занимаемые должности в организациях:** АО «Самрук-Энерго» г.Астана  
Директор департамента казначейства с октября 2013 г. по сегодняшний день

- Ноябрь 2012 г. – октябрь 2013 г. Директор департамента управления рисками и внутреннего контроля
- Апрель 2012 г. – ноябрь 2012 г. Главный менеджер департамента стратегии и корпоративного управления
- Январь 2012 г. – март 2012 г. И.о. директора департамента управления рисками
- Декабрь 2011 г. – январь 2012 г. И.о. директора департамента корпоративного финансирования
- Июль 2010 г. – декабрь 2011 г. И.о. директора департамента казначейства
- Август 2009 г. – июль 2010 г. И.о. директора департамента методологии и автоматизации бизнес-процессов
- Март 2009 г. – май 2009 г. ТОО «Топливо-энергетический комплекс Батыс», г. Актобе Главный бухгалтер
- Июнь 2008 г. – март 2009 г. ТОО «Топливо-энергетический комплекс Батыс», г. Актобе Финансовый директор
- Февраль 2008 г. – июль 2008 г. ТОО «Mercury Service Company», г. Алматы Финансовый аналитик
- Август 2007 г. – февраль 2008 г. ТОО «Лад Комир», г. Караганда Заместитель директора по экономике и финансам
- Март 2006 г. – август 2007 г. Ассоциация предприятий угольной промышленности «Гефест», г. Караганда Заместитель Директора департамента бухгалтерского учета и контроля
- Март 2005 г. – август 2006 г. Многопрофильный гуманитарно-технический университет (г. Караганда) Проректор по научной работе
- Октябрь 2004 г. – май 2005 г. Филиал АО «Астана-финанс» в г. Атырау. Специалист по кредитованию
- Сентябрь 2003 г. – сентябрь 2004 г. Карагандинский экономический университет Казпотребсоюза Заведующий кафедрой «Банковское дело»
- Сентябрь 1997 г. – сентябрь 2003 г. Карагандинский экономический университет Казпотребсоюза Стажер-преподаватель, аспирант, преподаватель кафедры «Банковское дело»



## Утенов Нурлан Каливуллович

**Член Совета директоров** Член СД АО «ВК РЭК», Независимый директор  
Управляющий директор АО «МатенПетролиум»  
**Гражданство:** Республика Казахстан  
**Дата рождения:** 20.02.1972 г.  
**Образование:** Свердловское Суворовское военное училище им.  
Одинцова, Россия, г. Свердловск 1987-1989 г.г.

Казанский Государственный Технический  
Университет им. А.Н.Туполева, Россия, г. Казань  
1989-1995 г.г. Факультет – Летательные аппараты

Казахстанский Институт Менеджмента, Экономики  
и Прогнозирования при Президенте Республики  
Казахстан (КИМЭП), Казахстан, г. Алматы 1996-  
1998 г.г. Программа – MBA

Институт управленческих бухгалтеров IMA, США  
2004-2007 г.г. Степень- CFM, сертификат № 4786,  
член института управленческих бухгалтеров (IMA  
membership)

Институт директоров IOD, Лондон,  
Великобритания – 2014 г. Степень  
«Сертифицированный директор» IOD

### Место работы и занимаемые должности в организациях

Май 2013 г. – по н.в.	Независимый директор в составе Совета директоров АО «ВК РЭК»
Май 2011 г. – октябрь 2014 г.	Управляющий директор АО «Матен Петролеум»
Январь 2010 г. – май 2011 г.	Исполнительный директор Казахстанская “KazEnergy”
Май 2009 г. – январь 2010 г.	Первый заместитель генерального директора ТОО СП «Казгермунай»

- Сентябрь 2006 г. – май 2009 г. Управляющий директор по экономике и финансам - АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»
- Май 2004 г. – сентябрь 2009 г. Исполнительный директор по экономике и финансам - АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»
- Январь 2004 г. – май 2009 г. Директор Департамента экономического анализа - АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»
- Апрель 2003 г. – май 2003 г. Исполняющий обязанности заместителя Генерального Директора по экономике и финансам
- Декабрь 2003 г. – январь 2004 г. Директор департамента экономического анализа
- Апрель 2002 г. – декабрь 2003 г. Директор Департамента экономического анализа
- Октябрь 2001 г. – апрель 2002 г. Главный менеджер – Заместитель Директора департамента
- Январь 2001 г. – октябрь 2001 г. Менеджер сектора бюджетирования
- Февраль 2000 г. – январь 2001 г. Координатор модуля Контроллинг в рамках реализации внедрения программы SAP/R3
- Октябрь 1999 г. – февраль 2000 г. Специалист Schlumberger, Dowell (Mexico)

## Раздел 14. Состав правления АО «ВК РЭК»

Председатель Правления АО «ВК РЭК» Балабатыров А. С.;  
Заместитель Председателя Правления по эксплуатации Айдабулов Т. И.;  
Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам Тайчикенова А. З.;  
Управляющий директор по техническим управлениям Жаркова Е.М.;

### 14.1. Информация о членах Правления



#### Председатель Правления

Аскар Сейтжанович Балабатыров

**Дата рождения:** 05.10.1967 г.

**Образование** В 1992 г. окончил Алма-Атинский энергетический институт.

Факультет: электропривод и автоматизация промышленных установок,

квалификация: инженер-электрик

1997 г. Алматинский институт энергетики и связи.

Аспирантура

#### Место работы и занимаемые должности в организациях

- |                   |   |
|-------------------|---|
| 2012 г.           | Президент АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания».   |
| 2009 г. – 2012 г. | Заместитель председателя правления по эксплуатации и ОДУ АО «Алатау ЖарықКомпаниясы».   |
| 2008 г.           | Советник председателя правления АО «Алматы ПауэрКонсолидэйтед».   |
| 2007 г. – 2008 г. | Директор департамента системных услуг АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» «KEGOC».                        |
| 2006 г. – 2007 г. | Директор департамента продаж АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» «KEGOC».                                 |
| 2001 г. – 2006 г. | заместитель директора департамента продаж АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» «KEGOC».                    |
| 2001 г.           | ведущий специалист отдела материально-технического снабжения АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» «KEGOC». |
| 1997 г. – 2001 г. | Заместитель начальника лаборатории Казахской газовой Ассоциации.  |



**Заместитель  
Председателя Правления по  
эксплуатации**

Тлек Исламбекович Айдабулов

**Дата рождения:** 19.12.1974 г.

**Образование:** В 1997 г. окончил Усть-Каменогорский колледж энергетики

специальность: монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий и гражданских зданий

2001 г. – Алма-Атинский институт энергетики и связи

Специальность: электроснабжение и электрификация (по отраслям)

2008 г. - Семипалатинский Государственный университет им. Шакарима

Специальность: экономика

Академическая степень: бакалавр

2014 г. Заместитель Председателя Правления по эксплуатации АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания»

2013 г. Заместитель Председателя Правления по развитию АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания»

2012 – 2013 г. Управляющий директор по развитию АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания»

2012 г. И.о. технического директора АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания»

2011 г. – 2012 г. Директор департамента ремонтов АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания»

2010 г. – 2011 г. Начальник службы ЛЭП департамента ремонтов АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания»

- 2007 г. – 2010 г. Начальник службы ремонтов ЛЭП департамента ремонтов АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания»
- 2006 г. – 2007 г. Руководитель инженерной группы департамента эксплуатации АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания»
- 2005 г. – 2006 г. Начальник отдела инженерно-экономического планирования АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания»
- 2001 г. – 2004 г. Начальник Ново-Шульбинского РЭС СФ ЗАО «ВК РЭК»
- 1999 г. – 2001 г. Электромонтер по ремонту ВЛ ЛЭП СФ ЗАО «ВК РЭК»
- 1998 г. – 1999 г. Мастер службы РВЛ ЗАО «СТЭК»
- 1998 г. Мастер РВЛ ЗАО «СТЭК»
- 1997 г. – 1998 г. Электромонтер по ремонту аппаратуры релейной защиты и автоматики ОАО «СемРЭС»





**Заместитель Председателя  
Правления по экономике  
и финансам** Айганша Зарыкбековна Тайчикенова

**Дата рождения:** 26.11.1969 г.

**Образование:** В 1988 г. окончила Семипалатинский финансово-экономический техникум, отделение: Государственные доходы

квалификация – финансист

1998 г – Восточно-Казахстанский Государственный университет

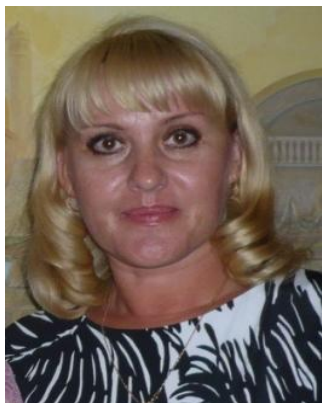
Факультет: Финансы и кредит

квалификация - экономист, специалист по налогам

Член Палаты профессиональных бухгалтеров Республики Казахстан, имеет международную квалификацию CAP (Certified Accounting Practitioner).

**Место работы и  
занимаемые должности в  
организациях**

- 2013 г. Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания»
- 2012 г. Управляющий директор по экономике АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания»
- 2004 г. – 2011 г. Заместитель главного бухгалтера по налогам, главный бухгалтер, финансовый директор АО «AES Усть-Каменогорская ТЭЦ»
- 2002 г. – 2004 г. Главный специалист, начальник сектора Налогового комитета по г.Усть-Каменогорск
- 2001 г. Главный бухгалтер ТОО «Панарама-график».



**Управляющий Директор по  
техническим управлениям**

Жаркова Елена Михайловна

**Дата рождения:** 22.04.1966 г.

**Образование:** Алматинский институт энергетики и связи, инженер-экономист  
Томский политехнический институт, инженер-электромеханик

**Место работы и занимаемые  
должности в организациях**

Август 2013 г.	Управляющий директор по техническим управлениям
Июль 2012 г.	Управляющий директор по эксплуатации
Апрель 2010 г. – июль 2012 г.	Директор департамента эксплуатации
Январь 2006 г. – апрель 2010 г.	Директор Усть-Каменогорского региона
Апрель 2005 г. – январь 2006 г.	Руководитель производственно – технической службы
Май 1999 г. – апрель 2005 г.	Ведущий инженер – экономист производственно-технической службы, департамента развития.
июль 1998 г. – май 1999 г.	ЗАО «РЭК Алтайэнерго», г. Усть-Каменогорск, Бажова 10. Экономист зачетно – договорного отдела. Разработка и заключение договоров поставки. Проведение взаиморасчетов. Проведение тендеров на покупку электроэнергии
Август 1996 г. – июль 1998 г.	ОАО «РЭК Алтайэнерго», г. Усть-Каменогорск, Бажова 10. Бухгалтер. Финансовая группа по сбыту и учету электроэнергии
Апрель 1996 г. – август 1996 г.	Восточно-Казахстанское областное предприятие электрических сетей ПЭО «Алтайэнерго», г. Усть-Каменогорск, Рабочая 6. Оператор ПЭВМ.
Август 1995 г. – апрель 1996 г.	МЧП «Уд-Жар». г. Усть-Каменогорск Экономист. Планирование деятельности предприятия, бухгалтерский учет
Февраль 1991 г. – Август 1995 г.	Томский радиомеханический колледж. Преподаватель спец. Дисциплин
Январь 1989 г. – февраль 1991 г.	Томский радиомеханический колледж. Мастер производственного обучения. Кафедра промышленной электроники
Январь 1989 г.	Инженер научно-исследовательской лаборатории
Ноябрь 1988 г.	Томский педагогический институт Томский педагогический институт

## 14.2. Отчет о деятельности Правления

№	Вопросы:	Решения:
1	Протокол №1 от 23.02.2015 г.	
	<p>1. «Об утверждении изменений в План долгосрочных закупок товаров, работ и услуг на 2013-2017 годы по АО «Восточно-Казахстанская Региональная Энергетическая Компания».</p> <p>2. «Перераспределение персонала Управления телекоммуникаций между отделами».</p>	<p style="text-align: center;"><b>По вопросу №1:</b></p> <p>1 - Ходатайство Управляющего директора по обеспечению Калдыбаева Б.Ж. (с/з №66.03/08 от 03.02.2015г.) Об утверждении Изменений в План долгосрочных закупок товаров, работ и услуг на 2013-2017 годы по АО "Восточно-Казахстанская Региональная Энергетическая Компания", <b>утвердить.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>По вопросу №2:</b></p> <p>1. Одобрить предложенное изменение структуры УТК. 2. Начальнику УРП АО «ВК РЭК» Соловьевой С.М. внести изменения в штатное расписание УТК.</p>
2	Протокол №2 от 10.03.2015 г.	
	<p>1. «Одобрение проекта изменения организационной структуры производственно-технического управления».</p>	<p style="text-align: center;"><b>По вопросу №1:</b></p> <p>1. Одобрить проект изменения организационной структуры производственно-технического управления и управления перспективного развития, в редакции согласно приложению к настоящему решению. 2. Начальнику УРП АО «ВК РЭК» Соловьевой С.М. внести изменения в штатное расписание производственно-технического управления и управления перспективного развития. Вынести на Совет Директоров АО «ВК РЭК» при утверждении штатного расписания.</p>
3	Протокол №3 от 08.04.2015 г.	
	<p>1. «Об утверждении изменений Плана долгосрочных закупок товаров, работ и услуг на 2013-2017 годы по АО «Восточно-Казахстанская Региональная</p>	<p style="text-align: center;"><b>По вопросу №1:</b></p> <p>1. Утвердить изменения в План долгосрочных закупок товаров, работ и услуг на 2013-2017 годы по АО "Восточно-Казахстанская Региональная Энергетическая Компания" в пределах средств предусмотренных в плане развития.</p>

	<p>Энергетическая Компания».</p> <p>2. «Об установлении лимитов по балансовым и вне балансовым обязательствам на банки-контрагенты».</p> <p>3. Исполнение Положения ПП 20-02 «О Корпоративном секретаре АО «ВК РЭК», ред.1» Корпоративным секретарём АО «ВК РЭК».</p> <p>4. «Об утверждении изменений Плана долгосрочных закупок товаров, работ и услуг на 2013-2017 годы по АО «Восточно-Казахстанская Региональная Энергетическая Компания».</p> <p>5. «О возобновлении выплат предусмотренных статьей 11 платы Коллективного договора от 5 апреля 2013 года».</p>	<p><b>По вопросу №2:</b></p> <p>2. Утвердить лимиты по балансовым и вне балансовым обязательствам на банки - контрагенты АО «ВК РЭК».</p> <p><b>По вопросу №3:</b></p> <p>1. Начальнику ЮУ, Сагидиеву Н., вынести на рассмотрение Совета директоров АО «ВК РЭК» вопрос об исполнении Положения ПП 20-02 «О Корпоративном секретаре АО «ВК РЭК», ред.1 Корпоративным секретарем.</p> <p><b>По вопросу №4:</b></p> <p>1. Утвердить Изменения Плана долгосрочных закупок товаров, работ и услуг на 2013-2017 годы по АО "Восточно-Казахстанская Региональная Энергетическая Компания".</p> <p><b>По вопросу №5:</b></p> <p>1. Возобновить с 01.01.2015 года выплату материального вознаграждения при расторжении трудового договора с работником по наступлению пенсионного возраста.</p>
4	Протокол №4 от 13.04.2015 г.	
	<p>1. «О рассмотрении и одобрении аудированной годовой финансовой отчетности за 2014 год АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания».</p>	<p><b>По вопросу №1:</b></p> <p>1. Одобрить аудированную финансовую отчетность за 2014 год АО «ВК РЭК».</p> <p>2. Вынести на СД вопрос о не начислении дивидендов по простым акциям.</p> <p>3. Главному бухгалтеру АО «ВК РЭК» принять необходимые меры по вынесению вопроса о предварительном утверждении финансовой отчетности за 2014 год на Совет Директоров АО «ВК РЭК».</p> <p>4. Контроль за исполнением данного решения возложить на Начальника Юридического Управления Сагидиева Н.К.</p>
5	Протокол №5 от 04.05.2015 г.	
	<p>1. «О закупе электротехнического оборудования для АСКУЭ».</p>	<p><b>По вопросу №1:</b></p> <p>В целях унификации и обеспечения совместимости с имеющимися товарами,</p>

		<p>оборудованием, технологией, работами или услугами (согласно подпункта 1 пункта 138 Правил закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самұрық-Қазына» и организациями пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самұрық-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденных решением Совета директоров АО «Самұрық-Қазына» №80 от 26 мая 2012 года (с изменениями и дополнениями) <b>одобрить закуп</b> из одного источника и внести данные закупки в Долгосрочный план закупок на 2015-2017гг. ТМЦ на общую сумму 1 063 662, 377 тыс. тенге в следующем ежегодном объеме (согласно графикам поставки материалов):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– шкаф учета металлический в комплекте (счетчик эл.эн. 1ф, многотарифн., автомат ВА 47-29 16 А (3 шт.))-226 комплектов – ТОО «Корпорация Саиман»;</li> <li>– шкаф учета металлический в комплекте (счетчик эл.эн. 3ф, автомат ВА 47-29 25А (2 шт.), термостат, PLC-концентратор) - 111 комплектов – ТОО «Корпорация Саиман»;</li> <li>– шкаф учета металлический в комплекте (счетчик эл.эн. 3ф, многотарифн., автомат ВА 47-29 25А (2 шт.), автомат ВА 47-29 25(16) А (3 шт.))-536 комплектов – ТОО «Корпорация Саиман»;</li> <li>– шкаф учета металлический в комплекте (счетчик эл.эн. 3ф, акт.энерг., трансформатор тока ТОП-0,66 У3, кл.т. 0,5 (3 шт.), соедин.колодка)-211 комплектов – ТОО «Корпорация Саиман»;</li> <li>– Счетчик однофазный 10(60)А 220 В мн.тариф - 23523 шт. – ТОО «Корпорация Саиман»;</li> <li>– Счетчик трехфазный электронный универсальный активной энергии 0,4 кВ - 20 шт. – ТОО «Корпорация Саиман»;</li> <li>– Счетчик трехфазный 3х220/380В 5А Актив и Реак. Мн.тариф с модемом PLC - 10 шт. – ТОО «Корпорация Саиман»;</li> <li>– Счетчик трехфазный 3х220/380В 5(60)А Актив и Реак. Мн.тариф с</li> </ul>
--	--	--

		<p>модемом PLC - 39 шт. – ТОО «Корпорация Саиман»;</p> <p>– Счетчик трехфазный Мн. Двухнапр. Актив и Реак. Энергии с 2 интерфейсами RS-485, 5-7,5А,3х57,7/100В - 30 шт. – ТОО «НПК Мир-АС».</p>
6	<p>Протокол №6 Правления 16.10.2015г.</p>	<p><b>По вопросу №1:</b></p> <p>1. В виду отсутствия экономии фонда оплаты труда на 2015 год, отказать в одобрении изменения организационной структуры в Отделе технических условий, а так же Усть-Каменогорском, Левобережном, Зыряновском и Семей РЭС с увеличением штатной численности предприятия.</p> <p>2. И.о Заместителю Председателя Правления по развитию Текешову Е.Х. подготовить изменения в организационной структуре на 2016 год со сроком исполнения поручения до 01.11.2015 года.</p> <p><b>По вопросу №2:</b></p> <p>1. Наделить полномочия на подписание договора займа, договора залога (любой вид), соглашения об установлении лимита кредитования №2014/К-146/ДП-10327 от 29.09.2014 года на сумму 1 100 000,00 тыс.тенге от имени АО «ВК РЭК» на исполняющего обязанности заместителя Председателя Правления по экономике и финансам Токтагазину Жанат Бахытхановну.</p> <p><b>По вопросу №3:</b></p> <p>1. Ходатайство Главного специалиста УМТС Шиминой Д.С. <b>одобрить:</b> - Управляющему Директору по обеспечению Калдыбаеву Б.Ж., подготовить на рассмотрение Совета Директоров вопрос о согласовании и утверждении плана первоочередных закупок.</p> <p><b>По вопросу №4:</b></p> <p>1. В виду отсутствия экономии фонда оплаты труда на 2015 год, отказать в одобрении в выделении дополнительной численности водителей Управлению механизации и транспорта.</p>
	<p>1. «Об одобрении проекта изменения организационной структуры в Отделе технических условий, а так же Усть-Каменогорском, Левобережном, Зыряновском и Семей РЭС с увеличением штатной численности предприятия».</p> <p>2. «О наделении полномочий на подписание договоров».</p> <p>3. «Об утверждении Перечня первоочередных товаров, работ, услуг, закупаемых до утверждения производственной программы и (или) инвестиционной программы и (или) бюджета и (или) плана развития на 2015 год АО «ВК РЭК».</p> <p>4. «О Выделении дополнительной численности водителей Управлению механизации и транспорта».</p>	

		2. Управляющему директору по обеспечению Калдыбаеву Б.Ж. подготовить изменения в организационной структуре на 2016 год со сроком исполнения поручения до 01.11.2015 года.
7	Протокол №7 от 10.11.2015г.	
	<p>1. «О возврате 1 (одной) единицы (Главный специалист ОТУ УПР) из ПТУ в ОТУ УПР».</p> <p>2. «О зачислении сотрудников в кадровый резерв предприятия».</p>	<p><b>По вопросу №1:</b></p> <p>1. Вопрос по возврату 1 (одной) единицы (Главный специалист ОТУ УПР) из Производственно-Технического Управления в Отдел технических условий Управления Перспективного Развития представить на рассмотрение очередного заседания Правления АО «ВК РЭК» после устранения следующих замечаний:</p> <p>1.1 Начальнику УПР Кобзеву А., Начальнику УСКР Литвинову Е.:</p> <p>1.2 Произвести анализ по обоснованию возврата указанной единицы в ОТУ УПР.</p> <p>1.3 Определить необходимые требования к программному продукту («КУБИК») по формированию, отслеживанию и получению консолидированных данных по выдачи ТУ, выполнению ТУ, а также наличия данных для осуществления проверок по правильности выдачи ТУ (в том числе дистанционных).</p> <p>2. В связи с положительным решением вопроса о расширении зоны ответственности РЭС в части увеличения мощности по выдаче ТУ до 200кВт по сетям 0,4кВ – 6-10 кВ питающих потребителей III категории. Подготовить Извещение об изменении ИИ №1 к ИП 08-01 «Технические условия на подключение электроустановок потребителей к сетям предприятия. Порядок выдачи и управления», ред.4, в течение 5-и рабочих дней с даты принятия настоящего решения.</p> <p><b>По вопросу №2:</b></p> <p>1. Одобрить перечень должностных лиц в кадровый резерв.</p> <p>2. Управляющему директору по регионам АО «ВК РЭК» Алпиеву Е.С.:</p> <p>- проверить кандидатов для зачисления в кадровый резерв на соответствие нормативных документов в части образования, стажа работы и квалификационных требований.</p> <p>3. Начальнику УПР АО «ВК РЭК», Соловьевой С.М.:</p>

		<p>- произвести соответствующую корректировку кадрового резерва с учетом предложений и замечаний Управляющего директора по регионам Алпиева Е.С.</p> <p>- подготовить согласованный список кадрового резерва на очередное заседание Правления общества.</p>
8	Протокол №8 от 10.11.2015 г.	
	<p>1. «О предварительном одобрении проекта изменения организационной структуры блока эксплуатации».</p> <p>2. «О предварительном одобрении проекта изменения организационной структуры блока развития».</p>	<p><b>По вопросу №1:</b></p> <p>1. Предварительно одобрить проект изменения организационной структуры блока Эксплуатации АО «ВК РЭК», в редакции согласно приложению к настоящему решению.</p> <p>2. Согласно п.1 настоящего решения поручить начальнику ЦДУ С.Сатаеву:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработку программ переподготовки диспетчеров;</li> <li>- пересмотреть «Перечень оборудования находящегося в оперативном ведении и управлении» в соответствии с предлагаемой структурой;</li> <li>- совместно с начальниками РЭС организовать подготовку персонала, перевод на новую структуру управления осуществить с 01.08.2016г.</li> </ul> <p>3. Согласно п.1 настоящего решения, в срок 22.01.2016г. поручить начальнику УРП С. Соловьевой в соответствии с приложением №1, вывести из штата Предприятия указанные должности и ввести новые должности в соответствии с приложением №2.</p> <p>4. Согласно п.1 настоящего решения, поручить начальнику УРП С. Соловьевой в установленном порядке направить на рассмотрение Общего собрания акционеров АО «ВК РЭК» вопрос об утверждении изменения в Организационную структуру и штатное расписание АО «ВК РЭК».</p> <p><b>По вопросу №2:</b></p> <p>1. Предварительно одобрить проект изменения организационной структуры блока развития АО «ВК РЭК», в редакции согласно приложению к настоящему</p>



		<p>решению.</p> <p>2. Согласно п.1 настоящего решения в срок 22.01.2016г. поручить начальнику УРП С. Соловьевой, в соответствии с приложением №1, осуществить изменение штата Предприятия.</p> <p>3. Согласно п.1 настоящего решения поручить начальнику УРП С. Соловьевой в установленном порядке направить на рассмотрение Общего собрания акционеров АО «ВК РЭК» вопрос: «Об утверждении изменения в Организационную структуру и штатное расписание АО «ВК РЭК».</p>
--	--	---

**Отчет о вознаграждении членов правления:**

- Внутренние нормативные документы на Утверждении ИП 05-19.

**Существенные вопросы, связанные с заинтересованными лицами:**

- Сделки с аффилированными лицами АО «ВК РЭК» в 2015 году не совершались.

## **Раздел 15. Информация о соответствии принципам корпоративного управления**

### **Соблюдение принципов и процессы корпоративного управления**

Кодекс корпоративного управления ДЗО АО «Самрук-Энерго» - утверждён решением Единственного акционера АО «ВК РЭК» - Протокол заседания Правления АО «Самрук-Энерго» от 25.12.15г №18.

Основными принципами Кодекса корпоративного управления являются:

- 1) принцип защиты прав и интересов акционеров Предприятия;
- 2) принцип эффективного управления Предприятием органами Предприятия;
- 3) принцип самостоятельной деятельности Предприятия;
- 4) принципы прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Предприятия;
- 5) принципы законности и этики;
- 6) принципы эффективной дивидендной политики;
- 7) принципы эффективной кадровой политики;
- 8) принцип охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда;
- 9) политика урегулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
- 10) принцип ответственности;
- 11) принцип менеджмента качества.

### **Процедуры мониторинга исполнения поставленных целей.**

Процедуры осуществления надзора за экономической, экологической и социальной результативностью Общества, а также мониторинга исполнения поставленных стратегических целей будут осуществляться Обществом посредством исполнения:

- Плана мероприятий по реализации Стратегии развития АО «ВК РЭК» на 2012-2022 годы на долгосрочной основе. Проект Стратегии развития на 2012-2022 годы находится на рассмотрении Акционера.
- Планы развития АО «ВК РЭК» на ежемесячной, ежеквартальной и годовой основе.

### **Членство в ассоциациях и/ или национальных организациях по защите интересов**

Общество является членом следующих ассоциаций /организаций:

1. Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY»;
2. Казахстанская электроэнергетическая ассоциация;
3. ОО «Профсоюз «Серіктес» входит в Федерацию профсоюзов энергетиков;
4. Национальная палата предпринимателей Казахстана.

### **Управление конфликтами**

Практика по предотвращению возникновения конфликта интересов (П 20-01 «Урегулирование корпоративных конфликтов и конфликта интересов», утверждена решением Совета директоров АО «ВК РЭК» Протокол СД от 10.09.2013г №5) неукоснительно соблюдается всеми сотрудниками, вне зависимости от их статуса и должности, и охватывает все аспекты деятельности Общества, начиная с найма персонала и заканчивая осуществлением закупок.

В целях информирования сотрудников разработан Кодекс деловой этики АО «ВК

РЭК», который утверждён решением Совета директоров АО «ВК РЭК» (Протокол СД от 27.02.15г №1).

Во избежание случаев возникновения конфликтов интересов в Обществе (помимо прочего) формируется перечень аффилированных лиц, который доводится до сведения Акционера, членов Совета директоров и Правления Общества.

В 2015 году в Обществе не было зафиксировано случаев конфликта интересов.

### **Интегрированная система менеджмента**

Международный опыт свидетельствует о том, что необходимым инструментом, гарантирующим соответствие качества продукции требованиям нормативно - технической документации, является сертификация. Сертификация – это документальное подтверждение соответствия качества продукции (услуги) определенным требованиям, конкретным стандартам или техническим условиям.

Всемирным органом сертификации является Международная организация по стандартизации ISO (International Organization for Standardization). Цель ISO - развитие принципов стандартизации и проектирование на их основе стандартов, способствующих интеграционным процессам в разных областях и направлениях деятельности.

Внедрение интегрированной системы менеджмента на предприятии помогает решить ряд проблем, обычно возникающих при параллельном или последовательном независимом внедрении нескольких стандартов. К таким проблемам можно отнести недоработки организационной структуры, запутанность взаимосвязей между системами, внедренными поочередно, сложность общего понимания системы менеджмента на предприятии его руководством и сотрудниками.

Интеграция систем менеджмента помогает не только решить эти проблемы, но и снизить затраты на разработку, функционирование, сертификацию систем посредством совмещения ряда процессов (планирования, анализа со стороны руководства, управления документацией, обучения, внутренних аудитов и пр.), а так же создать единую структуру менеджмента, привлекательную для потребителей, инвесторов и других заинтересованных сторон.

Целью Общества является повышение удовлетворенности потребителей посредством эффективного применения интегрированной системы менеджмента, включая процессы постоянного ее улучшения.

Во исполнение «Стратегии индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2003-2015 г.г.», утвержденной Указом Президента Республики Казахстан, АО «ВК РЭК» внедрило и сертифицировало в органе по сертификации TÜV SÜD ManagementServiceGmbH (Германия):

- в 2008 году Интегрированную систему управления на основе требований международного стандарта ISO 14001 и стандарта BS OHSAS 18001;
- в 2011 году Интегрированную систему менеджмента на основе требований международных стандартов ISO 9001, ISO 14001 и стандарта BS OHSAS 18001.

Актуальность внедрения вышеперечисленных стандартов обусловлена тем, что деятельность компании связана с рисками в области профессиональной безопасности и здоровья сотрудников, выполняющих свои обязанности непосредственно на объектах по передаче и распределению электрической энергии (РЭСы, технические базы).

В АО «ВК РЭК» ежегодно проходят внешние аудиты для подтверждения действия выданных международных сертификатов. Аудиты проводятся органом по сертификации TÜV SÜD ManagementServiceGmbH (Германия).

В 2015 году прошёл наблюдательный аудит, в результате которого АО «ВК РЭК» были продлены сроки действия сертификатов до 2017 года по следующим системам: ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

Основание: ИСО/МЭК 17021:2006 «Оценка соответствия. Требования к органам, проводящим аудит и сертификацию систем менеджмента»

Средства в бюджете 2016 года на проведение наблюдательного аудита запланированы.

### **Координационные советы ИСМ**

Обеспечено проведение Координационных советов ИСМ (КС ИСМ) на основании ИП 04-03 «КС ИСМ. Порядок формирования и работы».

В ходе КС ИСМ были рассмотрены и приняты:

9. Программы по улучшению ИСМ;
10. Отчёты по функционированию систем;
11. Сводные годовые отчёты по аудита ИСМ;
12. Анализ ИСМ со стороны Высшего руководства;
13. Политика ИСМ;
14. Программа аудитов ИСМ;
15. Владельцы процессов и члены КС ИСМ;
16. Цели ИСМ на год и мониторинг их выполнения.

На данный момент результативное функционирование ИСМ даёт следующие преимущества:

- четкое разграничение работ и ответственности, как различных отделов, так и сотрудников внутри этих отделов (в соответствии с утвержденным регламентом);
- вся документация Общества унифицирована и актуальна;
- благодаря разработке корректирующих действий (до наступления рискованного события) сотрудники быстрее реагируют на сложившуюся ситуацию и минимизируют потери Общества;
- Общество начало проводить мероприятия по вовлечению сотрудников в деятельность по постоянному улучшению, что подтверждается содействием в повышении квалификации, пересмотре социального пакета в пользу сотрудников, создании условий для карьерного роста;
- наблюдается заметное сокращение количества жалоб со стороны потребителей;
- благодаря созданию корпоративной базы данных был упрощен процесс обмена информацией, как между подразделениями, так и с непосредственным руководством.

Организация эффективной работы интегрированной системы менеджмента в Обществе является длительным и трудоемким процессом, но в итоге будет сформирована корпоративная система менеджмента предприятия, нацеленная на достижение устойчивых финансовых показателей, с учетом интересов потребителей, персонала, акционеров, поставщиков и общества в целом. Внедрение ИСМ в Обществе следует рассматривать как важнейшую предпосылку роста их конкурентоспособности и устойчивого развития в условиях рынка.

### **Взаимодействие с заинтересованными сторонами**

Общество рассматривает свои заинтересованные стороны как группу лиц или организации, которые оказывают влияние на деятельность Общества или подвержены воздействию со стороны деятельности Общества. Ниже в таблице отражены основные заинтересованные стороны.

<b>Заинтересованные стороны</b>	<b>Круг вопросов</b>	<b>Методы взаимодействия</b>
Акционер	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Эффективность деятельности</li> <li>- Дивиденды</li> <li>- Прозрачность и раскрытие информации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Заседание Совета директоров</li> <li>- Годовой отчет</li> <li>- Встречи переговоры</li> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Переписка и запросы</li> <li>- Выставки, форумы и презентации</li> </ul>
Дочерние и зависимые организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Доходность компаний</li> <li>- Использование высоких технологий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Встречи и заседания</li> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Нефинансовые отчеты</li> <li>- Рабочие визиты</li> </ul>
Сотрудники	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Оплата труда</li> <li>- Социальный пакет</li> <li>- Безопасные условия труда</li> <li>- Профессиональный рост</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Мнение и пожелание передаваемые через руководителей подразделений</li> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Анкетирование и опросы</li> <li>- СМИ</li> <li>- Заседание Правления</li> </ul>
Государственные органы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Отраслевые программы развития</li> <li>- Социальные вопросы</li> <li>- Тарифы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Участие в правительственных рабочих группах</li> <li>- Взаимодействие через отраслевые организации</li> <li>- Консультации с уполномоченными государственными органами в области электроэнергетики</li> </ul>
Потребители	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию</li> <li>- Качество предоставляемых услуг</li> <li>- Энергосбережение</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Анкетирование и опросы</li> <li>- СМИ</li> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Нефинансовая отчетность</li> </ul>
Банки и иные финансовые организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Кредитные линии</li> <li>- Банковские счета</li> <li>- Сотрудничество по реализации проектов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Переписка и запросы</li> <li>- Выставки, форумы и презентации</li> <li>- Финансовые счета</li> </ul>
Прочие аффилированные лица	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недопущение дискриминации</li> <li>- Соблюдение прав человека</li> <li>- Стабильная занятость</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Нефинансовые отчеты</li> <li>- Интернет-сайт</li> </ul>
Общественность, в том числе СМИ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Содействие социально-экономическому развитию регионов деятельности</li> <li>- Эффективность природопользования</li> <li>- Охрана окружающей среды</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Нефинансовые отчеты</li> <li>- Пресс-релиз</li> <li>- Корпоративные события</li> <li>- Пресс-конференции</li> </ul>

Заинтересованные стороны	Круг вопросов	Методы взаимодействия
Поставщики	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Долгосрочное сотрудничество</li> <li>- Местное содержание</li> <li>- Снижение вредных выбросов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Заключенные договора и меморандумы</li> </ul>
Партнеры	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Надежность оборудования</li> <li>- Планы развития Общества</li> <li>- Соблюдение контрактных обязательств</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Нефинансовые отчеты</li> <li>- Рабочие визиты</li> <li>- Деловые встречи</li> <li>- Интернет-сайт</li> <li>- Реклама</li> </ul>

## **Раздел 16. О программе повышения энергоэффективности АО «Восточно-Казахстанской региональной энергетической компании»**

В 2014 г., в АО «ВК РЭК» был проведен энергоаудит, совмещенный с техническим, на основании которых в 2015 году была разработана и утверждена программа по энергосбережению

В программе разработан план мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности АО «Восточно-Казахстанской региональной энергетической компании» с 2015-2019 г.г. Программа по итогам проведенных энергоаудитов, обсуждение вопросов об исполнении требований законодательства Республики Казахстан в области энергосбережения и повышения энергоэффективности была заслушана и оформлена протокольно 14 мая 2015 г. в г. Астана, где ПОСТАНОВИЛИ принять отчет АО «ВК РЭК» по итогам энергоаудита.

На предприятии не создан департамент, отдел энергоменеджмента (энергосбережения), группа по энергоменеджменту, данные функции выполняет:

- Производственно-техническое управление;
- Центральное диспетчерское управление (в том числе, группа балансов и группа режимов);
- Управление стратегии и корпоративного развития.:

В АО «ВК РЭК» нет штатной должности энергоменеджера однако имеется обученный персонал Управления стратегии и корпоративного развития, а так же создана система обучения персонала, задействованного в вопросах энергосбережения и повышения энергоэффективности, согласно ИП 05-06 «Подготовка, переподготовка, обучение и повышение квалификации персонала»

Внедрен механизм финансовой и социальной мотивации энергосбережения на предприятии согласно ПП 04-02 «Рационализаторство. Порядок организации работ»

Сформирован и внедрен механизм финансирования инвестиционных проектов по энергосбережению и повышению энергоэффективности: ПП 04-02 «Рационализаторство. Порядок организации работ»; ПП 04-01 «О научно-техническом совете».

В разделе 11 данного отчета, более подробно описаны работа НТС.

### 16.1. Перечень энергосберегающих мероприятий

п/п	Наименование мероприятий, вид энергоресурса	Затра- ты тыс. тг.	Годовая экономия топливно-энергетических ресурсов		Согласованный срок внедрения квартал, год	Срок окупаемости	Примечание
			в натуральном выражении	в стоимостном выражении тыс. тг. (по тарифу)			
	Мероприятия по экономии:						
	1) котельно-печного топлива, т.у.т.						не потреб.
	2) тепловой энергии, Гкал						
	Мероприятия при потреблении на хозяйственные нужды. Установка теплоотражающих экранов за отопительными приборами. Устранения щелей в оконных блоках при помощи утепления спе-циальным изоляционным материалом. Организация промывки трубопроводов от загрязнений системы теплоснабжения и водоснабжения.	14 767,2	851,3	3 691,8	2015-2018 гг.	4	
	3) электроэнергии, МВтхч						
	Замена кабельных вводов ВЛ-6/10 кВ на ПС	66 634	1 265,1	4 282	2015-2018 гг.	15,6	
	Замена АКБ на ПС	106 491	2 208,4	7 371	2015-2018 гг.	14,4	
	Установка дугогасящих реакторов на ПС	837 691	16 806,8	55 674	2015-2018 гг.	15	
	Замена масляных выключателей 6/10 кВ на вакуумные выключатели на ПС	847 000	5 922,8	53 474	2015-2018 гг.	15,8	
	Замена масляных выключателей и предохранителей 35 кВ на вакуумные выключатели на ПС	596 000	13 111,4	44 358	2015-2018 гг.	13,4	

Замена РВС 220/110 кВ на ОПН 220/110 на ПС	163 218	3 216,2	10 801	2015-2018 гг.	15,1	
Замена масляных выключателей 220/110 кВ на элегазовые выключатели на ПС	1 017 000	25 830,7	85 467	2015-2018 гг.	11,9	
Установка реклоузеров на ВЛ-6-10-35 кВ	257 889	5 549,5	18 606	2015-2018 гг.	13,9	
Организационные мероприятия при потреблении на хозяйственные нужды. Информационное обеспечение ответственных за инженерно-техническое оборудование, инструктаж персонала, разработка и утверждение форм и порядка морального и материального стимулирования персонала предприятия при реализации программы энергосбережения. Деятельность энергоменеджера, выполнение директив ISO 9001	3 541,6	714,6	3 541,6	2015-2018 гг.	1	
Мероприятия при потреблении на хозяйственные нужды. Внедрение автоматизированной информационно-измерительной системы технического учета электроэнергии. Компенсация реактивной мощности в сетях 0,4 кВ. Устранение дефектов контактных соединений в электроустановках. Снижение нерациональных потерь в системе освещения. Выравнивание электрических нагрузок по фазам.	28 332,8	1 429,2	7 083,2	2015-2018 гг.	4	
4) сжатого воздуха, кНхм <sup>3</sup> и других материальных ресурсов						не потребляется
5) моторного топлива	102 414,0	375 566,55	49 591,05			сумма
6) бензина						
Внедрение системы спутникового мониторинга автотранспорта	50 193,0	304 968,6	39 583,2	2015-2018 гг.	1,3	



7) керосина						не потребляется
8) дизельного топлива						
Внедрение системы спутникового мониторинга автотранспорта	52 221,0	70 597,95	10 007,8	2015-2018 гг.	5,2	
Экономия, всего:						
тыс. т.у.т.						
Гкал	14 767,2	851,3	3 691,8			
МВтхч	3 923 797,4	86 054,7	290 659,0			
л, т.	102 414,0	375 566,55	49 591,05			
в т. ч. по мероприятиям, принятым к внедрению:						
тыс. т.у.т.						
Гкал						
МВтхч						
л, т.						

**Приложение 1. Таблица сокращений**

<b>Сокращения</b>	<b>Расшифровка сокращений</b>
АО «ВК РЭК»	Акционерное Общество «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания»
АСДТУ	Автоматизированные средства диспетчерского и технологического управления
АСКУЭ	Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии
ВЛ	Воздушная линия
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДП	Документированная процедура
ЗРУ	Закрытое распределительное устройство
ИП	Инструкция предприятия
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
КЛ	Кабельная линия
КРІ	Показатели деятельности предприятия
КТП	Комплектная Трансформаторная Подстанция
КУ	Корпоративное управление
ЛЭП	Линия Электропередач
ПС	Подстанция
ПЭС	Передвижная электростанция
РДС	Районная диспетчерская служба
РЗА	Релейная защита и автоматика
РЭС	Районные электрические сети
СД	Совет директоров
СИП	Самонесущий изолированный провод
СП	Стандарты предприятия
СТРК/ИСО МЭК 17025	Система менеджмента качества поверочной лаборатории управлениями метрологии
ТП	Трансформаторная Подстанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УМиТ	Управление механизации и транспорта
ЦДУ	Центрально диспетчерское Управление
ЭСО	Энергоснабжающая организация
ISO 9001:2008	Система менеджмента качества
ISO14001:2004	Система экологического менеджмента
OHSAS 18001:2007	Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда
SCADA	Программное обеспечение для автоматизаций производства

Сокращения	Расшифровка сокращений
SWOT-анализ	Метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: Strengths (сильные стороны), Weaknesses (слабые стороны), Opportunities (возможности) и Threats (угрозы)

**Приложение 2. Таблица соответствия Отчета руководству GRI**

Индекс GRI	Наименование показателя	Раскрытие показателя	Ссылки на другие источники	Страница
<b>Стратегия и Анализ</b>				
<b>1.1</b>	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	+		5
<b>1.2</b>	Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	+		61
<b>2.1</b>	Название организации	+		7
<b>2.2</b>	Главные бренды, виды продукции и/или услуг	+		7
<b>2.3</b>	Функциональная структура организации, включая основные подразделения, операционные компании, дочерние компании и совместные предприятия	+		8
<b>2.4</b>	Расположение штаб-квартиры организации	+		7
<b>2.5</b>	Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	+		15-16
<b>2.6</b>	Характер собственности и организационно-правовая форма	+		12
<b>2.7</b>	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров)	+		17
<b>2.8</b>	Масштаб организации	+		7, 17
<b>2.9</b>	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода	+		5
<b>2.10</b>	Награды, полученные за отчетный период	+		90
<b>3.1</b>	Отчетный период, к которому относится	+		7

<b>Индекс GRI</b>	<b>Наименование показателя</b>	<b>Раскрытие показателя</b>	<b>Ссылки на другие источники</b>	<b>Страница</b>
	представленная информация			
<b>3.2</b>	Дата публикации последнего из предшествующих отчетов (если таковые публиковались)	- не публиковались		-
<b>3.3</b>	Цикл отчетности	+		7
<b>3.4</b>	Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания	+		7
<b>3.5</b>	Процесс определения содержания отчета	+		7
<b>3.6</b>	Границы отчета (например, страны, подразделения, дочерние компании, мощности, сданные в аренду, совместные предприятия, поставщики)	+		7
<b>3.7</b>	Ограничения области охвата или границ отчета	+		7
<b>3.8</b>	Основания для включения в отчет данных по совместным предприятиям, дочерним предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями	- Не применимо		-
<b>3.9</b>	Методы измерения данных и расчетов, включая предположения и методики, использованные для подготовки Показателей и другой информации, включенной в отчет	+		7
<b>3.10</b>	Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок (например, слияния / поглощения, изменение периодов отчетности, характера бизнеса, методов оценки)	- Не применимо		-
<b>3.11</b>	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах или методах измерения, примененных в отчете	- Не применимо		-
<b>3.12</b>	Таблица, указывающая расположение Стандартных элементов в отчете	+		99
<b>3.13</b>	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчета	- Не применимо		-
<b>4.1</b>	Структура управления организации,	+		72

Индекс GRI	Наименование показателя	Раскрытие показателя	Ссылки на другие источники	Страница
	включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа			
4.2	Указание на то, является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании	+		72
4.3	Для организаций, имеющих унитарный совет директоров, укажите количество независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании	+		72,77
4.4	Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации	+		91
4.5	Связь между выплатами членам высшего руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства и старшим руководителям (включая выходные пособия) и результатами деятельности организации (включая социальные и экологические результаты)	- Не применимо		-
4.6	Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов	+		91
4.7	Процессы определения квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа для определения стратегии организации по экономическим, экологическим и социальным темам [устойчивого развития]	+		84
4.8	Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации	+		13
4.9	Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свою экономическую, экологическую и социальную результативность и управляет ею, включая риски и возможности, а также следование или	+		13

Индекс GRI	Наименование показателя	Раскрытие показателя	Ссылки на другие источники	Страница
	соответствие международным стандартам, кодексам корпоративного поведения и принципам			
<b>4.10</b>	Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом, в частности, в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации	+		84,91
<b>4.11</b>	Объяснение того, применяет ли организация принцип предосторожности, и каким образом	+		91
<b>4.12</b>	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	+		91
<b>4.13</b>	Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов	+		93
<b>4.14</b>	Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	+		15-17
<b>4.15</b>	Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	+		15-17
<b>4.16</b>	Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	+		15-17
<b>4.17</b>	Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе и посредством своей отчетности	+		15-17
<b>ES</b>				
<b>ES</b>	Подход менеджмента	+		13
<b>ES1</b>	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам	+		18
<b>ES5</b>	Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и	+		18

Индекс GRI	Наименование показателя	Раскрытие показателя	Ссылки на другие источники	Страница
	установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации			
<b>ЕС6</b>	Политика, практические подходы к закупкам у местных поставщиков и доля таких закупок в существенных регионах деятельности организации	+		20-25
<b>ЕС7</b>	Процедуры найма местного населения и доля высших руководителей, нанятых из местного населения, в существенных регионах деятельности организации	+		27
<b>ЕС8</b>	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуги, предоставляемых в первую очередь для общественного блага, посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия	+		13
<b>ЕС9</b>	Понимание и описание существенных непрямых экономических воздействий, включая область влияния	+		20-25
<b>EN</b>	Подход менеджмента	- Не применимо		
<b>LA</b>	Подход менеджмента	+		61
<b>LA1</b>	Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону	+		25
<b>LA2</b>	Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	+		25
<b>LA3</b>	Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности	+		21
<b>LA4</b>	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	+		25
<b>LA5</b>	Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	- Не применимо		-
<b>LA7</b>	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на			45

<b>Индекс GRI</b>	<b>Наименование показателя</b>	<b>Раскрытие показателя</b>	<b>Ссылки на другие источники</b>	<b>Страница</b>
	рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам			
<b>LA8</b>	Существующие программы образования, обучения, консультирования, предотвращения и контроля риска для помощи сотрудникам, членам их семей и представителям населения в отношении тяжелых заболеваний	+		45
<b>LA10</b>	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников	+		28
<b>LA12</b>	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	+		28
<b>LA13</b>	Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе, указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия	+		25
<b>HR</b>	Подход менеджмента			
<b>HR4</b>	Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия	Не применимо		-
<b>HR5</b>	Деятельность, в рамках которой право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может быть подвержено существенным рискам, и действия, предпринятые для поддержки этих прав	Не применимо		-
<b>HR6</b>	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении детского труда	Не применимо		-
<b>HR7</b>	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении принудительного или обязательного труда	Не применимо		-
<b>HR9</b>	Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия	Не применимо		-
<b>SO</b>	Подход менеджмента			



<b>Индекс GRI</b>	<b>Наименование показателя</b>	<b>Раскрытие показателя</b>	<b>Ссылки на другие источники</b>	<b>Страница</b>
<b>SO2</b>	Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией	+		13
<b>PR</b>	Подход менеджмента			
<b>PR2</b>	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий	+		13
<b>PR7</b>	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, в разбивке по видам последствий	+		13
<b>PR8</b>	Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях	Не применимо		-
<b>EU1</b>	Проектная мощность в разбивке по видам энергоносителей и режиму регулирования	Не применимо		-
<b>EU2</b>	Чистая вырабатываемая мощность в разбивке по видам энергоносителей и режиму регулирования	Не применимо		-
<b>EU3</b>	Количество лицевого счетов бытовых, промышленных, институциональных и коммерческих потребителей	Не применимо		-
<b>EU4</b>	Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования	+		10
<b>EU16</b>	Политика и требования в отношении здравоохранения и безопасности работников подрядных и субподрядных организаций	Не применимо		-
<b>EU18</b>	Процент работников подрядчиков и субподрядчиков, прошедших соответствующее обучение по охране труда и технике безопасности	Не применимо		-
<b>EU21</b>	Планирование действий в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/чрезвычайных	+		45

Индекс GRI	Наименование показателя	Раскрытие показателя	Ссылки на другие источники	Страница
	ситуаций и планы восстановительных работ			
EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулирования и судебные дела, находящиеся на рассмотрении, относящиеся к заболеваниям	+		45